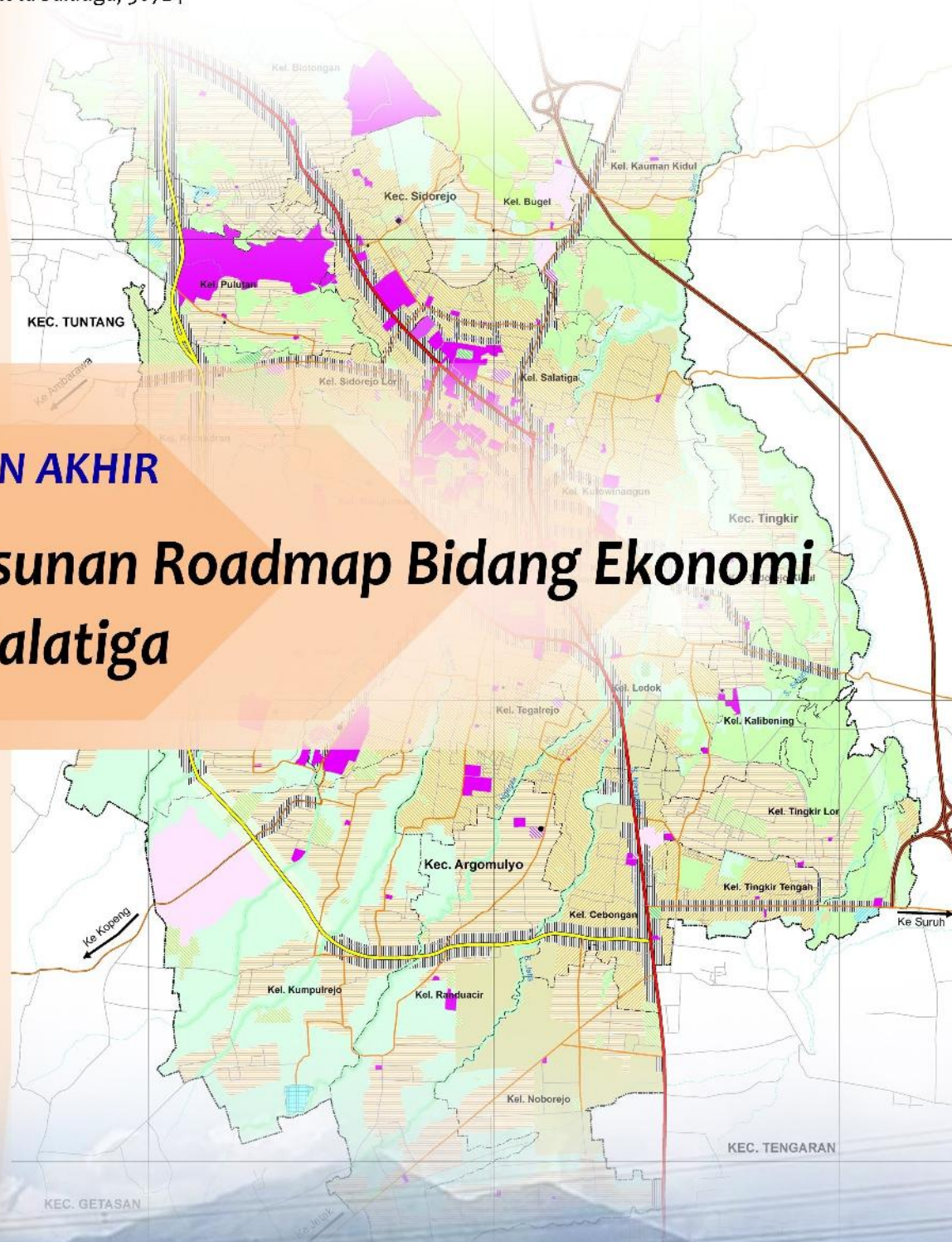




# PEMERINTAHAN KOTA SALATIGA

## Bappelitbangda Kota Salatiga

Jl. Letnan Jenderal Sukowati No.51, Kalicacing,  
Kec. Sidomukti, Kota Salatiga, 50724



### LAPORAN AKHIR

## Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga



# KATA PENGANTAR



Puji syukur bagi Tuhan Yang Maha Esa, Kota Salatiga dapat menyelesaikan Laporan Akhir pekerjaan Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga Tahun Anggaran 2019. Laporan Akhir ini berisi pendahuluan, landasan teori kebijakan, gambaran umum wilayah, analisis Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga dan Roadmap peningkatan bidang ekonomi di Kota Salatiga

Penyusunan Road Map Bidang Ekonomi Tahun Anggaran 2019 dimaksudkan untuk memberikan informasi tentang langkah-langkah yang harus dilakukan untuk mencapai target-target bidang ekonomi yang tertuang dalam RPJMD Kota Salatiga, Sehingga harapannya adalah dapat memberikan rekomendasi terkait dengan upaya peningkatan ekonomi Kota Salatiga termasuk di dalamnya adalah peluang investasi serta peningkatan kesejahteraan masyarakat

Semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat dan sudah sesuai dengan harapan. Kami juga mengucapkan terimakasih bagi semua pihak yang terlibat dalam penyusunan laporan ini. Kami menyadari bahwa dalam penyusunan laporan terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diperlukan demi kesempurnaan buku ini.

Penyusun

# DAFTAR ISI



|   |            |
|---|------------|
| <b>HALAMAN COVER</b> .....                            | <b>i</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                           | <b>ii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                               | <b>iii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                             | <b>vi</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                            | <b>ix</b>  |
| <br>  |            |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....                        | <b>1-1</b> |
| 1.1 Latar Belakang.....                               | 1-1        |
| 1.2 Maksud & Tujuan .....                             | 1-2        |
| 1.2.1 Maksud.....                                     | 1-2        |
| 1.2.2 Tujuan .....                                    | 1-2        |
| 1.3 Sasaran .....                                     | 1-2        |
| 1.4 Lingkup Pekerjaan .....                           | 1-2        |
| 1.5 Pendekatan .....                                  | 1-2        |
| 1.6 Metodologi.....                                   | 1-5        |
| 1.6.1 Metodologi Analisis Potensi Ekonomi Daerah..... | 1-5        |
| 1.6.2 Alat Analisis Pembangunan Ekonomi Daerah.....   | 1-8        |
| 1.7 Tahapan Pekerjaan.....                            | 1-18       |
| 1.8 Tim Personil.....                                 | 1-19       |
| 1.9 Jadwal Penugasan Tim.....                         | 1-21       |
| <br>  |            |
| <b>BAB 2 LANDASAN TEORI DAN KEBIJAKAN</b> .....       | <b>2-1</b> |
| 2.1 Landasan Teori.....                               | 2-1        |
| 2.1.1 Roadmap.....                                    | 2-1        |
| 2.1.2 Pembangunan Ekonomi .....                       | 2-4        |
| 2.1.3 Pembangunan Ekonomi Daerah.....                 | 2-5        |
| 2.1.4 Perencanaan Pembangunan Ekonomi .....           | 2-7        |
| 2.1.5 Perencanaan Pembangunan Ekonomi Daerah .....    | 2-10       |



|              |  |            |
|--------------|--|------------|
| 2.1.6        | Pembangunan Ekonomi Lokal.....   | 2-11       |
| 2.1.7        | Pembangunan Ekonomi Kerakyatan.....  | 2-13       |
| 2.1.8        | Pembangunan Ekonomi Kreatif.....   | 2-14       |
| 2.2          | Kebijakan Pembangunan Daerah Kota Salatiga .....   | 2-14       |
| 2.2.1        | Perda Kota Salatiga Nomor 4 Tahun 2011 tentang RTRW Kota Salatiga Tahun 2010-2030.....   | 2-14       |
| 2.2.2        | Peraturan Daerah Kota Salatiga Nomor 6 Tahun 2010 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kota Salatiga Tahun 2005-2025 ..     | 2-42       |
| 2.2.3        | Peraturan Daerah Kota Salatiga Nomor 1 Tahun 2018 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Salatiga Tahun 2017-2022 ..... | 2-46       |
| <b>BAB 3</b> | <b>GAMBARAN UMUM KOTA SALATIGA .....</b>   | <b>3-1</b> |
| 3.1          | Kondisi Geografis.....   | 3-1        |
| 3.2          | Kondisi Demografis.....  | 3-4        |
| 3.2.1        | Kependudukan.....  | 3-4        |
| 3.2.2        | Tenaga Kerja .....   | 3-5        |
| 3.3          | Kondisi Perekonomian .....   | 3-6        |
| 3.3.1        | Pertumbuhan Ekonomi dan Struktur Perekonomian.....   | 3-6        |
| 3.3.2        | PDRB Per Kapita .....  | 3-12       |
| 3.3.3        | Kemiskinan .....   | 3-15       |
| 3.3.4        | Investasi .....  | 3-16       |
| 3.3.5        | APBD Kota Salatiga .....   | 3-16       |
| 3.3.6        | Kapasitas Fiskal.....  | 3-18       |
| 3.4          | Potensi Sumberdaya Alam.....   | 3-18       |
| 3.4.1        | Sektor Pertanian dan Peternakan.....   | 3-18       |
| 3.4.2        | Sektor Industri Pengolahan .....   | 3-19       |
| 3.4.3        | Sektor Pariwisata .....  | 3-20       |
| 3.4.4        | Sektor Perdagangan .....   | 3-21       |
| 3.5          | Prasarana.....   | 3-22       |
| 3.5.1        | Jaringan Jalan.....  | 3-22       |
| 3.5.2        | Jaringan Telekomunikasi.....   | 3-23       |
| 3.5.3        | Jaringan Listrik.....  | 3-23       |
| <b>BAB 4</b> | <b>ANALISIS EKONOMI KOTA SALATIGA.....</b>   | <b>4-1</b> |
| 4.1          | Analisis Makro .....   | 4-1        |
| 4.1.1        | Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita   | 4-2        |
| 4.1.2        | Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Kemiskinan .....  | 4-4        |

|              |   |            |
|--------------|---|------------|
| 4.1.3        | Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Pengangguran Terbuka ..... | 4-6        |
| 4.1.4        | Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Indeks Pembangunan Manusia .....   | 4-8        |
| 4.2          | Analisis Ekonomi Wilayah .....  | 4-10       |
| 4.2.1        | Pertumbuhan Ekonomi.....  | 4-10       |
| 4.2.2        | Struktur Ekonomi .....  | 4-14       |
| 4.2.3        | PDRB PER KAPITA .....   | 4-19       |
| 4.2.4        | Analisis Basis Ekonomi Dan Sektor Unggulan .....                                | 4-22       |
| 4.2.5        | Demografis dan Ketenagakerjaan .....  | 4-45       |
| 4.2.6        | Investasi .....   | 4-49       |
| 4.2.7        | Kemiskinan dan Ketimpangan .....  | 4-53       |
| 4.3          | Analisis Kemampuan Keuangan Pembangunan Daerah.....                             | 4-56       |
| 4.3.1        | APBD Per Kapita .....   | 4-60       |
| 4.3.2        | Pertumbuhan APBD dan Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....                         | 4-60       |
| 4.3.3        | Derajat Desentralisasi Fiskal .....   | 4-61       |
| 4.3.4        | Ruang Fiskal Daerah .....   | 4-62       |
| 4.4          | Analisis Keruangan .....  | 4-65       |
| 4.5          | Kinerja Indikator Makroekonomi Kota Salatiga.....                               | 4-67       |
| <b>BAB 5</b> | <b>PENETAPAN TUJUAN, STRATEGI, DAN ARAH KEBIJAKAN .....</b>                     | <b>5-1</b> |
| 5.1          | Penetapan Tujuan.....   | 5-1        |
| 5.2          | Penetapan Strategi dan Arah Kebijakan .....                                     | 5-3        |
| 5.2.1        | Identifikasi Faktor-Faktor SWOT.....  | 5-3        |
| 5.2.2        | Skoring dan Pembobotan SWOT.....  | 5-4        |
| 5.2.3        | Penetapan Strategi dan Arah Kebijakan .....                                     | 5-6        |
| <b>BAB 6</b> | <b>RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN .....</b>                                       | <b>6-1</b> |

# DAFTAR TABEL



|            |   |      |
|------------|---|------|
| Tabel 1.1  | Desain Analisis Kebijakan Pembangunan Daerah .....  | 1-5  |
| Tabel 1.2  | Matrik Faktor Strategi Eksternal .....  | 1-15 |
| Tabel 1.3  | Matrik Faktor Strategi Internal .....   | 1-16 |
| Tabel 1.4  | Matriks Strategi SWOT.....  | 1-17 |
| Tabel 1.5  | Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan.....   | 1-19 |
| Tabel 1.6  | Komposisi Tim Personil.....   | 1-20 |
| Tabel 1.7  | Jadwal Penugasan Tim Personil .....   | 1-21 |
| Tabel 2.1  | Penjelasan Makna Visi Salatiga HATI BERIMAN yang SMART .....  | 2-46 |
| Tabel 2.2  | Keterkaitan Unsur Visi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 pada masing-masing Misi.....                           | 2-48 |
| Tabel 2.3  | Keselarasan Antara Misi RPJPD Kota Salatiga Tahun 2005-2025 dengan Misi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 ..... | 2-48 |
| Tabel 2.4  | Arah Kebijakan RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022.....   | 2-50 |
| Tabel 2.5  | Program Unggulan Walikota dan Wakil Walikota Salatiga Tahun 2017-2022 ....  | 2-54 |
| Tabel 3.1  | Jumlah Kecamatan dan Desa/Kelurahan di Kota Salatiga Tahun 2017 .....   | 3-1  |
| Tabel 3.2  | Jumlah dan Kepadatan Penduduk Per Kecamatan di Kota Salatiga Tahun 2017 .....                                     | 3-4  |
| Tabel 3.3  | Jumlah Angkatan Kerja, TPT, dan TPAK di Kota Salatiga Tahun 2012-2017 ....  | 3-6  |
| Tabel 3.4  | PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017 .....   | 3-8  |
| Tabel 3.5  | PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017 .....  | 3-9  |
| Tabel 3.6  | Peranan dan Pertumbuhan Riil PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017.....                       | 3-9  |
| Tabel 3.7  | Peranan dan Kontribusi terhadap Pertumbuhan Riil PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017 .....     | 3-10 |
| Tabel 3.8  | PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017 ..   | 3-13 |
| Tabel 3.9  | PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017 .....   | 3-14 |
| Tabel 3.10 | Data Investasi di Kota Salatiga Tahun 2013-2017 .....   | 3-16 |
| Tabel 3.11 | APBD Kota Salatiga Tahun 2014-2018 (Rp).....  | 3-17 |

|            |  |      |
|------------|--|------|
| Tabel 3.12 | Indeks Kapasitas Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2017.....   | 3-18 |
| Tabel 3.13 | Capaian Indikator Urusan Pertanian Kota Salatiga Tahun 2014 – 2017 .....   | 3-18 |
| Tabel 3.14 | Kinerja Urusan Perindustrian Kota Salatiga Tahun 2013-2017.....  | 3-19 |
| Tabel 3.15 | Banyaknya Perusahaan Industri, Tenaga Kerja, Investasi, dan Nilai Produksi per Kecamatan di Kota Salatiga Tahun 2013-2017..... | 3-20 |
| Tabel 3.16 | Capaian Indikator Urusan Pariwisata di Kota Salatiga Tahun 2014-2017 .....   | 3-21 |
| Tabel 3.17 | Banyaknya Tamu Hotel/Losmen dan Persentase Hunian Kamar & Hunian Tempat Tidur Kota Salatiga Tahun 2016-2017 .....              | 3-21 |
| Tabel 3.18 | Kinerja Urusan Perdagangan Kota Salatiga Tahun 2013-2017 .....   | 3-21 |
| Tabel 3.19 | Capaian Kinerja Urusan Pekerjaan Umum Sub Bidang Jalan Kota Salatiga Tahun 2013-2017.....                                      | 3-22 |
| Tabel 4.1  | Kuadran Tipologi Klassen .....   | 4-1  |
| Tabel 4.2  | Pertumbuhan Ekonomi Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2011-2018 (%). .....                                    | 4-2  |
| Tabel 4.3  | Pendapatan Per Kapita Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (ADHK, juta Rp).....                        | 4-2  |
| Tabel 4.4  | Tingkat Kemiskinan Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (%). .....                                     | 4-4  |
| Tabel 4.5  | TPT Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (% .) .....   | 4-6  |
| Tabel 4.6  | IPM Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (indeks).....   | 4-8  |
| Tabel 4.7  | Pertumbuhan PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2011-2018 (ADHK; Persen) .....                                     | 4-11 |
| Tabel 4.8  | PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2011-2018 (ADHK) .....  | 4-12 |
| Tabel 4.9  | PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018 (ADHB; Juta Rupiah) .....  | 4-16 |
| Tabel 4.10 | Kontribusi Lapangan Usaha pada PDRB Kota Salatiga Tahun 2010-2018 (ADHB; Persen) .....   | 4-17 |
| Tabel 4.11 | PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2010-2018 (ADHB) .....  | 4-18 |
| Tabel 4.12 | PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018 .   | 4-20 |
| Tabel 4.13 | PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2010-2018.....   | 4-21 |
| Tabel 4.14 | PDRB ADHK Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018.....  | 4-24 |
| Tabel 4.15 | PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018 .....  | 4-25 |
| Tabel 4.16 | Hasil Penghitungan Symmetric Location Quotient (SymLQ) PDRB ADHK Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018 .....  | 4-28 |
| Tabel 4.17 | Hasil Penghitungan RPR dan RPS di Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2017  | 4-30 |

|            |   |      |
|------------|---|------|
| Tabel 4.18 | Hasil Analisis Overlay RPS dan SymLQ PDRB ADHK Kota Salatiga dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Periode 2010-2018 .....       | 4-33 |
| Tabel 4.19 | Hasil Analisis Shift Share Pendekatan Klasik PDRB ADHK Kota Salatiga dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018 ..... | 4-36 |
| Tabel 4.20 | Hasil Pengganda Basis Kota Salatiga Tahun 2010-2018 .....   | 4-39 |
| Tabel 4.21 | Penentuan Sektor Unggulan Berdasarkan Indeks Komposit .....   | 4-41 |
| Tabel 4.22 | Jumlah Penduduk Usia 15+ Yang Bekerja di Kota Salatiga Tahun 2018 .....   | 4-43 |
| Tabel 4.23 | Penentuan Sektor Unggulan di Kota Salatiga .....  | 4-44 |
| Tabel 4.24 | Kondisi Kependudukan Kota Salatiga Tahun 2015-2018 .....  | 4-45 |
| Tabel 4.25 | Kondisi Ketenagakerjaan Kota Salatiga Tahun 2015-2018 .....   | 4-46 |
| Tabel 4.26 | Elastisitas Penyerapan Tenaga Kerja Kota Salatiga Tahun 2010-2018 .....   | 4-47 |
| Tabel 4.27 | Tenaga Kerja Berdasarkan Lapangan Kerja Utama di Kota Salatiga Tahun 2015-2018 .....  | 4-48 |
| Tabel 4.28 | Tenaga Kerja Berdasarkan Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan di Kota Salatiga Tahun 2015-2018 .....                          | 4-49 |
| Tabel 4.29 | Kontribusi dan Pertumbuhan PMTB (PDRB ADHK 2010) .....  | 4-51 |
| Tabel 4.30 | Rata-Rata Pengeluaran Penduduk menurut Kelompok Pengeluaran Kota Salatiga Tahun 2015-2016 .....                               | 4-56 |
| Tabel 4.31 | Realisasi APBD Kota Salatiga Tahun 2014-2018 (Rp).....  | 4-58 |
| Tabel 4.32 | arget dan Realisasi Pajak Daerah dan Retribusi Kota Salatiga Tahun 2018 ....  | 4-62 |
| Tabel 4.33 | IKF Provinsi Jateng dan Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Tahun 2018 .....  | 4-64 |
| Tabel 4.34 | Skala Nilai Peringkat Kinerja .....   | 4-67 |
| Tabel 4.35 | Kinerja dan Target Indikator Makroekonomi Kota Salatiga 2017-2018 .....   | 4-68 |
| Tabel 4.36 | Target Indikator Makroekonomi Kota Salatiga 2019-2023 .....   | 4-68 |
| Tabel 5.1  | Target Indikator Pertumbuhan Ekonomi Kota Salatiga 2019-2023 (%).....   | 5-1  |
| Tabel 5.2  | Target Indikator Pendapatan Per Kapita Kota Salatiga 2019-2023 (Rp Juta) ....   | 5-2  |
| Tabel 5.3  | Target Indikator TPT Kota Salatiga 2019-2023 (%).....   | 5-2  |
| Tabel 5.4  | Target Indikator Penduduk Miskin Kota Salatiga 2019-2023 (%).....   | 5-2  |
| Tabel 5.5  | Skoring dan Pembobotan Faktor-Faktor Internal dan Eksternal dalam SWOT...   | 5-5  |
| Tabel 5.6  | Analisis SWOT.....  | 5-7  |
| Tabel 6.1  | Indikasi Rencana Program dan Kegiatan.....  | 6-2  |



# DAFTAR GAMBAR



|            |  |      |
|------------|--|------|
| Gambar 1.1 | Kerangka Pikir Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga .....   | 1-7  |
| Gambar 1.2 | Empat Klasifikasi Tipologi Klasen .....  | 1-9  |
| Gambar 3.1 | Peta Wilayah Administrasi Kota Salatiga.....   | 3-3  |
| Gambar 3.2 | Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kota Salatiga Tahun 2017.....   | 3-5  |
| Gambar 3.3 | Persentase Tenaga Kerja Menurut Lapangan Kerja Utama dan Jenis Kelamin di Kota Salatiga Agustus 2017.....  | 3-6  |
| Gambar 3.4 | PDRB dan Pertumbuhan Ekonomi di Kota Salatiga Tahun 2013-2017 .....  | 3-7  |
| Gambar 3.5 | PDRB per Kapita di Kota Salatiga Tahun 2013-2017.....  | 3-12 |
| Gambar 3.6 | Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Kota Salatiga Tahun 2014-2018   | 3-15 |
| Gambar 3.7 | Indeks Keparahan Kemiskinan (P1) dan Indeks Kedalaman Kemiskinan (P2) di Kota Salatiga Tahun 2014-2018.....  | 3-15 |
| Gambar 3.8 | Indeks Kapasitas Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2017 .....  | 3-18 |
| Gambar 3.9 | Jumlah Tenaga Listrik dan Nilai yang Disalurkan di Kota Salatiga Tahun 2015-2017 .....   | 3-23 |
| Gambar 4.1 | Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita (rata-rata Tahun 2011-2018).....                          | 4-3  |
| Gambar 4.2 | Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita Tahun 2011-2018.....  | 4-4  |
| Gambar 4.3 | Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan Tingkat Kemiskinan (rata-rata Tahun 2010-2018)..... | 4-5  |
| Gambar 4.4 | Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Kemiskinan Tahun 2010-2018 .....  | 4-5  |
| Gambar 4.5 | Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan TPT (rata-rata Tahun 2010-2018).....                | 4-7  |

|             |   |      |
|-------------|---|------|
| Gambar 4.6  | Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan TPT Tahun 2010-2018 .....  | 4-7  |
| Gambar 4.7  | Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan IPM (rata-rata Tahun 2010-2018)..... | 4-9  |
| Gambar 4.8  | Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan IPM Tahun 2010-2018 .....  | 4-9  |
| Gambar 4.9  | PDRB dan Pertumbuhan Ekonomi di Kota Salatiga Tahun 2010-2018 .....   | 4-10 |
| Gambar 4.10 | Jumlah Usaha dan Jumlah Tenaga Kerja Sektor di Kota Salatiga Tahun 2016.....  | 4-14 |
| Gambar 4.11 | PDRB Per Kapita di Kota Salatiga Tahun 2010-2018 (Juta Rupiah) .....  | 4-19 |
| Gambar 4.12 | Hasil Klasifikasi Analisis MRP di Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2018 ....  | 4-32 |
| Gambar 4.13 | Hasil Tipologi Klassen Pendekatan Proportional Shift (PS) dan Different Shift (DS) Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2018.....                       | 4-37 |
| Gambar 4.14 | Jumlah Pengangguran (orang) dan TPT (%) Kota Salatiga Tahun 2010-2018   | 4-46 |
| Gambar 4.15 | Nilai ICOR Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018 .....   | 4-52 |
| Gambar 4.16 | Nilai Investasi Per Tenaga Kerja di Provinsi Jawa Tengah dan Kota Salatiga Tahun 2010-2018 .....  | 4-53 |
| Gambar 4.17 | Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Kota Salatiga Tahun 2010-2018  | 4-54 |
| Gambar 4.18 | Indeks Kedalaman Kemiskinan Kota Salatiga, Provinsi Jawa Tengah dan Nasional Tahun 2012-2018.....   | 4-54 |
| Gambar 4.19 | Indeks Keparahan Kemiskinan Kota Salatiga, Provinsi Jawa Tengah dan Nasional Tahun 2012-2018.....   | 4-55 |
| Gambar 4.20 | APBD Per Kapita Kota Salatiga Tahun 2014-2018.....  | 4-60 |
| Gambar 4.21 | Pertumbuhan APBD dan PAD Kota Salatiga Tahun 2015-2018.....   | 4-61 |
| Gambar 4.22 | DDF Kota Salatiga Tahun 2014-2018 .....   | 4-62 |
| Gambar 4.23 | Ruang Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2018 dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2014-2017 .....   | 4-63 |
| Gambar 4.24 | Belanja Modal dan Rasio Belanja Modal Kota Salatiga Tahun 2014-2018 Tahun 2014-2017 .....   | 4-64 |
| Gambar 4.25 | Arah Pengembangan WP Kedungsepur.....   | 4-66 |
| Gambar 5.1  | Diagram Strategi SWOT .....   | 5-6  |
| Gambar 5.2  | Strategi Berdasarkan Kategorisasi Ulang.....  | 5-8  |
| Gambar 5.3  | Tujuan, Strategi dan Arah Kebijakan Roadmap Ekonomi Kota Salatiga.....  | 5-11 |

# BAB 1

## PENDAHULUAN



### 1.1 Latar Belakang

Pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga pada kurun waktu lima tahun, (2012-2016) terjadi penurunan. Pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga tahun 2016 turun menjadi sebesar 5,23% dibandingkan tahun 2012 sebesar 5,53%. Dalam lima tahun terakhir, pertumbuhan ekonomi tertinggi terjadi pada tahun 2013 mencapai sebesar 6,30%. Pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga di tahun 2016 sebetulnya mengalami kenaikan dibandingkan tahun 2015 namun pertumbuhannya relatif kecil. Kondisi Kota Salatiga di tahun 2016 mengalami kinerja yang lebih baik dibandingkan dengan capaian Provinsi Jawa Tengah yang mengalami penurunan.

Pembinaan dan pengembangan ekonomi berbasis kerakyatan masih menjadi isu strategis dalam pembangunan ke depan di Kota Salatiga. Perkembangan UMKM di Kota Salatiga tidak banyak berkembang, hal ini dapat dilihat dari kondisi capaian setiap tahunnya yang relatif stagnan. Teknologi informasi Sistem Pelayanan Informasi dan Perizinan Investasi Secara Elektronik (SPIPISE) baru sebesar 50%. Masih perlu perbaikan terutama dalam pelayanan perijinan dengan metode satu pintu dan pelayanan perijinan dengan sistem aplikasi.

Di bidang perdagangan, penataan pedagang kaki lima masih belum optimal baik dari penempatan maupun dari pembinaan terhadap pedagang kaki lima itu sendiri. Sarana dan prasarana perdagangan itu sendiri masih dinilai belum representatif dalam mendukung kegiatan usaha. Sementara itu dilihat dari pengembangan industri juga belum optimal. Kendala yang dihadapi saat ini antara lain masih kurangnya sarana dan prasarana IKM dalam menunjang produksi. Tingkat pertumbuhan rata-rata hanya mencapai 5% per tahun. Klaster industri yang sudah ditetapkan juga masih belum berkembang. Selain itu masih banyaknya industri yang belum berbadan hukum yang tidak dapat mengintervensi bantuan.

Tingkat ketimpangan pendapatan Kota Salatiga setiap tahunnya cenderung meningkat, yaitu pada tahun 2011 sebesar 0,34 dan pada tahun 2015 menjadi sebesar 0,38. Capaian Indeks Gini Kota Salatiga berada pada kategori sedang dengan capaian berkisar diantara 0,3 hingga 0,4. Posisi relatif Indeks Gini Kota Salatiga tahun 2015 sebesar 0,38 sama dengan rata-rata Jawa Tengah (0,38) dan dibawah rata-rata Nasional (0,41). Dibandingkan dengan Kota Lain di Jawa Tengah pada tahun 2015 Indeks Gini Kota Salatiga berada pada posisi tertinggi.

Dengan adanya beberapa permasalahan tersebut di atas, nampaknya Kota Salatiga masih memerlukan beberapa pembenahan untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi wilayah. Roadmap Bidang Ekonomi disusun untuk dapat memberikan rancangan langkah-langkah yang harus dilakukan untuk mengatasi permasalahan tersebut.

## **1.2 Maksud & Tujuan**

### **1.2.1 Maksud**

Penyusunan Road Map Bidang Ekonomi Tahun Anggaran 2019 dimaksudkan untuk memberikan informasi tentang langkah-langkah yang harus dilakukan untuk mencapai target-target bidang ekonomi yang tertuang dalam RPJMD Kota Salatiga.

### **1.2.2 Tujuan**

Tujuan dari Penyusunan Road Map Bidang Ekonomi adalah:

1. Identifikasi potensi dan karakteristik ekonomi yang menunjang perekonomian Kota Salatiga;
2. Identifikasi permasalahan bidang ekonomi di Kota Salatiga;
3. Memberikan rekomendasi road map peningkatan bidang ekonomi di Kota Salatiga.

## **1.3 Sasaran**

Sasaran yang ingin dicapai terkait dengan Penyusunan Road Map Bidang Ekonomi adalah tersusunnya dokumen Roadmap Bidang Ekonomi yang diharapkan akan dapat memberikan rekomendasi terkait dengan upaya peningkatan ekonomi Kota Salatiga termasuk di dalamnya adalah peluang investasi serta peningkatan kesejahteraan masyarakat

## **1.4 Lingkup Pekerjaan**

Lingkup pekerjaan jasa Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi meliputi:

1. Data dan informasi potensi ekonomi di Kota Salatiga.
2. Panduan penyusunan strategi kebijakan pengembangan ekonomi di Kota Salatiga.

## **1.5 Pendekatan**

Pendekatan yang digunakan dalam kegiatan ini adalah pendekatan kawasan, di mana konsep kawasan memiliki relevansi yang sangat erat dengan konsep-konsep dan teori pembangunan regional. Konsep kawasan berdasarkan kriteria penetapannya didukung oleh teori pertumbuhan ekonomi, teori basis ekonomi, teori pusat pertumbuhan, dan teori spesialisasi.

Sebagai kawasan yang memiliki potensi lebih besar untuk tumbuh dibandingkan dari daerah lainnya dalam suatu provinsi, berarti kawasan andalan memiliki faktor-faktor kelebihan yang dapat mempengaruhi pertumbuhan ekonomi yaitu akumulasi modal, pertumbuhan penduduk dan kemajuan teknologi (Todaro, 2000).

Penciptaan peluang investasi dapat dilakukan dengan memberdayakan potensi sektor unggulan yang dimiliki kawasan bersangkutan. Sektor/subsektor unggulan yang diukur dengan analisa Location Quotient (LQ) memiliki kesamaan dengan sektor basis, yang pertumbuhannya menentukan pembangunan menyeluruh daerah itu, sedangkan aktivitas-aktivitas lain (non basis) merupakan konsekuensi dari pembangunan menyeluruh tersebut (Soepono, 2000). Basis ekonomi dari sebuah komunitas terdiri dari aktivitas-aktivitas yang menciptakan pendapatan dan kesempatan kerja basis yang menjadi tumpuan perekonomian.

Semua pertumbuhan ekonomi ditentukan oleh sektor basis. Penempatan kriteria pertumbuhan sebagai dasar penetapan kawasan andalan relevan dengan teori pusat pertumbuhan Perroux (1988) mengatakan bahwa pertumbuhan tidak muncul di berbagai daerah pada waktu yang sama, hal ini dikarenakan kota merupakan "tempat sentral" dan sekaligus merupakan kutub pertumbuhan. Pertumbuhan hanya terjadi di beberapa tempat, terutama daerah perkotaan, yang disebut pusat pertumbuhan dengan intensitas yang berbeda.

Kaitannya dengan sektor unggulan, Perroux mengatakan bahwa industri unggulan (L'industrie matrice) merupakan penggerak utama dalam pembangunan daerah, adanya sektor/industri unggulan memungkinkan dilakukannya pemusatan industri yang akan mempercepat pertumbuhan perekonomian karena pemusatan industri akan menciptakan pola konsumsi yang berbeda antar daerah sehingga perkembangan industri di suatu daerah akan mempengaruhi perkembangan daerah lainnya. Perekonomian merupakan gabungan dari sistem yang relatif aktif (industri unggulan) dengan industri-industri yang relatif pasif yaitu industri yang tergantung dari industri unggulan atau pusat pertumbuhan. Daerah yang relatif maju atau aktif akan mempengaruhi daerah-daerah yang relatif pasif.

Keterkaitan perekonomian kawasan andalan dengan daerah sekitar sebagai salah satu kriteria penetapannya relevan dengan konsep spesialisasi. Adanya spesialisasi komoditas sesuai dengan sektor/subsektor unggulan yang dimiliki memungkinkan dilakukannya pemusatan kegiatan sektoral pada masing-masing daerah yang akan mempercepat pertumbuhan di daerah.

Menurut Samuelson dan Nordhaus (1995) masyarakat dapat lebih efektif dan efisien jika terdapat pembagian kerja yang membagi keseluruhan proses produksi menjadi unit-unit khusus yang terspesialisasi. Ekonomi spesialisasi telah memungkinkan terbentuknya jaringan perdagangan antar individu dan antar negara yang demikian luas yang merupakan ciri dari suatu perekonomian maju. Adanya keterkaitan ekonomi (spesialisasi) antar daerah akan memungkinkan Bergeraknya perekonomian masing-masing daerah secara bersama-sama menuju proses pertumbuhan.

Kawasan Andalan adalah bagian dari kawasan budidaya yang berperan mendorong pertumbuhan ekonomi bagi kawasan tersebut dan sekitarnya. Percepatan pengembangan kawasan yang terfokus pada produk-produk prioritas yang akan digarap bersama antar sektor dan pelaku terkait diperlukan untuk mengembangkan tugas sekaligus mengantisipasi persaingan di era perdagangan bebas, baik di pasar domestik maupun pasar ekspor.

1. Konsep dasar pengembangan kawasan andalan dan peningkatan daya saing produk unggulan merupakan fungsi dari pengelolaan kawasan dan produk andalan dalam keseluruhan sistem. Selanjutnya, pengembangan kawasan melibatkan faktor-faktor kunci pengembangan kawasan (SDM; R&D; Pasar; Akses terhadap Infrastruktur; Sarana Prasarana Produksi dan Bahan Baku, dan Modal; Linkage; serta Iklim Usaha), dan keterkaitan antar faktor kunci (rantai nilai) yang dijabarkan ke dalam: (1) keterkaitan antar program dan (2) keterkaitan sub-subsistem input-agroproduksi-agroindustri-output pemasaran-jasa pelayanan;
2. Strategi dasar pengembangan kawasan seyogyanya dikembangkan berdasarkan pada:
  - a. **Pertama**, fokus. Artinya pengembangan sumber daya alam yang diprioritaskan pada produk unggulan tertentu, belum dilakukan di kawasan-kawasan andalan.
  - b. **Kedua**, pengembangan kawasan yang didasarkan pada basis pertanian harus didorong melalui industri pendorong yang terkait. Hal ini sudah mulai menjadi wawasan kebijakan dan implementasinya di kawasan, namun belum terfokus pada industri tertentu.
  - c. **Ketiga**, pengembangan kawasan dengan skenario keterkaitan antar kawasan, antara SDA unggulan dan industri pendorong, hulu-hilir, serta desa-kota, belum menjadi suatu "iklim kuat" yang dibangun.
  - d. **Keempat**, kebijakan pengembangan produk berdaya saing pada kawasan andalan belum berorientasi pada sasaran pasar yang jelas, yang mempengaruhi keseluruhan strategi pengembangan produksi dan pengolahan.
  - e. **Kelima**, pemerintah sebagai fasilitator dan katalisator seharusnya tetap berperan besar membangun fondasi pembangunan ekonomi, seperti pada insentif pengembangan SDM, penelitian dan pengembangan, insentif fiskal, dan kemudahan berinvestasi. Fondasi ini diakomodasikan dalam kebijakan-kebijakan pemerintah daerah, namun belum optimal dan terfokus pada produk unggulan yang ditetapkan.
3. Pemilihan produk unggulan yang akan diprioritaskan pengembangannya dalam kawasan andalan, belum diterjemahkan ke dalam pemahaman bersama antara sektor-sektor unggulan dan antar pelaku dan pengusaha. Namun, umumnya didasarkan atas kontribusi pada PDRB, kemampuan kapasitas produksi dan potensi lahan untuk memproduksi secara kontinyu, prospek dan peluang pemasaran, keterkaitan industri hulu-hilir, dampak spasial luas dan keterkaitan desa-kota, serta ketersediaan sarana dan prasarana pendukung.
4. Faktor-faktor kunci pengembangan kawasan belum dimiliki oleh kawasan andalan, dan kepemilikannya pun belum diterjemahkan ke dalam sub faktor kunci, yang meliputi : pengembangan SDM (lembaga, pelatihan terfokus, pendampingan, tenaga ahli), R&D (lembaga, teknologi, informasi, cakupan pemanfaatan), pasar (outlet/pusat perdagangan, market research dan informasi pasar, jaringan pasar), akses terhadap sarana prasarana (fisik, lembaga penyedia), modal (lembaga, jenis modal, pelayanan), bahan baku (lembaga penyedia, jenis input), linkages (kerjasama antar pelaku, antar industri, antar sektor, dan antar daerah), dan iklim usaha (regulasi insentif, birokrasi dan kepemimpinan pasar dan daerah).



5. Pola keterkaitan antar program yang dapat dibentuk dalam pengembangan kawasan andalan di keempat lokasi didasarkan atas, pertama, kelompok keterkaitan antar kawasan. Hal ini ditunjukkan melalui kawasan berbasis sumber daya alam dengan industri kecil, menengah, pengolahan hasil sumber daya alam dan dengan pariwisata.

## 1.6 Metodologi

### 1.6.1 Metodologi Analisis Potensi Ekonomi Daerah

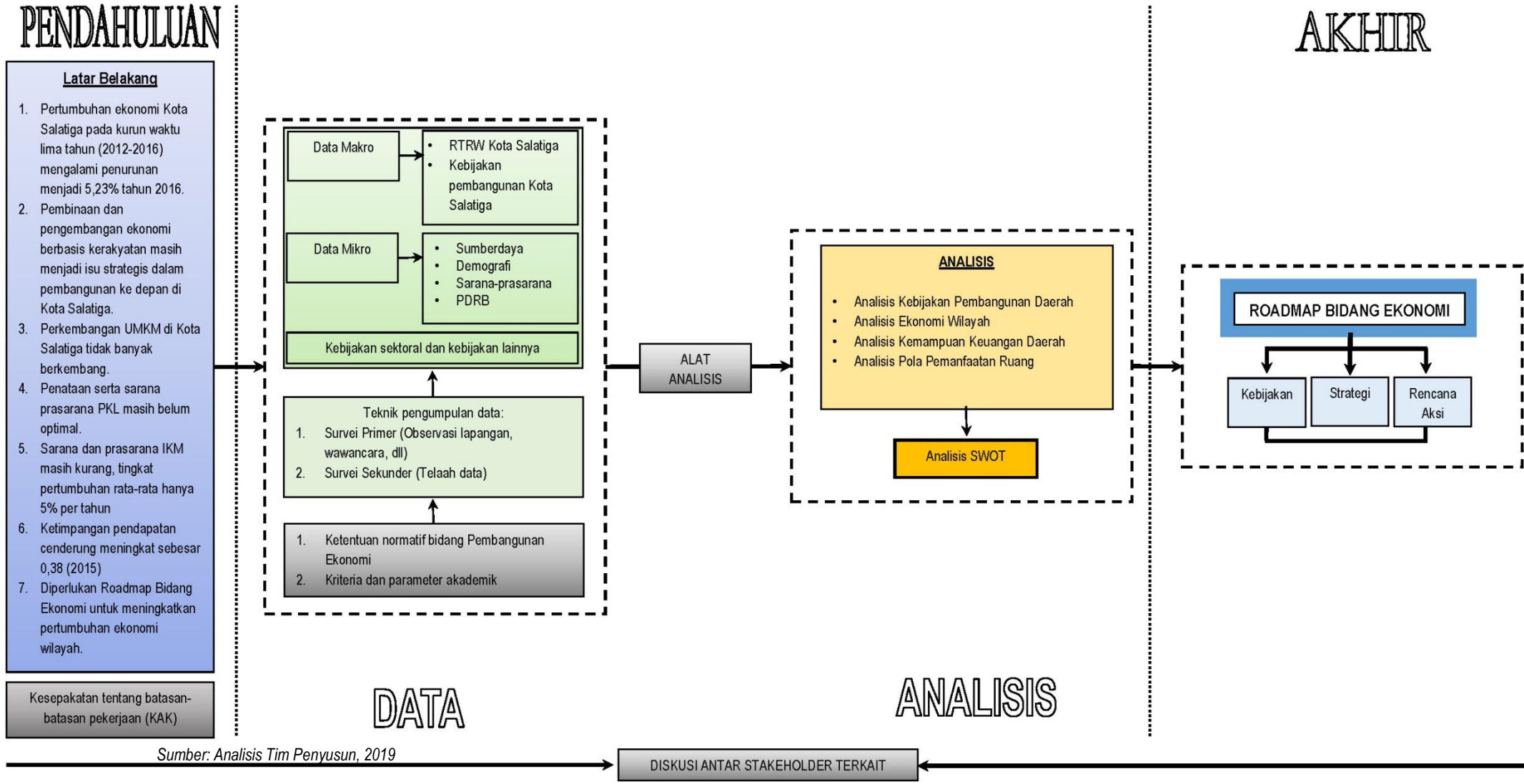
1. Metodologi Kebijakan Pembangunan Daerah  
Metodologi kebijakan ini meliputi analisis mengenai prioritas pembangunan dan analisis mengenai konsep pengembangan kawasan yang akan diterapkan pada wilayah tersebut.
2. Metodologi Ekonomi Wilayah  
Metodologi ini meliputi analisis mengenai laju pertumbuhan ekonomi dan kontribusi aspek kegiatan ekonomi wilayah, analisis struktur ekonomi, analisis basis ekonomi dan sektor unggulan.
3. Metodologi Kemampuan Keuangan Pembangunan Daerah  
Metodologi ini meliputi analisis mengenai tingkat ketimpangan pendapatan wilayah
4. Metodologi Pola Pemanfaatan Ruang Wilayah  
Metodologi ini meliputi analisis mengenai pola pemanfaatan ruang wilayah dan analisis mengenai struktur tata ruang wilayah.

Tabel 1.1  
Desain Analisis Kebijakan Pembangunan Daerah

| Analisis                              | Deskripsi   | Data/Bahan  | Output   |
|---------------------------------------|---|---|--|
| Analisis Kebijakan Pembangunan Daerah | <p><b><u>Pengertian:</u></b><br/>Analisis tentang kebijakan pembangunan yang harus diterapkan sesuai dengan potensi yang dimiliki wilayah.</p> <p><b><u>Tujuan:</u></b><br/>Untuk mengetahui konsep kebijakan pembangun daerah yang harus diterapkan menurut prioritas yang ada.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- RTRW Kota Salatiga.</li> <li>- RPJMD.</li> <li>- Wawancara instansional/ FGD/ Survey Primer.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Arah dan kebijakan pengembangan pembangunan ekonomi yang harus diterapkan di wilayah tersebut.</li> </ul>   |
| Analisis Ekonomi Wilayah              | <p><b><u>Pengertian:</u></b><br/>Analisis mengenai besarnya laju pertumbuhan ekonomi berdasarkan PDRB harga berlaku maupun harga konstan, kontribusi PDRB aspek-aspek kegiatan ekonomi dengan berdasar PDRB, serta basis ekonomi dan komoditas sektor unggulan keseluruhan kegiatan ekonomi pada wilayah perencanaan.</p> <p><b><u>Tujuan:</u></b><br/>Dengan mengetahui tingkat pertumbuhan ekonomi dan kontribusi aspek-aspek</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- RTRW Kota Salatiga.</li> <li>- PDRB Menurut Lapangan Usaha.</li> <li>- PDRB Menurut Pengeluaran.</li> <li>- Kota Salatiga Dalam Angka (berbagai tahun terbitan).</li> <li>- Kecamatan Dalam Angka (berbagai</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Laju pertumbuhan ekonomi</li> <li>- Struktur ekonomi</li> <li>- Basis ekonomi dan komoditas sektor unggulan</li> <li>- Nilai ICOR.</li> <li>- Elastisitas Penyerapan Tenaga Kerja</li> <li>- Potensi wilayah</li> </ul> |

| Analisis                           | Deskripsi   | Data/Bahan  | Output   |
|------------------------------------|---|---|--|
|                                    | kegiatan ekonomi akan mampu merencanakan suatu target kontribusi yang diharapkan serta usaha peningkatan aspek-aspek tersebut.  | tahun terbitan)<br>- Wawancara instansional/ FGD/ Survey Primer.  |  |
| Analisis Kemampuan Keuangan Daerah | <b><u>Pengertian:</u></b><br>Analisis kemampuan keuangan daerah ditujukan untuk mengetahui ruang fiskal APBD dan kemampuan untuk membiayai belanja daerah yang ditujukan untuk pembangunan ekonomi daerah.<br><b><u>Tujuan:</u></b><br>Untuk mengetahui kemampuan keuangan Pemkab untuk ikut mendorong/memberikan stimulus untuk mendukung pembangunan ekonomi daerah melalui instrumen APBD. | - APBD dan Realisasi APBD.<br>- Wawancara instansional/ FGD/ Survey Primer.   | - APBD Per Kapita dan Pendapatan Per Kapita<br>- Pertumbuhan APBD dan Pendapatan Daerah.<br>- Derajat Desentralisasi Fiskal<br>- Ruang Fiskal Daerah |
| Analisis Pola Pemanfaatan Ruang    | <b><u>Pengertian:</u></b><br>Adalah analisis mengenai pola pemanfaatan ruang yang akan dikembangkan pada wilayah perencanaan.<br><b><u>Tujuan:</u></b><br>Untuk mengidentifikasi pola pemanfaatan ruang dan antisipasi terhadap perkembangannya.  | - Potensi dan Masalah Wilayah<br>- Peta Overlay.<br>- Wawancara instansional/ FGD /Survey Primer.   | - Peta Sebaran Potensi Sektor Unggulan dan Arah pengembangan   |
| Analisis SWOT                      | <b><u>Pengertian:</u></b><br>Analisis untuk mengidentifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan suatu strategi pengembangan.<br><b><u>Tujuan:</u></b><br>Untuk merumuskan kebijakan dan strategi pembangunan ekonomi daerah.  | - Faktor-faktor kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan dalam pembangunan daerah Kota Salatiga.<br>- Wawancara instansional/ FGD/ Survey Primer. | - Kebijakan dan Strategi pembanguana ekonomi daerah Kota Salatiga.   |

Gambar 1.1  
Kerangka Pikir Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga



Sumber: Analisis Tim Penyusun, 2019

## 1.6.2 Alat Analisis Pembangunan Ekonomi Daerah

### A. Deskriptif

Analisis ini digunakan untuk mengetahui atau menggambarkan kecenderungan data memusat berupa median, modus, rata-rata kemudian dimunculkan dalam bentuk tabel frekuensi maupun grafik.

### B. Trend

Salah satu metode peramalan dengan garis regresi sederhana adalah dengan menggunakan metoda Least Square. Persamaan yang digunakan dalam metoda Least Square ini adalah :

$$\hat{Y} = a + bx$$

dimana :

|           |   |  |
|-----------|---|--|
| $\hat{Y}$ | = | nilai variabel Y berdasarkan garis regresi |
| a         | = | konstanta                                  |
| b         | = | koefisien arah regresi linear              |
| x         | = | variabel independen x                      |

Adapun persamaan a dan b adalah:

$$a = \frac{\sum y \cdot \sum x^2 - \sum x \cdot \sum xy}{n \cdot \sum x^2 - (\sum x)^2}$$

$$b = \frac{n \cdot \sum x \cdot y - \sum x \cdot \sum y}{n \cdot \sum x^2 - (\sum x)^2}$$

Bila koefisien b telah dihitung terlebih dahulu maka koefisien a dapat ditentukan dengan persamaan lain:

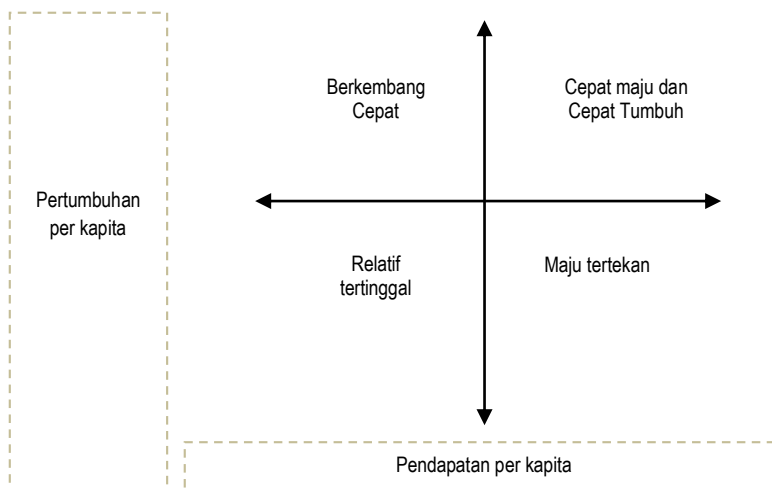
$$a = \bar{Y} - b \bar{X}$$

Dimana  $\bar{Y}$  dan  $\bar{X}$  masing-masing adalah rata-rata untuk variable Y dan X.

### C. Tipologi Klasen

Alat analisis Tipologi Klasen digunakan untuk mengetahui gambaran tentang pola dan struktur pertumbuhan ekonomi masing-masing daerah. Tipologi Klasen pada dasarnya membagi daerah berdasarkan dua indikator utama yaitu pertumbuhan ekonomi daerah dan pendapatan per kapita daerah. Dengan menentukan rata-rata pertumbuhan ekonomi sebagai sumbu vertikal dan rata-rata pendapatan perkapita sebagai sumbu horizontal, diamati dibagi menjadi empat klasifikasi yaitu:

**Gambar 1.2**  
Empat Klasifikasi Tipologi Klasen



- Daerah cepat maju dan cepat tumbuh (*high growth and high income*).  
Adalah daerah yang memiliki tingkat pertumbuhan dan pendapatan perkapita yang lebih tinggi rata-rata Kota Salatiga.
- Daerah maju tapi tertekan (*high income and but low growth*)  
Daerah yang memiliki pendapatan perkapita lebih tinggi, tetapi tingkat pertumbuhan ekonominya lebih rendah dibanding rata-rata Kota Salatiga.
- Daerah berkembang cepat (*high growth but low income*)  
Adalah daerah yang memiliki tingkat pertumbuhan tinggi, tetapi tingkat pendapatan perkapita lebih rendah dibanding rata-rata Kota Salatiga.
- Daerah relatif tertinggal (*low growth and low income*)  
Adalah daerah yang memiliki tingkat pertumbuhan ekonomi dan pendapatan perkapita yang lebih rendah dibanding rata-rata Kota Salatiga.

#### **D. Symmetric Location Quotient (SymLQ)**

*Analisis Symmetric Location Quotient (SymLQ)* secara prinsip sama dengan *Location Quotient (LQ)*, yaitu untuk menganalisis sektor unggulan dari suatu wilayah yang dapat dikembangkan. Analisis SymLQ ini digunakan karena penggunaan metode LQ selama ini menghasilkan nilai indeks yang tidak simetris, jika dilakukan analisis lebih lanjut maka cenderung tidak memenuhi uji normalitas. SymLQ merupakan modifikasi sederhana dari rumus Location Quotient (LQ) dengan membuat indeks LQ simetris di sekitar angka nol berdasarkan rumus *Revealed Symmetric Comparative Advantage (RSCA)* yang dikembangkan oleh Dalum dkk. pada tahun 1998. SymLQ akan lebih memudahkan dalam melakukan mapping sektor-sektor yang mempunyai keunggulan komparatif karena dibuat dalam skala -1 s.d. 1 ( $-1 \leq \text{SymLQ}_{ij} \leq 1$ ), sehingga simetris. Jika nilai SymLQ  $> 0$  (positif), maka sektor tersebut merupakan sektor basis/mempunyai keunggulan komparatif, demikian

sebaliknya jika sektor tersebut  $<0$ . Rumus SymLQ adalah sebagai berikut (Widodo dan Taufiqurahman, 2011):

$$LQ_{ij} = \frac{(GDRP_{ij}/(GDRP_{in}))}{(GDRP_{rj}/(GDRP_{rn}))}$$

$$SymLQ_{ij} = \frac{(LQ_{ij}-1)}{(LQ_{ij}+1)}$$

dimana:

- $LQ_{ij}$  : LQ kabupaten i untuk sektor j;
- $SymLQ_{ij}$  : SymLQ kabupaten i untuk sektor j;
- $GDRP_{ij}$  : nilai PDRB kabupaten i untuk sektor j;
- $GDRP_{in}$  : nilai PDRB kabupaten i;
- $GDRP_{rj}$  : nilai PDRB provinsi r untuk sektor j;
- $GDRP_{rn}$  : nilai PDRB provinsi i

## E. Model Rasio Pertumbuhan (MRP)

Analisis Model Rasio Pertumbuhan (MRP) merupakan alat analisis yang digunakan dalam mendeskripsikan kegiatan atau sektor ekonomi yang potensial berdasarkan pada kriteria pertumbuhan struktur ekonomi wilayah baik itu secara eksternal maupun internal (Yusuf 1999 dalam Putra, 2017). Perhitungan laju pertumbuhan dari setiap sektor didapatkan melalui nilai perubahan pendapatan dari masing-masing sektor tersebut. (Basuki & Gayatri: 2009 dalam Wahyuningtyas dkk. 2013).

$$\begin{aligned}\Delta E_{ij} &= E_{ij}(t) - E_{ij}(t-1) \\ \Delta E_j &= E_j(t) - E_j(t-1)\end{aligned}$$

dimana:

- $\Delta E_{ij}$  : perubahan pendapatan sektor (i) di wilayah (j)
- $\Delta E_j$  : perubahan PDRB di wilayah (j)

Analisis MRP terbagi menjadi dua rasio, yaitu RPR dan RPS:

### 1. Rasio Pertumbuhan Wilayah Referensi (RPR)

Perbandingan antara laju pertumbuhan pendapatan kegiatan (i) di wilayah referensi dengan laju pertumbuhan total kegiatan (PDRB) wilayah referensi. RPR dapat dirumuskan sebagai berikut:

$$RP_R = \frac{\Delta E_{i2}/\Delta E_{i2(t-1)}}{\Delta E_2/\Delta E_2(t-1)}$$

Hasil perhitungan nilai  $RP_R$  dapat dikelompokkan menjadi dua penjelasan:



- a. Jika nilai  $RP_R > 1$  bernilai positif (+) menunjukkan pertumbuhan sektor dalam wilayah referensi lebih tinggi dari pertumbuhan PDRB total wilayah referensi;
- b. Jika nilai  $RP_R < 1$  bernilai positif (-) menunjukkan pertumbuhan sektor dalam wilayah referensi lebih rendah dari pertumbuhan PDRB total wilayah referensi.

## 2. Rasio Pertumbuhan Wilayah Studi (RPS)

Perbandingan antara laju pertumbuhan kegiatan (i) wilayah studi dengan laju pertumbuhan kegiatan (i) wilayah referensi. RPS dapat dirumuskan sebagai berikut:

$$RP_s = \frac{\Delta E_{i1} / \Delta E_{i1(t-1)}}{\Delta E_{i2} / \Delta E_{i2(t-1)}}$$

Hasil perhitungan nilai RPS dapat dikelompokkan menjadi dua penjelasan:

- a. Jika nilai  $RP_s > 1$  bernilai positif (+) menunjukkan bahwa pertumbuhan sektor pada wilayah studi lebih tinggi dibandingkan dengan wilayah referensi;
- b. Jika nilai  $RP_s < 1$  bernilai negatif (-) menunjukkan bahwa pertumbuhan sektor pada wilayah studi lebih rendah dibandingkan dengan wilayah referensi.

Kombinasi perhitungan RPR dan RPS menghasilkan analisis MRP yang diklasifikasikan menjadi 4 (empat) bagian:

- a. Klasifikasi 1, yaitu  $RP_R (+)$  dan  $RP_s (+)$  berarti sektor tersebut memiliki pertumbuhan yang menonjol baik di wilayah referensi maupun wilayah studi atau dapat diartikan **potensial** di kedua wilayah;
- b. Klasifikasi 2, yaitu  $RP_R (+)$  dan  $RP_s (-)$  berarti sektor tersebut memiliki pertumbuhan yang menonjol di wilayah referensi, namun belum menonjol di wilayah studi atau dapat diartikan **potensial di regional tapi tidak berpotensi di lokal**;
- c. Klasifikasi 3, yaitu  $RP_R (-)$  dan  $RP_s (+)$  berarti sektor tersebut memiliki pertumbuhan yang tidak menonjol di wilayah referensi, namun menonjol di wilayah studi atau dapat diartikan **tidak berpotensi di regional tapi potensial di lokal**;
- d. Klasifikasi 4, yaitu  $RP_R (-)$  dan  $RP_s (-)$  berarti sektor tersebut memiliki pertumbuhan yang tidak menonjol di wilayah referensi maupun di wilayah studi atau dapat dikatakan **tidak potensial** di kedua wilayah.

## F. Analisis Overlay

Analisis Overlay merupakan suatu metode yang berguna untuk menentukan sektor ekonomi yang potensial yang berdasarkan kriteria pertumbuhan dan kriteria kontribusi dengan menggabungkan hasil metode Metode Rasio Pertumbuhan (MRP) dan Symmetric Location Quotient (SymLQ). Analisis overlay memiliki 4 (empat) kemungkinan, yaitu:

1. Pertumbuhan (+) dan kontribusi (+) menunjukkan suatu kegiatan/sector sangat dominan baik dari segi pertumbuhan maupun dari segi kontribusi;
2. Pertumbuhan (+) dan kontribusi (-) menunjukkan suatu kegiatan/sector yang pertumbuhannya dominan tetapi kontribusinya kecil. Sektor ini perlu ditingkatkan kontribusinya untuk menjadi kegiatan yang dominan;
3. Pertumbuhan (-) dan kontribusi (+) menunjukkan suatu kegiatan/sector yang pertumbuhannya kecil tetapi kontribusinya besar. Sektor ini sangat memungkinkan bahwa kegiatan sedang mengalami penurunan;

Pertumbuhan (-) dan kontribusi (-) menunjukkan suatu kegiatan/sector yang tidak potensial baik dari segi pertumbuhan maupun dari segi kontribusi.

## G. Analisis Shift Share (SS) Pendekatan Klasik

Analisis Shift Share (SS) adalah suatu teknik yang digunakan untuk menganalisis perubahan struktur ekonomi daerah relatif terhadap struktur ekonomi wilayah administratif yang lebih tinggi sebagai pembanding (Basuki & Gayatri (2009) dalam Wahyuningtyas, dkk. (2013)), juga melihat perkembangan sektor-sektor perekonomian jika dibandingkan secara relatif dengan sektor lain (Muta'ali, 2015). Analisis ini juga dapat melihat perkembangan dalam membandingkan besar aktivitas suatu sektor pada wilayah tertentu dan pertumbuhan antarwilayah (Priyarsono, dkk., 2007).

Teknik ini banyak digunakan dalam menganalisis dampak pertumbuhan regional, khususnya pertumbuhan lapangan kerja, diterapkan untuk menggambarkan tren pertumbuhan historis, memperkirakan pertumbuhan regional dan menganalisis efek dari inisiatif kebijakan serta mengembangkan perencanaan strategis untuk komunitas (Rice & Horton (2010) dalam Abidin (2015)). Metode analisis ini bertitik tolak dari anggapan dasar bahwa pertumbuhan ekonomi atau nilai tambah suatu daerah (Dij) dipengaruhi oleh tiga komponen utama yang saling berhubungan satu sama lain, yakni *Regional Share* (*regional growth component*), pertumbuhan sektoral (*Proportional Shift*), dan pertumbuhan daya saing wilayah (*Different Shift*) (Sjafrizal (2002) dalam Muta'ali (2015)):

- a. Komponen Pertumbuhan Regional/ *Regional Share* (Nij): komponen pertumbuhan ekonomi daerah diukur dengan cara menganalisis perubahan *output* agregat secara sektoral dibandingkan dengan perubahan *output* dari sektor yang sama di wilayah yang besar yang digunakan sebagai acuan yaitu nasional/provinsi;

- b. Komponen Pertumbuhan Sektorial/ *Proportional Shift* (Mij): komponen pertumbuhan ekonomi daerah yang disebabkan oleh pergeseran proporsional (*Proportional Shift*) yang mengukur perubahan relatif pertumbuhan atau penurunan pada suatu daerah dibandingkan perekonomian nasional/provinsi;
- c. Komponen Keunggulan Kompetitif/ *Different Shift* (Cij): komponen pertumbuhan ekonomi daerah karena pergeseran diferensial (*Different Shift*) yang menentukan seberapa jauh daya saing suatu sektor di daerah/kabupaten dibandingkan sektor yang sama secara nasional/provinsi. Jika pergeseran positif, maka sektor tersebut lebih tinggi daya saingnya daripada sektor yang sama pada perekonomian nasional/provinsi.

Metode analisis SS diawali dengan mengukur perubahan nilai tambah bruto atau PDRB suatu sektor i di suatu wilayah j (Dij) dengan rumus berikut (Soepono, 1993):

$$D_{ij}=N_{ij}+M_{ij}+C_{ij}$$

dimana:

- Dij : perubahan PDRB sektor/sub-sektor i di wilayah studi (kabupaten)  
 Nij : perubahan PDRB sektor/sub-sektor i di wilayah studi (kabupaten) yang disebabkan oleh pengaruh pertumbuhan ekonomi wilayah referensi (provinsi atau nasional)  
 Mij : perubahan PDRB sektor/sub-sektor i di wilayah studi (kabupaten) yang disebabkan oleh pengaruh pertumbuhan sektor i wilayah referensi  
 Cij : perubahan PDRB sektor/sub-sektor i di wilayah studi (kabupaten) yang disebabkan oleh keunggulan kompetitif sektor i tersebut di wilayah studi

Untuk menghitung komponen Nij, Mij, dan Cij adalah:

$$\begin{aligned} N_{ij} &= Y_{ij} \times r_n \\ M_{ij} &= Y_{ij} (r_{in} - r_n) \\ C_{ij} &= Y_{ij} (r_{ij} - r_{in}) \end{aligned}$$

Berdasarkan rumus diatas dapat dirangkumkan persamaan SS untuk sektor i di wilayah j adalah:

$$D_{ij} = Y_{ij} \times r_n + Y_{ij} (r_{in} - r_n) + Y_{ij} (r_{ij} - r_{in})$$

Berdasarkan ketiga komponen pertumbuhan wilayah tersebut dapat ditentukan dan diidentifikasi perkembangan suatu sektor ekonomi pada suatu wilayah berdasarkan pergeseran bersih (Shift Netto/SN) sebagai berikut:

$$SN_{ij} = M_{ij} + C_{ij}$$

## H. Analisis Shift Share Model Estaban-Marquillas

Analisis *Shift Share* Estaban-Marquillas merupakan analisis untuk mengetahui tingkat spesialisasi perekonomian di suatu daerah. Analisis ini dimodifikasi oleh Estaban-Marquillas (1972) untuk memecahkan masalah pengaruh efek alokasi dan spesialisasi (Soepono (1993) dalam Muta'ali (2015)). Modifikasi analisis SS ini mengacu pada analisis SS klasik dengan memberikan unsur baru yaitu homothetic output dengan notasi "Y'ij" dirumuskan sebagai berikut:

$$Y'_{ij} = Y_j \left( \frac{Y_{in}}{Y_n} \right)$$

Dengan mengganti PDRB nyata ( $Y_{ij}$ ) menjadi PDRB homothetic ( $Y'_{ij}$ ), persamaan Cij dapat dirumuskan menjadi:

$$C_{ij} = Y'_{ij} (r_{ij} - r_{in})$$

Adapun pengaruh lokasi ( $A_{ij}$ ) dapat dirumuskan sebagai berikut:

$$A_{ij} = (Y_{ij} - Y'_{ij}) (r_{ij} - r_{in})$$

Dengan demikian, kriteria Analisis SS Modifikasi Estaban-Marquillas adalah (Herzog & Olsen, 1997):

$$D_{ij} = Y_{ij}(r_n) + Y_{ij}(r_{ij} - r_{in}) + Y'_{ij}(r_{ij} - r_{in}) + (Y_{ij} - Y'_{ij})(r_{ij} - r_{in})$$

### I. Pengganda Basis (Multiplier Effect)

Untuk mempercepat perkembangan pembangunan wilayah harus ada penekanan pada sektor-sektor unggulan yang dapat memberikan dampak lebih luas terhadap kesejahteraan serta memberikan efek pengganda (*Multiplier Effect*) pada sektor lain. Adanya penekanan pada sektor-sektor tertentu secara simultan dapat mencapai peningkatan kesejahteraan dan pengembangan wilayah.

Teori pengganda basis memastikan bahwa laju pertumbuhan ekonomi suatu wilayah ditentukan oleh besarnya peningkatan ekspor yang besar dan basis ekonomi dari wilayah tersebut. Permintaan ekspor yang besar akan memberikan dampak pengganda yang besar (*multiplier effect*), diantaranya menaikkan produksi dan investasi serta meningkatkan nilai tambah yang menyebabkan bertambahnya kesempatan dan lapangan kerja, sehingga meningkatkan pendapatan masyarakat dan pajak bagi negara dan pada akhirnya meningkatkan pertumbuhan ekonomi (Muta'ali. 2015).

Pengganda pendapatan basis dihitung dengan membandingkan total pendapatan wilayah dengan pendapatan dari sektor basis. Dalam bentuk pendapatan maka hubungan antara perubahan pendapatan basis dengan perubahan total pendapatan dapat dirumuskan sebagai berikut:

$$K = \frac{Y_t}{Y_b}$$

Karena pendapatan total setara dengan pendapatan sektor basis dan pendapatan sektor non-basis, maka rumus pengganda basis dapat dimodifikasi menjadi:

$$K = \frac{Y_t}{Y_b} = \frac{1}{\frac{Y_b}{Y_t}} = \frac{1}{\frac{Y_t - Y_n}{Y_t}} = \frac{1}{\frac{Y_t}{Y_t} - \frac{Y_n}{Y_t}} = \frac{1}{1 - \frac{Y_n}{Y_t}}$$

dimana:

K : pengganda basis

$Y_t$  : pendapatan total PDRB

Yb : pendapatan sektor basis

Yn : pendapatan sektor non-basis

#### J. Penentuan Sektor Unggulan Berdasarkan Indeks Komposit (IK)

Penentuan sektor unggulan dilakukan dengan metode indeks komposit yang menggunakan beberapa indikator hasil analisis sebagaimana telah dibahas pada subbab sebelumnya. Penilaian indeks komposit dilakukan dengan cara menjumlahkan sektor/lapangan usaha yang bernilai positif dari masing-masing analisis dan yang mempunyai frekuensi tertinggi adalah sektor unggulan.

#### K. Analisis Efektivitas dan Kolektivitas

Analisis efektivitas adalah perbandingan antara realisasi penerimaan Pajak Daerah dan Retribusi Daerah dengan potensi yang seharusnya dapat dipungut. Kemudian, dilakukan analisis kolektivitas adalah perbandingan antara target penerimaan Pajak Daerah yang ditetapkan pada awal tahun anggaran dengan realisasi penerimaan pada akhir tahun. Analisis efektivitas dan kolektivitas digunakan untuk melihat besar gap antara realisasi dengan target dari penerimaan Pajak Daerah.

#### L. Analisis SWOT

Metode analisis yang dipergunakan adalah analisis SWOT (*Strenghts, Opportunities, Weakness, Threats*). Analisis ini mengidentifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan suatu strategi pengembangan. Analisis ini didasarkan pada logika yang dapat memaksimalkan kekuatan (*strenghts*) dan peluang (*opportunities*), namun secara bersamaan dapat meminimalkan kelemahan (*weakness*) dan ancaman (*threats*). Analisis SWOT membandingkan antara faktor eksternal dengan faktor internal (Rangkuti, 2002)

Kemudian dilakukan penilaian (bobot dan rating) faktor eksternal dan internal yang disajikan pada tabel berikut:

Tabel 1.2  
Matrik Faktor Strategi Eksternal

| Faktor-Faktor Strategi Eksternal  | Bobot | Rating | Bobot x Rating | Komentar  |
|---|-------|--------|----------------|---|
| (1)   | (2)   | (3)    | (4=2x3)        | (5)   |
| <b>PELUANG</b><br>Uraian yang berisi mengenai peluang-peluang yang terdapat di lokasi studi dan dapat dimanfaatkan sebagai suatu kesempatan dalam pengembangan potensi ekonomi daerah | X     | Y      | XY             | Cacatan yang berisi mengenai alasan faktor-faktor tertentu yang dipilih |
| <b>ANCAMAN</b><br>Uraian yang berisi mengenai faktor-faktor yang dapat mempengaruhi potensi pengembangan ekonomi daerah   | X     | Y      | XY             | Cacatan yang berisi mengenai alasan faktor-faktor tertentu yang dipilih |

Keterangan:

- Bobot pada masing-masing faktor dalam kolom 2, mulai dari 1,0 (sangat penting) sampai dengan 0,0 (tidak penting). Faktor tersebut kemungkinan dapat memberikan dampak terhadap faktor strategis
- Rating pada kolom 3 untuk masing-masing faktor dengan memberikan skala mulai dari 4 (outstanding) sampai dengan 1 (poor) berdasarkan pengaruh faktor terhadap kondisi lokasi yang bersangkutan. Pemberian nilai rating untuk faktor peluang bersifat positif (peluang yang semakin besar diberi rating +4, tetapi jika peluangnya lebih kecil diberi rating +1). Sedangkan pemberian nilai rating ancaman adalah kebalikannya. Misalnya, jika nilai ancamannya sangat besar, ratingnya adalah 1. Sebaliknya, jika nilai ancamannya sedikit ratingnya 4.

**Tabel 1.3**  
**Matrik Faktor Strategi Internal**

| <b>Faktor-Faktor Strategi Eksternal</b>   | <b>Bobot</b> | <b>Rating</b> | <b>Bobot x Rating</b> | <b>Komentar</b>   |
|---|--------------|---------------|-----------------------|---|
| <b>(1)</b>  | <b>(2)</b>   | <b>(3)</b>    | <b>(4=2x3)</b>        | <b>(5)</b>  |
| <b>KEKUATAN</b><br>Uraian yang berisi mengenai potensi yang dimiliki oleh lokasi studi yang dapat dikembangkan lebih lanjut                               | <b>X</b>     | <b>Y</b>      | <b>XY</b>             | Cacatan yang berisi mengenai alasan faktor-faktor tertentu yang dipilih |
| <b>KELEMAHAN</b><br>Uraian yang berisi mengenai kendala-kendala yang dimiliki oleh lokasi studi studi yang menimbulkan permasalahan dalam pengembangannya | <b>Y</b>     | <b>Y</b>      | <b>XY</b>             | Cacatan yang berisi mengenai alasan faktor-faktor tertentu yang dipilih |

Keterangan:

- Bobot pada masing-masing faktor dalam kolom 2, mulai dari 1,0 (sangat penting) sampai dengan 0,0 (tidak penting). Faktor tersebut kemungkinan dapat memberikan dampak terhadap faktor strategis
- Rating pada kolom 3 untuk masing-masing faktor dengan memberikan skala mulai dari 4 (outstanding) sampai dengan 1 (poor) berdasarkan pengaruh faktor terhadap kondisi lokasi yang bersangkutan. Variabel yang bersifat positif (semua variabel yang masuk kategori kekuatan) diberi nilai +1 sampai dengan +4 (sangat baik). Sedangkan variabel yang bersifat negatif, kebalikannya.

Setelah dilakukan penilaian faktor eksternal dan internal kemudian dilakukan penyusunan strategi dan skala prioritas dari hasil analisis faktor eksternal dan internal yang diuraikan melalui berikut ini:



Tabel 1.4  
Matriks Strategi SWOT

|  |   |  |
|--|---|--|
| <b>IFAS</b><br><br><br><br><br><br><br><b>EFAS</b>   | <p style="text-align: center;"><b>STRENGTH (S)</b></p> <p style="text-align: center;">Faktor kekuatan Internal</p>  | <p style="text-align: center;"><b>WEAKNESS (W)</b></p> <p style="text-align: center;">Faktor Kelemahan Internal</p>  |
|  | <p style="text-align: center;"><b>OPPORTUNIES (O)</b></p> <p style="text-align: center;">Faktor Peluang Eksternal</p>   | <p style="text-align: center;"><b>STRATEGI SO</b></p> <p style="text-align: center;">Ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk memanfaatkan peluang.</p> |
| <p style="text-align: center;"><b>TREATHS (T)</b></p> <p style="text-align: center;">Faktor Hambatan Eksternal</p> | <p style="text-align: center;"><b>STRATEGI ST</b></p> <p style="text-align: center;">Ciptakan strategi yang menggunakan kekuatan untuk mengatasi ancaman.</p> | <p style="text-align: center;"><b>STRATEGI WT</b></p> <p style="text-align: center;">Ciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan dan menghindari ancaman.</p>  |

### M. Analisis Potensi Daerah

Analisis potensi daerah adalah analisis yang bertujuan untuk memperoleh gambaran tentang keunggulan komparatif maupun keunggulan kompetitif yang dimiliki oleh usaha daerah. Gambaran demikian diharapkan akan mampu memberikan arah kebijakan yang diperlukan bagi pengembangan usaha daerah, yang pada gilirannya akan memberikan pengembangan kesejahteraan masyarakat daerah.

Analisis potensi daerah bermanfaat untuk menentukan sektor/ subsektor/ produk yang dapat digunakan menjadi penggerak ekonomi daerah. Ada tiga indikator yang dapat digunakan untuk menentukan bahwa suatu sektor/ subsektor/ produk tersebut merupakan sektor penggerak ekonomi daerah.

1. Sektor/subsektor/produk itu bisa memberikan sumbangan yang dominan bagi ekonomi masyarakat daerah, dan di masa datang masih akan dominan sumbangannya;
2. Sektor/subsektor/produk itu memiliki daya saing dengan sektor/subsektor/produk sejenis di daerah lain, dan masih akan memiliki daya saing itu di masa datang;
3. Sektor/subsektor/produk itu memiliki rantai kaitan yang panjang, baik ke belakang (*backward linkages*) maupun ke depan (*forward linkages*).

Bertolak dari penjelasan diatas, analisis potensi daerah dapat dibedakan menjadi tiga jenis, yaitu analisis daerah, analisis antar daerah dan analisis kaitan total. Analisis daerah adalah analisis yang dipakai untuk menentukan sektor/ subsektor/ produk andalan daerah yaitu sektor/subsektor/produk yang memberikan sumbangan pada ekonomi daerah dan dimasa datang masih akan besar sumbangannya. Analisis antar daerah adalah analisis yang dipakai untuk menentukan sektor/ subsektor/ produk unggulan, yaitu sektor/ subsektor/

produk yang memiliki daya saing terhadap sektor/subsektor/produk sejenis di daerah lain, dan masih memiliki daya saing di masa yang akan datang. Analisis kaitan total adalah analisis yang dipakai untuk menetapkan sektor/ subsektor/ produk kunci, yaitu sektor/ subsektor/ produk yang memiliki mata rantai kaitan terpanjang dengan sektor/ subsektor/ produk daerah yang lain, baik ke depan maupun ke belakang.

## 1.7 Tahapan Pekerjaan

Pekerjaan Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga tahun anggaran 2019 adalah 90 (sembilan puluh) hari, terhitung sejak ditandatangani Surat Perintah Mulai Kerja (SPMK). Metode yang akan dipakai untuk melaksanakan pekerjaan ini berupa inventarisasi, analisis, dan diskusi yang secara lebih lanjut dapat berupa:

- 1) *Desk Study* (studi literatur): pedoman, literatur studi terdahulu, terkait dengan Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga
- 2) *Field study* (studi lapangan): Inventarisasi data dilakukan dengan pengumpulan data sekunder pada instansi terkait maupun survey pengamatan langsung.

Adapun tahapan pelaksanaan pekerjaan antara lain meliputi:

- 1) Tahap Persiapan
  - Persiapan kelembagaan yang berupa pembentukan Tim Pelaksana yang terdiri dari Tim *Leader*, tenaga ahli dan tenaga pendukung
  - Pemahaman terhadap KAK
  - Membuat diagram pola pikir proses pelaksanaan pekerjaan
  - Studi literatur
  - Persiapan teknis berupa mempersiapkan kebutuhan data
- 2) Tahap Pengumpulan Data meliputi kegiatan :
  - Survey Primer : mengumpulkan data dengan cara observasi langsung di lapangan baik melalui pengambilan gambar, wawancara dan pemetaan
  - Survey Sekunder : mengumpulkan data-data yang diperoleh dari instansi terkait untuk kepentingan penyusunan analisa dan rencana.
- 3) Tahap Analisis dan Penyusunan Konsep
 

Tahap ini merupakan tahap pemrosesan data, yaitu meliputi :

  - Analisis Kebijakan Pembangunan Daerah
  - Analisis Ekonomi Wilayah
  - Analisis Kemampuan Keuangan Daerah

- Analisis Pola Pemanfaatan Ruang
- Analisis SWOT

Tabel 1.5  
Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan

| No                                 | Kegiatan   | Bulan ke/ Minggu ke |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
|------------------------------------|--|---------------------|---|---|---|----|---|---|---|-----|---|---|---|
|                                    |  | I                   |   |   |   | II |   |   |   | III |   |   |   |
|                                    |  | 1                   | 2 | 3 | 4 | 1  | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 |
| <b>PERSIAPAN</b>                   |  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 1                                  | persiapan administrasi   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 2                                  | persiapan personil   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 3                                  | pengumpulan data penunjang   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 4                                  | Koordinasi awal  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| <b>PENYUSUNAN LAP. PENDAHULUAN</b> |  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 1                                  | Inventarisasi kebutuhan data awal baik primer dan sekunder.                                |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 2                                  | Persiapan survey   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 3                                  | Penyusunan daftar kebutuhan data   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 4                                  | Evaluasi teknik dan metodologi pekerjaan.  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 5                                  | Penyusunan Laporan.  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 6                                  | Diskusi Laporan Pendahuluan.   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| <b>PENYUSUNAN LAP. AKHIR</b>       |  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 1                                  | Pelaksanaan survey lapangan untuk data sekunder dengan teknik-teknik yang sudah dirancang. |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 2                                  | Strukturisasi dan kompilasi data-data  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 3                                  | Analisis Kebijakan Pembangunan Daerah  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 4                                  | Analisis Ekonomi Wilayah   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 5                                  | Analisis Kemampuan Keuangan Daerah   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 6                                  | Analisis Pola Pemanfaatan Ruang  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 7                                  | Analisis SWOT  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 8                                  | Analisis Fokus dan program road map peningkatan ekonomi                                    |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 9                                  | Penyusunan Laporan Akhir   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 10                                 | Pembahasan Laporan Akhir   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 11                                 | Revisi Laporan Akhir   |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |
| 12                                 | Pengumpulan Laporan final  |                     |   |   |   |    |   |   |   |     |   |   |   |

## 1.8 Tim Personil

Tugas dan kewajiban Tim Konsultan akan mencakup sebagaimana diatur dalam Kerangka Acuan Kerja pelaksanaan pekerjaan yang bersangkutan. Konsultan harus mempertimbangkan segala hal dan kemungkinan sesuai dengan kondisi lapangan yang ada sehingga tercapai evaluasi sampai tingkat optimal dari investasi yang akan dikeluarkan dan pentahapan pelaksanaan pekerjaan serta sesuai persyaratan teknis yang ditentukan. Konsultan akan menyediakan jasanya semaksimal mungkin sehingga dapat terwujud hasil evaluasi dan rekomendasi yang mencakup segala persyaratan yang ditetapkan dan

dipertanggungjawabkan dengan mengusahakan sedikit mungkin adanya perubahan-perubahan atau evaluasi tambahan lainnya di kemudian hari.

Personil yang terlibat dalam pekerjaan penyusunan Dokumen Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga Tahun Anggaran 2019 adalah sebagai berikut:

1. Tenaga Ahli Ekonomi Pembangunan (Team Leader) (1 orang)  
Tugas utama memimpin dan mengkoordinir seluruh tenaga ahli dalam pelaksanaan pekerjaan. Kualifikasi minimum S2 Jurusan Ekonomi Pembangunan yang dibuktikan dengan ijazah S2 di bidang tersebut dan mempunyai pengalaman sekurangnyanya 5 (lima) tahun setelah lulus, dibuktikan dengan surat referensi.
2. Tenaga Ahli Perencanaan Wilayah dan Kota (1 orang)  
Kualifikasi minimum S1 Jurusan Perencanaan Wilayah dan Kota (Planologi) dengan pengalaman dalam menyusun perencanaan/ masterplan minimum 3 (tiga) tahun, dibuktikan dengan surat referensi, memiliki sertifikat keahlian sebagai tenaga ahli perencanaan wilayah dan kota.
3. Tenaga Ahli Sosial (1 orang)  
Kualifikasi minimum lulusan Sarjana (S1) Sosial sekurang kurangnya 5 (lima) tahun, memiliki pengalaman di bidang sosial dibuktikan dengan surat referensi.
4. Tenaga Pendukung
  - a. Surveyor (4 orang), minimum SMU/SMK atau sederajat.
  - b. Operator Komputer (1 orang) minimum SMU/SMK atau sederajat.
  - c. Tenaga administrasi (1 orang) minimum SMU/SMK atau sederajat.

Untuk lebih jelasnya berikut ini personil yang terlibat dalam pekerjaan penyusunan Dokumen Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga Tahun Anggaran 2019;

**Tabel 1.6**  
**Komposisi Tim Personil**

| NO                 | TENAGA AHLI LOKAL/ ASING | LINGKUP KEAHLIAN         | POSISI DIUSULKAN                              | URAIAN PEKERJAAN   | JUMLAH ORANG BULAN |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|---|--|--------------------|
| <b>TENAGA AHLI</b> |                          |                          |   |  |                    |
| 1                  | Tenaga Ahli Lokal        | Ahli Ekonomi Pembangunan | Tenaga Ahli Ekonomi Pembangunan (Team Leader) | Mengkoordinasikan seluruh anggota tim baik itu tenaga ahli, maupun tenaga pendukung yang ada, selain itu tim leader harus mampu membuat suatu rencana kerja, kerangka berpikir yang menjadi acuan didalam pekerjaan penyusunan Dokumen Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga selama 90 hari kalender. | 3                  |
| 2                  | Tenaga Ahli Lokal        | Planologi                | Tenaga ahli Perencanaan Wilayah dan Kota      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Memberikan masukan kepada team leader berkaitan dengan pekerjaan dibidang perencanaan wilayah dan kota</li> <li>▪ Bersama dengan tim merumuskan rekomendasi pekerjaan penyusunan</li> </ul>   | 3                  |

| NO                      | TENAGA AHLI LOKAL/ ASING | LINGKUP KEAHLIAN    | POSISI DIUSULKAN   | URAIAN PEKERJAAN   | JUMLAH ORANG BULAN |
|-------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|--|--------------------|
|                         |                          |                     |                    | Dokumen Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga.  |                    |
| 2                       | Tenaga Ahli Lokal        | Sosial              | Tenaga ahli Sosial | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Memberikan masukan kepada team leader berkaitan dengan pekerjaan dibidang sosial</li> <li>▪ Bersama dengan tim merumuskan rekomendasi pekerjaan penyusunan Dokumen Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga.</li> </ul> | 3                  |
| <b>TENAGA PENDUKUNG</b> |                          |                     |                    |  |                    |
| 1                       | Tenaga Lokal             | Surveyor            | Surveyor           | Bertugas membantu tim dalam mencari data informasi   | 4                  |
| 2                       | Tenaga Lokal             | Operator Komputer   | Operator Komputer  | Bertugas membantu kelancaran dalam penulisan laporan, input data hingga finalisasi laporan   | 3                  |
| 3                       | Tenaga Lokal             | Tenaga Administrasi | Sekretaris         | Bertugas membantu kelancaran dibidang administrasi kegiatan.   | 3                  |

## 1.9 Jadwal Penugasan Tim

Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga dibatasi oleh jangka waktu pelaksanaan sebagaimana ditentukan dalam kerangka acuan kerja adalah selama 90 (sembilan puluh hari) kalender.

Adapun jadwal penugasan tim atau personil dalam pelaksanaan pekerjaan penyusunan Dokumen Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga adalah sebagai berikut:

**Tabel 1.7**  
Jadwal Penugasan Tim Personil

| NO                      | POSISI                                   | BULAN KE- |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   | JUMLAH OB |
|-------------------------|--|-----------|---|---|---|---------|---|---|---|---------|---|---|---|-----------|
|                         |  | BULAN 1   |   |   |   | BULAN 2 |   |   |   | BULAN 3 |   |   |   |           |
|                         |  | 1         | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 | 1       | 2 | 3 | 4 |           |
| <b>TENAGA AHLI</b>      |  |           |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   |           |
| 1                       | Tenaga Ahli Ekonomi (Team Leader)        |           |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   | 3         |
| 2                       | Tenaga ahli Perencanaan Wilayah dan Kota |           |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   | 3         |
| 3                       | Tenaga ahli Sosial                       |           |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   | 3         |
| <b>TENAGA PENDUKUNG</b> |  |           |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   |           |
| 1                       | Surveyor                                 |           |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   | 4         |
| 2                       | Administrasi/ Sekretaris                 |           |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   | 3         |
| 3                       | Operator Komputer                        |           |   |   |   |         |   |   |   |         |   |   |   | 3         |

|              |  |            |
|--------------|--|------------|
| <b>BAB 1</b> | <b>PENDAHULUAN.....</b>  | <b>1-1</b> |
| 1.1          | Latar Belakang .....   | 1-1        |
| 1.2          | Maksud & Tujuan.....   | 1-2        |
| 1.2.1        | Maksud .....   | 1-2        |
| 1.2.2        | Tujuan.....  | 1-2        |
| 1.3          | Sasaran.....   | 1-2        |
| 1.4          | Lingkup Pekerjaan .....  | 1-2        |
| 1.5          | Pendekatan .....   | 1-2        |
| 1.6          | Metodologi.....  | 1-5        |
| 1.6.1        | Metodologi Analisis Potensi Ekonomi Daerah .....                               | 1-5        |
| 1.6.2        | Alat Analisis Pembangunan Ekonomi Daerah .....                                 | 1-8        |
| 1.7          | Tahapan Pekerjaan .....  | 1-18       |
| 1.8          | Tim Personil .....   | 1-19       |
| 1.9          | Jadwal Penugasan Tim.....  | 1-21       |
|              |  |            |
|              | Tabel 1.1 Desain Analisis Kebijakan Pembangunan Daerah .....                   | 1-5        |
|              | Tabel 1.2 Matrik Faktor Strategi Eksternal.....                                | 1-15       |
|              | Tabel 1.3 Matrik Faktor Strategi Internal .....                                | 1-16       |
|              | Tabel 1.4 Matriks Strategi SWOT.....   | 1-17       |
|              | Tabel 1.5 Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan.....                                    | 1-19       |
|              | Tabel 1.6 Komposisi Tim Personil.....  | 1-20       |
|              | Tabel 1.7 Jadwal Penugasan Tim Personil.....                                   | 1-21       |
|              |  |            |
|              | Gambar 1.1 Kerangka Pikir Penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga..... | 1-7        |
|              | Gambar 1.2 Empat Klasifikasi Tipologi Klasen .....                             | 1-9        |

# BAB 2

## LANDASAN TEORI DAN KEBIJAKAN



### 2.1 Landasan Teori

#### 2.1.1 Roadmap

Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, istilah road map atau peta jalan secara harfiah adalah rencana kerja rinci yang menggambarkan apa yang harus dilakukan untuk mencapai tujuan dan sebagai bagian dari perencanaan strategis.

Berikut akan dijabarkan mengenai beberapa kajian penyusunan road map menurut beberapa penelitian:

1. Penyusunan Road Map Pengembangan Sistem Inovasi Daerah Handayani, et al (2013) melakukan penelitian mengenai Kajian Road Map Pengembangan Sistem Inovasi Daerah (SIDa) Kota Semarang dalam rangka membangun keunggulan daya saing daerah. Dalam penyusunan road map tersebut mengacu pada Panduan Penyusunan Road Map Penguatan Sistem Inovasi Daerah oleh Badan Pengkajian dan Penerapan Teknologi (BPPT) Tahun 2013. Bentuk-bentuk kegiatan yang dilakukan meliputi:
  - Pengumpulan data dan informasi;
  - Analisis data;
  - Perumusan kondisi yang akan dicapai;
  - Perumusan tujuan dan sasaran;
  - Perumusan strategi dan arah kebijakan;
  - Perumusan fokus dan program prioritas;
  - Penetapan indikator kerja; serta
  - Perumusan rencana aksi.

Road map yang dihasilkan nantinya harus diintegrasikan dengan dokumen RPJMD dan isi dari dokumen road map SIDa harus merupakan upaya percepatan pencapaian visi pembangunan daerah.

2. Penyusunan Road Map Pengembangan Kompetensi Inti Industri Daerah (KIID) Badan Penelitian dan Pengembangan Industri (2010) melakukan penelitian mengenai Perkembangan Penyusunan Road Map Pengembangan Kompetensi Inti Industri Daerah (KIID) dalam rangka membangun daya saing industri di berbagai daerah sesuai dengan amanat yang tertuang dalam Pasal 3 dan Pasal 6 pada Peraturan Presiden Nomor 28 Tahun 2008 tentang Kebijakan Industri Nasional (KIN). Road Map tersebut

nantinya dapat dimanfaatkan sebagai pedoman operasional aparaturnya pemerintah Kabupaten/Kota dalam pelaksanaan program pengembangan industri, sebagai pedoman bagi para pelaku industri, sebagai pedoman koordinasi perencanaan kegiatan antar sektor, serta sebagai informasi guna mendorong partisipasi masyarakat dalam kegiatan pembangunan industri.

Adapun road map pengembangan KIID akan memuat:

- Pendahuluan yaitu penjabaran sumberdaya yang dimiliki dan kompetensi inti industri
- Arah pembangunan jangka panjang
- Sasaran pengembangan 5 tahun
- Strategi pengembangan 5 tahun
- Rencana aksi 5 tahun

3. Penyusunan Road Map Reformasi Birokrasi Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah Menurut Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 9 Tahun 2011, road map merupakan suatu rencana rinci yang didalamnya memuat tahapan-tahapan yang sistematis dan terstruktur dalam pelaksanaan reformasi birokrasi pada waktu tertentu. Road map sendiri diperlukan sebagai instrumen yang akan memandu perubahan di lingkungan Pemerintah Daerah sesuai karakteristik yang dimiliki, dan akan menjadi dokumen yang akan digunakan sebagai acuan perubahan birokrasi tersebut.

Format penyusunan road map reformasi birokrasi sendiri meliputi:

- Ringkasan Eksekutif yang berisi uraian singkat mengenai gambaran kondisi saat ini, kondisi yang diharapkan, program, kegiatan, anggaran, rencana penghematan yang diharapkan, rencana waktu pelaksanaan, serta kriteria keberhasilan yang ditetapkan
- Pendahuluan yang berisikan kondisi nyata birokrasi pada Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah yang mencakup gambaran masalah-masalah yang dihadapi dan langkah-langkah pembenahan yang akan dilakukan
- Konsolidasi Rencana Aksi Program dan Kegiatan yang meliputi:
  - Pencapaian yang berisikan paparan program dan kegiatan yang sudah dicapai
  - Rencana yang berisikan paparan program dan kegiatan yang sedang dan akan dilaksanakan oleh Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah
  - Kriteria Keberhasilan yang berisikan paparan mengenai hasil yang akan dicapai untuk setiap program dan akan mengacu pada kriteria dan ukuran yang diterbitkan oleh Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi
  - Agenda Prioritas yang berisikan paparan mengenai program dan aktivitas reformasi birokrasi yang sedang dan akan dilaksanakan berdasarkan skala prioritas masing-masing Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah
  - Waktu Pelaksanaan dan Tahapan Kerja yang berisikan paparan mengenai jangka waktu pelaksanaan program dan aktivitas reformasi birokrasi yang



sedang dan akan dilaksanakan oleh masing-masing yang beserta tahap-tahap pelaksanaan program dan kegiatannya

- Penanggungjawab yang berisikan informasi mengenai unit kerja atau sumber daya manusia yang menjadi penanggungjawab setiap pelaksanaan program dan kegiatan reformasi birokrasi Kementerian/Lembaga dan Pemerintah Daerah terkait
- Rencana Anggaran yang berisikan informasi mengenai rencana besaran anggaran yang akan dialokasikan untuk mendukung pelaksanaan setiap program dan kegiatan reformasi birokrasi.

Berdasarkan beberapa tinjauan penyusunan road map diatas, dapat disimpulkan beberapa hal yang harus tertuang dalam suatu road map meliputi:

1. Rencana program
2. Indikator keberhasilan program
3. Alokasi anggaran
4. Waktu dan tahapan pelaksanaan program
5. Koordinator dan penanggungjawab program

Berdasarkan pengertiannya, roadmap adalah salah satu istilah yang banyak digunakan Ketika seseorang bepergian ataupun sebuah organisasi yang mengadakan kegiatan diluar. Roadmap juga banyak digunakan oleh mereka yang mengadakan kegiatan diluar ruangan. Road map merupakan peta atau panduan yang digunakan sebagai petunjuk untuk mengarahkan jalan, di mana letak ini sengaja dibuat dengan cara yang lebih rinci yang membuat tahapan sistematis mengenai pelaksanaan suatu program kegiatan dalam kurun waktu tertentu.



Tujuan dari roadmap adalah :

1. Dengan adanya road map menjadi instrumen yang mempersatukan seluruh kegiatan dalam lingkungan yang membatasinya
2. Road map dapat memberikan petunjuk tentang dari mana dan akan kemana perubahan dilakukan dalam rangka mensukseskan sebuah program. Hal ini sangat penting mengingat pemahaman masing-masing orang berbeda beda. Terutama jika melakukan kegiatan atau sebuah program bersama dengan tugas yang berbeda.
3. Merupakan dokumen yang menjadi acuan untuk melakukan perubahan di berbagai bidang.

4. Menjadi instrumen yang penting yang akan membantu perubahan lingkungan sekitarnya sesuai dengan karakteristik atau sifat yang telah dimiliki.
5. Menjelaskan sebuah program atau rencana dengan sistematis

#### Prinsip Dasar Roadmap

1. Jelas. Di mana roadmap harus mudah dipahami dan dapat dilaksanakan.
2. Ringkas. Roadmap bertujuan untuk menjelaskan secara keseluruhan dengan poin-poin utama saja.
3. Terukur. Di mana program kegiatan target waktu dan juga harus dapat diukur dan dapat dijelaskan dalam suatu alur yang sama dan juga ringkas.
4. Komitmen. Di mana roadmap merupakan kesepakatan bersama yang memberikan gambaran kesadaran akan tanggung jawab. Sehingga harus diketahui oleh semua pihak dan juga dipahami oleh semua pihak tidak boleh satu atau dua orang saja.
5. Roadmap bisa masuk ke dalam dokumen yang sangat rinci. Roadmap ini merupakan rincian dari pelaksanaan kegiatan dan juga hasil yang akan didapatkan dari kegiatan tersebut. Sehingga biasanya membuat roadmap sembarangan. Namun mereka yang dapat mengerti dan juga Memiliki gambaran luas akan kegiatan dan program tersebut.
6. Prinsip terakhir roadmap adalah merupakan dokumen resmi bagi beberapa program.

### 2.1.2 Pembangunan Ekonomi

Pembangunan ekonomi merupakan suatu proses yang menyebabkan pendapatan perkapita riil penduduk suatu masyarakat meningkat dalam jangka panjang (Sukirno 2000:13). Berdasarkan atas definisi ini dapat diketahui bahwa pembangunan ekonomi berarti adanya suatu proses pembangunan yang terjadi terus menerus yang bersifat menambah dan memperbaiki segala sesuatu menjadi lebih baik lagi. Adanya proses pembangunan itu diharapkan adanya kenaikan pendapatan riil masyarakat berlangsung untuk jangka panjang.

Pembangunan ekonomi merupakan suatu proses pembangunan yang terjadi terus-menerus yang bersifat dinamis. Apapun yang dilakukan, hakikat dari sifat dan proses pembangunan itu mencerminkan adanya terobosan yang baru, jadi bukan merupakan gambaran ekonomi suatu saat saja. Pembangunan ekonomi berkaitan pula dengan pendapatan perkapita riil, di sini ada dua aspek penting yang saling berkaitan yaitu pendapatan total atau yang lebih banyak dikenal dengan pendapatan nasional dan jumlah penduduk. Pendapatan perkapita berarti pendapatan total dibagi dengan jumlah penduduk.

Ada empat model pembangunan (Suryana, 2000: 63) yaitu model pembangunan ekonomi yang berorientasi pada pertumbuhan, penciptaan lapangan kerja, penghapusan kemiskinan dan model pembangunan yang berorientasi pada pemenuhan kebutuhan dasar. Berdasarkan atas model pembangunan tersebut, semua itu bertujuan pada perbaikan kualitas hidup, peningkatan barang-barang dan jasa, penciptaan lapangan kerja baru dengan upah yang layak, dengan harapan tercapainya tingkat hidup minimal untuk semua rumah tangga yang kemudian sampai batas maksimal.

Todaro (2008:21), mendefinisikan pembangunan ekonomi adalah suatu proses yang bersifat multidimensional, yang melibatkan kepada perubahan besar, baik terhadap perubahan struktur ekonomi, perubahan sosial, mengurangi atau menghapuskan kemiskinan, mengurangi ketimpangan, dan pengangguran dalam konteks pertumbuhan ekonomi.

Menurut Adisasmita (2008:13), pembangunan wilayah (regional) merupakan fungsi dari potensi sumber daya alam, tenaga kerja dan sumber daya manusia, investasi modal, prasarana dan sarana pembangunan, transportasi dan komunikasi, komposisi industri, teknologi, situasi ekonomi dan perdagangan antar wilayah, kemampuan pendanaan dan pembiayaan pembangunan daerah, kewirausahaan (kewiraswastaan), kelembagaan daerah dan lingkungan pembangunan secara luas.

### **2.1.3 Pembangunan Ekonomi Daerah**

Pembangunan ekonomi daerah adalah suatu proses dimana pemerintah daerah dan masyarakatnya mengelola sumber daya-sumber daya yang ada dan membentuk suatu pola kemitraan antara pemerintah daerah dengan sektor swasta untuk menciptakan suatu lapangan kerja baru dan merangsang perkembangan kegiatan ekonomi (pertumbuhan ekonomi) dalam wilayah.

Arsyad (1999:108), berpendapat bahwa masalah pokok dalam pembangunan daerah adalah terletak pada penekanan kebijakan-kebijakan pembangunan yang didasarkan pada kekhasan daerah yang bersangkutan (endogenous development) dengan menggunakan potensi sumberdaya manusia, kelembagaan dan sumber-sumber daya fisik secara lokal (daerah).

Orientasi ini mengarahkan kita kepada pengambilan inisiatif-inisiatif yang berasal dari daerah tersebut dalam proses pembangunan untuk menciptakan kesempatan kerja baru dan merangsang peningkatan kegiatan ekonomi. Oleh karena itu pemerintah daerah beserta partisipasi masyarakatnya dengan menggunakan seluruh sumber daya yang ada harus mampu menaksir potensi sumberdaya-sumberdaya yang diperlukan untuk merancang dan membangun perekonomian daerah dengan mengembangkan basis ekonomi sektoral dan kesempatan kerja yang beragam. Untuk tujuan tersebut diperlukan adanya kebijakan prioritas sektoral dalam menentukan sektor-sektor yang menjadi prioritas utama untuk dikembangkan.

Sebelum diberlakukannya otonomi daerah, ketimpangan ekonomi regional di Indonesia disebabkan karena pemerintah pusat menguasai dan mengendalikan hampir sebagian besar pendapatan daerah yang ditetapkan sebagai penerimaan negara, termasuk pendapatan dari hasil sumber daya alam dari sektor pertambangan, perkebunan, kehutanan, dan perikanan/kelautan. Akibatnya daerah-daerah yang kaya sumber daya alam tidak dapat menikmati hasilnya secara layak.

Menurut pemikiran ekonomi klasik bahwa pembangunan ekonomi di daerah yang kaya sumber daya alam akan lebih maju dan masyarakatnya lebih makmur dibandingkan di daerah yang miskin sumber daya alam. Hingga tingkat tertentu, anggapan ini masih bisa

dibenarkan, dalam artian sumber daya alam harus dilihat sebagai modal awal untuk pembangunan yang selanjutnya harus dikembangkan terus. Dan untuk ini diperlukan faktor-faktor lain, diantaranya yang sangat penting adalah teknologi dan sumber daya manusia (Tambunan, 2001: 198).

Perbedaan tingkat pembangunan yang di dasarkan atas potensi suatu daerah, berdampak terjadinya perbedaan sektoral dalam pembentukan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB). Secara hipotesis dapat dirumuskan bahwa semakin besar peranan potensi sektor ekonomi yang memiliki nilai tambah terhadap pembentukan atau pertumbuhan PDRB di suatu daerah, maka semakin tinggi laju pertumbuhan PDRB daerah tersebut.

Berdasarkan pengalaman negara-negara maju, pertumbuhan yang cepat dalam sejarah pembangunan suatu bangsa biasanya berawal dari pengembangan beberapa sektor primer. Pertumbuhan cepat tersebut menciptakan efek bola salju (*snow ball effect*) terhadap sektor-sektor lainnya, khususnya sektor sekunder.

Pembangunan ekonomi dengan mengacu pada sektor unggulan selain berdampak pada percepatan pertumbuhan ekonomi juga akan berpengaruh pada perubahan mendasar dalam struktur ekonomi.

Pengertian sektor unggulan pada dasarnya dikaitkan dengan suatu bentuk perbandingan, baik itu perbandingan berskala internasional, regional maupun Nasional. Pada lingkup internasional, suatu sektor dikatakan unggul jika sektor tersebut mampu bersaing dengan sektor yang sama dengan negara lain. Sedangkan pada lingkup nasional, suatu sektor dapat dikategorikan sebagai sektor unggulan apabila sektor di wilayah tertentu mampu bersaing dengan sektor yang sama yang dihasilkan oleh wilayah lain, baik di pasar nasional ataupun domestik.

Penentuan sektor unggulan menjadi hal yang penting sebagai dasar perencanaan pembangunan daerah sesuai era otonomi daerah saat ini, di mana daerah memiliki kesempatan dan kewenangan untuk membuat kebijakan yang sesuai dengan potensi daerah demi mempercepat pembangunan ekonomi daerah untuk peningkatan kemakmuran masyarakat.

Menurut Rachbini (2001) ada empat syarat agar suatu sektor tertentu menjadi sektor prioritas, yakni (1) sektor tersebut harus menghasilkan produk yang mempunyai permintaan yang cukup besar, sehingga laju pertumbuhan berkembang cepat akibat dari efek permintaan tersebut; (2) karena ada perubahan teknologi yang teradopsi secara kreatif, maka fungsi produksi baru bergeser dengan pengembangan kapasitas yang lebih luas; (3) harus terjadi peningkatan investasi kembali dari hasil-hasil produksi sektor yang menjadi prioritas tersebut, baik swasta maupun pemerintah; (4) sektor tersebut harus berkembang, sehingga mampu member pengaruh terhadap sektor-sektor lainnya.

## 2.1.4 Perencanaan Pembangunan Ekonomi

### A. Pengertian, Unsur, Dan Fungsi Perencanaan

Belum ada kata sepakat di antara para ahli ekonomi mengenai pengertian istilah perencanaan ekonomi (pembangunan). Di kepustakaan ekonomi istilah tersebut sangat lentur. Perencanaan sering disamakan dengan sistem politik suatu negara seperti kapitalis, sosialis, dan campuran. Setiap bentuk campur tangan pemerintah dalam masalah ekonomi diartikan juga sebagai perencanaan.

Perencanaan dapat dikatakan sebagai: Teknik atau cara untuk mencapai tujuan dan sasaran tertentu yang telah ditetapkan sebelumnya serta telah dirumuskan oleh badan perencana pusat. Namun demikian, walaupun tidak ada kesepakatan pendapat di antara para ahli ekonomi, mereka tetap sependapat bahwa perencanaan ekonomi mengandung arti pengendalian dan pengaturan perekonomian dengan sengaja oleh suatu penguasa pusat untuk mencapai suatu sasaran dan tujuan tertentu di dalam jangka waktu tertentu pula.

Perencanaan pembangunan ditandai dengan adanya usaha untuk memenuhi berbagai ciri-ciri tertentu serta adanya tujuan yang bersifat pembangunan ter-tentu. Inilah yang membedakan perencanaan pembangunan dengan perencanaan-perencanaan yang lain. Ciri-ciri dari suatu perencanaan pembangunan :

1. Usaha yang dicerminkan dalam rencana untuk mencapai perkembangan social ekonomi yang mantap (steady social economic growth). Hal ini dicerminkan dalam usaha pertumbuhan ekonomi yang positif.
2. Usaha yang dicerminkan dalam rencana untuk meningkatkan pendapatan perkapita.
3. Usaha untuk mengadakan perubahan struktur ekonomi. Hal ini seringkali disebut sebagai usaha diversifikasi ekonomi.
4. Usaha perluasan kesempatan kerja.
5. Usaha pemerataan pembangunan sering disebut sebagai distributive justice.
6. Usaha pembinaan lembaga-lembaga ekonomi masyarakat yang lebih menunjang kegiatan-kegiatan pembangunan.
7. Usaha secara terus menerus menjaga stabilitas ekonomi.

Setiap perencanaan pembangunan harus mengandung unsur-unsur pokok sebagai berikut :

1. Kebijaksanaan dasar atau strategi dasar rencana pembangunan. Unsur ini merupakan dasar dari seluruh rencana, yang kemudian dituangkan dalam unsur-unsur pokok perencanaan pembangunan lainnya.
2. Adanya kerangka rencana makro. Dalam kerangka ini dihubungkan berbagai variabel-variabel pembangunan serta implikasi hubungan tersebut.
3. Perkiraan sumber-sumber pembangunan khususnya sumber-sumber pembiayaan pembangunan. Sumber-sumber pembiayaan pembangunan merupakan keterbatasan yang strategis, sehingga perlu diperkirakan dengan seksama.

4. Uraian tentang kerangka kebijaksanaan yang konsisten seperti misalnya kebijaksanaan fiskal, penganggaran, moneter, harga serta kebijaksanaan sektoral lainnya. Berbagai kebijaksanaan itu perlu dirumuskan dan kemudian dilaksanakan.
5. Perencanaan pembangunan adalah program investasi yang dilakukan secara sektoral. Penyusunan program investasi secara sektoral ini dilakukan bersama-sama dengan penyusunan rencana-rencana sasaran.
6. Perencanaan pembangunan adalah administrasi pembangunan yang mendukung usaha perencanaan dan pelaksanaan pembangunan tersebut.

**B. fungsi-fungsi perencanaan adalah sebagai berikut :**

1. Dengan perencanaan diharapkan terdapatnya suatu pengarahan kegiatan, adanya pedoman bagi pelaksanaan kegiatan-kegiatan yang ditujukan kepada pencapaian tujuan pembangunan.
2. Dengan perencanaan dapat dilakukan suatu perkiraan potensi-potensi, prospek-prospek perkembangan, hambatan serta resiko yang mungkin dihadapi pada masa yang akan datang.
3. Perencanaan memberikan kesempatan untuk mengadakan pilihan yang terbaik.
4. Dengan perencanaan dilakukan penyusunan skala prioritas dari segi pentingnya tujuan.
5. Perencanaan sebagai alat untuk mengukur atau standar untuk mengadakan pengawasan evaluasi.

**C. Syarat-Syarat Keberhasilan Suatu Perencanaan**

1. Komisi Perencanaan. Prasyarat pertama bagi suatu perencanaan adalah pembentukan suatu komisi perencanaan yang harus diorganisir dengan cara yang tepat. Komisi tersebut harus dibagi dalam bagian-bagian dan sub-bagian yang dikoordinir di bawah sejumlah ahli, seperti ahli ekonomi, ahli statistik, insinyur dan ahli-ahli lainnya yang ahli dalam aspek perekonomian
2. Data Statistik. Perencanaan yang baik membutuhkan adanya analisis yang menyeluruh tentang potensi sumberdaya yang dimiliki suatu negara beserta segala kekurangannya. Analisis seperti ini penting untuk mengumpulkan informasi dan data statistik serta sumber-sumber daya potensial lain seperti sumberdaya alam, sumber daya manusia dan modal yang tersedia di negara tersebut. Data yang berhubungan dengan potensi sumber daya ini sangat diperlukan untuk menentukan arah dan prioritas suatu perencanaan. Oleh karena itu pembentukan suatu jaringan kantor statistik dari pusat hingga daerah yang bertugas mengumpulkan informasi dan data statistik menjadi suatu kebutuhan yang utama.
3. Tujuan. Rencana dapat menetapkan pula tujuan-tujuan seperti halnya: peningkatan pendapatan nasional dan pendapatan per kapita, pengurangan ketimpangan distribusi pendapatan dan kesejahteraan serta pemusatan kekuatan ekonomi, peningkatan produksi pertanian, industrialisasi, pembangunan kewilayahan yang berimbang, pencapaian swasembada pangan, dan sebagainya. Berbagai sasaran dan tujuan yang ingin dicapai tersebut hendaknya realistis dan disesuaikan dengan kondisi perekonomian negara tersebut.

4. Penetapan Sasaran dan Prioritas. Penetapan sasaran dan prioritas untuk pencapaian suatu tujuan perencanaan dibuat secara makro dan sektoral. Sasaran secara makro hendaknya dirumuskan secara tegas serta mencakup setiap aspek perekonomian dan dapat dikuantifikasikan. Untuk sasaran sektoral hendaknya disesuaikan dengan sasaran makronya, sehingga ada keserasian dalam pencapaian tujuan. Keserasian pencapaian tujuan ini memerlukan adanya skala prioritas. Skala prioritas ini harus ditentukan atas dasar kebutuhan jangka pendek dan jangka panjang dengan memperhatikan sumber daya alam dan sumber daya manusia yang tersedia. Rencana dan proyek seperti itu perlu dilaksanakan dengan suatu prioritas tertentu. Prioritas ini tidak dijalankan secara kaku, tetapi secara luwes.
5. Mobilisasi Sumberdaya. Dalam perencanaan ditetapkan adanya pembiayaan oleh pemerintah sebagai dasar mobilisasi sumber daya yang tersedia. Sumber pembiayaan ini bisa berasal dari sumber luar negeri dan dalam negeri (domestik). Sumber dana domestik yang utama didapatkan dari tabungan, laba perusahaan negara, dan pajak. Sumber luar negeri berasal dari pinjaman atau bantuan luar negeri dan penanaman modal asing. Yang perlu diperhatikan dalam hal pembiayaan pembangunan ini adalah jangan sampai mengakibatkan efek inflasioner dan tekanan pada neraca pembayaran. Dan pada saat yang sama harus mampu mendorong tabungan bagi sektor perusahaan dan rumah tangga di dalam negeri.
6. Keseimbangan dalam Perencanaan. Suatu perencanaan hendaknya mampu menjamin keseimbangan dalam perekonomian, untuk menghindari kelangkaan maupun surplus pada periode perencanaan. Keseimbangan antara tabungan dan investasi, antara permintaan dan penawaran terhadap suatu produk, antara kebutuhan dan penyediaan tenaga kerja, dan antara devisa dan permintaan terhadap impor sangat diperlukan.
7. Sistem Administrasi yang Efisien. Administrasi yang baik, efisien dan tidak korup adalah syarat mutlak keberhasilan suatu perencanaan. Lewis menganggap administrasi yang kuat, baik, dan tidak korup merupakan syarat utama bagi keberhasilan suatu perencanaan. Pemerintah Pusat di NSB seharusnya tidak mengambil keputusan ekonomi penting secara tergesa-gesa tanpa lebih dahulu diuji dan dipertimbangkan secara matang oleh para teknokrat. Di berbagai departemen harus ditunjuk staf administrasi yang cakap dengan tugas utama menyiapkan laporan kelayakan yang baik mengenai proyek yang diusulkan. Mereka harus memperoleh pengalaman dalam perencanaan dan pelaksanaan proyek, melaksanakannya sesuai jadwal, mengubahnya jika timbul hambatan mendadak yang tidak diharapkan, dan mengevaluasinya dari waktu ke waktu. Tanpa peralatan administrasi seperti itu, perencanaan pembangunan tidak akan berhasil di NSB. Lewis dengan tegas mengatakan bahwa, tanpa adanya administrasi seperti itu (yang baik) pemerintah lebih baik membiarkan semuanya berjalan bebas tanpa campur tangan (*laissez-faire*) daripada mereka berpura-pura melakukan perencanaan. Keberhasilan perencanaan luar di Rusia bisa pembangunan dapat dikaitkan dengan tatanan Partai Komunis yang sangat terlatih dan disiplin bagi

pendeta. Dalam membuat suatu rencana, tulis Lewis di kesempatan lain, teknik merupakan bagian dari kebijaksanaan. Pembangunan ekonomi tidak sangat rumit, rahasia keberhasilan perencanaan lebih banyak terletak pada politik yang bijaksana dan administrasi negara yang baik.

8. Kebijakan Pembangunan yang Tepat. Pemerintah harus menetapkan kebijaksanaan pembangunan yang tepat demi berhasilnya rencana pembangunan dan untuk menghindari kesulitan yang mungkin timbul dalam proses pelaksanaannya. Dalam hal ini Lewis mencatat unsur-unsur utama kebijaksanaan pembangunan.
9. Administrasi yang Ekonomis. Setiap usaha harus dibuat berdampak ekonomis dalam administrasi, khususnya dalam pengembangan bagian-bagian departemen dan pemerintahan. Masyarakat harus merasa yakin bahwa setiap rupiah yang mereka bayarkan kepada pemerintah melalui pajak dan pinjaman dipergunakan sebagaimana mestinya bagi kesejahteraan dan pembangunan mereka, dan tidak dihambur-hamburkan.
10. Dasar Pendidikan. Administrasi yang bersih dan efisien memerlukan dasar pendidikan yang kuat. Perencanaan yang berhasil harus memperhatikan standar moral dan etika masyarakat. Seseorang tak dapat mengharapkan adanya administrasi yang ekonomis dan berdaya-guna kalau masyarakat tidak mempunyai nilai etika dan moral yang tinggi. Hal ini tidak mungkin dapat dicapai tanpa membangun lebih dulu dasar pendidikan yang kuat yang mengajarkan pengetahuan akademis maupun teknis secara berimbang. Tanpa menciptakan manusia yang jujur dan berdaya-guna di dalam negara, tidak akan mungkin menyusun perencanaan ekonomi dalam skala besar.

### **2.1.5 Perencanaan Pembangunan Ekonomi Daerah**

Perencanaan pembangunan ekonomi daerah adalah perencanaan untuk memperbaiki penggunaan sumberdaya-sumberdaya publik yang tersedia di daerah tersebut dan untuk memperbaiki kapasitas sektor swasta dalam menciptakan nilai sumberdaya - sumberdaya swasta secara bertanggungjawab.

Pembangunan ekonomi yang efisien membutuhkan secara seimbang perencanaan yang lebih teliti mengenai penggunaan sumber daya publik dan sektor swasta : petani, pengusaha kecil, koperasi, pengusaha besar, organisasi sosial harus mempunyai peran dalam proses perencanaan. Melalui perencanaan pembangunan ekonomi daerah, suatu daerah dilihat secara keseluruhan sebagai suatu unit ekonomi (economic entity) yang didalamnya terdapat unsur yang berinteraksi satu sama lain.

Ada tiga (3) implikasi pokok dari perencanaan pembangunan ekonomi daerah:

- Pertama, perencanaan pembangunan ekonomi daerah yang realistis memerlukan pemahaman tentang hubungan antara daerah dengan lingkungan nasional dimana daerah tersebut merupakan bagian darinya, keterkaitan secara mendasar antara keduanya, dan konsekuensi akhir dari interaksi tersebut.



- Kedua, sesuatu yang tampaknya baik secara nasional belum tentu baik untuk daerah dan sebaliknya yang baik di daerah belum tentu baik secara nasional.
- Ketiga, Perangkat kelembagaan yang tersedia untuk pembangunan daerah, misalnya administrasi, proses pengambilan keputusan, otoritas biasanya sangat berbeda pada tingkat daerah dengan yang tersedia pada tingkat pusat. Selain itu, derajat pengendalian kebijakan sangat berbeda pada dua tingkat tersebut. Oleh karena itu perencanaan daerah yang efektif harus bisa membedakan apa yang seyogyanya dilakukan dan apa yang dapat dilakukan, dengan menggunakan sumber daya pembangunan sebaik mungkin yang benar-benar dapat dicapai, dan mengambil manfaat dari informasi yang lengkap yang tersedia pada tingkat daerah karena kedekatan para perencanaanya dengan obyek perencanaan. (Lincoln arsyad, 1999).

### 2.1.6 Pembangunan Ekonomi Lokal

Sejak dikeluarkannya UU No.22 Tahun 1999 tentang otonomi daerah maka pemerintah daerah dituntut untuk mengelola daerahnya secara mandiri. Dalam menghadapi otonomi daerah ini pemerintah daerah harus pandai-pandai membaca peluang sehingga otonomi daerah tidak disambut dengan mengeksploitasi sumberdaya alam secara besar-besaran. Salah satu strategi daerah dalam menghadapi otonomi daerah ini dengan melakukan pengembangan ekonomi lokal (PEL) / local economic development (LED)

Menurut World Bank 2001 dalam Munir 2002, mengatakan bahwa ;

*“ local economic development is the process by which actors within cities and town – “our communities” – work collectively with public, business and non governmental sektor partners to create better conditions for economic growth and employment generation. Trough this process they establish and maintain a dynamic entrepreneurial culture and create new community and business wealth in order to enhance the quality of life for all in the community.”*

Menurut pengertian diatas pada dasarnya PEL merupakan pengelolaan sumberdaya alam pada suatu daerah oleh pemerintah setempat yang berbasiskan masyarakat dimana dalam pengelolaannya pemerintah daerah melakukan penataan dan bekerjasama dengan sektor swasta maupun dari mereka sendiri untuk menciptakan lapangan kerja baru dan merangsang pertumbuhan wilayah.

Keberhasilan pengembangan ekonomi lokal, dapat dilihat dari beberapa indikator yaitu :

1. Perluasan kesempatan bagi masyarakat kecil dalam kerja maupun berusaha
2. Perluasan kesempatan bagi si miskin untuk meningkatkan pendapatan
3. Keberdayaan lembaga usaha mikro dan kecil dalam proses produksi dan pemasaran
4. Keberdayaan lembaga jaringan kerja kemitraan pemerintah, usaha swasta, dan masyarakat lokal.

Konsep tenaga kerja merupakan fungsi dari upaya membangun kesempatan ekonomi bagi komunitas yang “fit” dengan memanfaatkan sumberdaya manusia dan memaksimalkan

sumberdaya alam serta memberdayakan institusi lokal menjadi instrument bagi strategi PEL untuk meningkatkan nilai lokasi dan kualitas masyarakat di daerah.

**Tabel 2.1**  
**Ringkasan Pengertian PEL**

| No | Pembuat Dfinisi      | Fokus  | Kelebihan   | Kelemahan   |
|----|----------------------|--|---|---|
| 1  | The World Bank       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan daya saing</li> <li>Pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan</li> <li>Meningkatkan kualitas pertumbuhan ekonomi</li> <li>Berorientasi kepada pemerataan</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berorientasi bukan hanya kepada tujuan yaitu pertumbuhan ekonomi dan kesempatan kerja akan tetapi juga kepada proses</li> </ul>  | Tidak dijelaskan: <ul style="list-style-type: none"> <li>Aspek kelokalannya</li> <li>Kelayakan lapangan kerja</li> <li>Bagaimana proses pelibatan stakeholder tersebut apakah harus partisipatif atau tidak</li> <li>Aspek lokasi dimana PEL tersebut dilaksanakan atau terjadi</li> </ul>  |
| 2  | Blakely dan Bradshaw | <ul style="list-style-type: none"> <li>Menciptakan lapangan pekerjaan</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berorientasi bukan hanya kepada tujuan akan tetapi juga kepada proses</li> </ul>   | Tidak dijelaskan : <ul style="list-style-type: none"> <li>Kelayakan lapangan kerja</li> <li>Keberlanjutan dari penciptaan lapangan pekerjaan tersebut</li> <li>Aspek pemerataan aspek kelokalannya</li> <li>Bagaimana proses pelibatan stakeholder tersebut apakah harus partisipatif atau tidak</li> <li>Tidak menjelaskan aspek lokasi</li> </ul> |
| 3  | ILO                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proses harus partisipatif</li> <li>Lokasi PEL pada wilayah tertentu</li> <li>Menciptakan lapangan pekerjaan yang layak</li> <li>Merangsang kegiatan ekonomi</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berorientasi kepada output dan proses</li> <li>Pelibatan stakeholder harus partisipatif</li> <li>Sifat kelokalan ditunjukkan dari sumber daya lokal</li> <li>Aspek lokasi ditunjukkan bahwa PEL dilakukan pada wilayah tertentu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tidak menjelaskan keberlanjutan pembangunan</li> <li>Aspek pemerataan</li> <li>Aspek lokasi dimana PEL tersebut dilaksanakan atau terjadi</li> </ul>   |
| 4  | A. H. J Helming      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kemitraan antar stakeholder</li> <li>Kontrol lokal</li> <li>Merangsang pertumbuhan ekonomi dan lapangan pekerjaan</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Berorientasi kepada output dan proses</li> <li>Aspek lokasi ditunjukkan bahwa PEL dilakukan pada wilayah tertentu</li> <li>Sifat kelokalan ditunjukkan dari penggunaan sumber daya lokal</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tidak mencantumkan keberlanjutan pembangunan</li> <li>Tidak menjelaskan aspek pemerataan</li> <li>Bagaimana proses pelibatan stakeholder tersebut apakah harus partisipatif atau tidak</li> <li>kelayakan lapangan kerja tersebut</li> </ul>   |

Ada beberapa fokus di dalam pengembangan ekonomi lokal, antara lain:

1. Peningkatan kandungan lokal;
2. Pelibatan stakeholders secara substansial dalam suatu kemitraan strategis;
3. Peningkatan ketahanan dan kemandirian ekonomi;
4. Pembangunan berkelanjutan;
5. Pemanfaatan hasil pembangunan oleh sebagian besar masyarakat lokal;

6. Pengembangan usaha kecil dan menengah;
7. Pertumbuhan ekonomi yang dicapai secara inklusif;
8. Penguatan kapasitas dan peningkatan kualitas sumber daya manusia;
9. Pengurangan kesenjangan antar golongan masyarakat, antar sektor dan antar daerah;
10. Pengurangan dampak negatif dari kegiatan ekonomi terhadap lingkungan.

Sedangkan Tujuan dan sasaran Pengembangan Ekonomi Lokal perlu dilakukan oleh suatu daerah adalah:

1. Terlaksananya upaya percepatan pengembangan ekonomi lokal melalui pelibatan pemerintah, dunia usaha, masyarakat lokal, dan organisasi masyarakat madani dalam suatu proses yang partisipatif.
2. Terbangun dan berkembangnya kemitraan dan aliansi strategis dalam upaya percepatan pengembangan ekonomi lokal diantara stakeholder secara sinergis.
3. Terbangunnya sarana dan prasarana ekonomi yang mendukung upaya percepatan pengembangan ekonomi lokal.
4. Terwujudnya pengembangan dan pertumbuhan UKM secara ekonomis dan berkelanjutan.
5. Terwujudnya peningkatan PAD dan PDRB.
6. Terwujudnya peningkatan pendapatan masyarakat, berkurangnya pengangguran, menurunnya tingkat kemiskinan.
7. Terwujudnya peningkatan pemerataan antar kelompok masyarakat, antar sektor dan antar wilayah.
8. Terciptanya ketahanan dan kemandirian ekonomi masyarakat lokal.

### **2.1.7 Pembangunan Ekonomi Kerakyatan**

Ekonomi kerakyatan dicirikan dari keberpihakan terhadap kepentingan rakyat banyak. Pemanfaatan sebesar-besarnya sumber daya alam, sumber daya teknologi, sumber daya pemodal, dan sumber daya manusia untuk kesejahteraan rakyat keseluruhan. Pembangunan ekonomi yang berpihak kepada rakyat diindikasikan dari beberapa ciri berikut:

1. Alokasi anggaran pendapatan dan belanja negara (APBN) dan anggaran pendapatan dan belanja daerah (APBD) minimal 51% untuk program dan kegiatan yang menyejahterakan rakyat banyak.
2. Keuntungan yang diperoleh negara dari Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) minimal 51% dialokasikan untuk kesejahteraan rakyat banyak.
3. Distribusi dana tersebut menyebar ke setiap desa di seluruh wilayah NKRI dengan variasi antar desa tidak lebih dari 10%.
4. Mulai dialokasikan anggaran khusus untuk mengantisipasi peningkatan resiko gagal para petani akibat climate change yang mulai terjadi saat ini dengan terdistribusi ke seluruh desa di Indonesia berupa Jaminan Keberhasilan Berusaha.

5. Peningkatan proporsi Jaminan Sosial kepada Manula, Anjal, Orang Cacat, Pengemis, Gelandangan, Pemulung dan tenaga kerja yang belum mendapat kesempatan bekerja.
6. Menerapkan pemberdayaan partisipatif yang lebih intensif.
7. Luasan kepemilikan lahan untuk rakyat keseluruhan dengan variasi tidak lebih dari 10%.

Ciri-ciri diatas yang terangkup dalam suatu pembangunan ekonomi menjadikan pembangunan ekonomi tersebut disebut sebagai pembangunan ekonomi yang berpihak kepada rakyat atau disebut juga Ekonomi Kerakyatan.

Ciri lebih lanjut dari penerapan pembangunan ekonomi kerakyatan adalah rendahnya prosentase masyarakat yang tergolong miskin atau berpendapatan kurang dari \$ 2 per hari, yaitu nilai prosentase masyarakat miskinnya kurang dari 5%.

### **2.1.8 Pembangunan Ekonomi Kreatif**

Ekonomi kreatif adalah sebuah konsep di era ekonomi baru yang mengintensifkan informasi dan kreativitas dengan mengandalkan ide dan pengetahuan dari sumber daya manusia sebagai faktor produksi yang utama. Konsep ini biasanya akan didukung dengan keberadaan industri kreatif yang menjadi pengejawantahannya. Seiring berjalannya waktu, perkembangan ekonomi sampai pada taraf ekonomi kreatif setelah beberapa waktu sebelumnya, dunia dihadapi dengan konsep ekonomi informasi yang mana informasi menjadi hal yang utama dalam pengembangan ekonomi.

Tercatat beberapa hal yang menjadi karakteristik dari ekonomi kreatif:

- a. Diperlukan kolaborasi antara berbagai aktor yang berperan dalam industri kreatif, yaitu cendekiawan (kaum intelektual), dunia usaha, dan pemerintah yang merupakan prasyarat mendasar.
- b. Berbasis pada ide atau gagasan.
- c. Pengembangan tidak terbatas dalam berbagai bidang usaha.
- d. Konsep yang dibangun bersifat relatif.

## **2.2 Kebijakan Pembangunan Daerah Kota Salatiga**

### **2.2.1 Perda Kota Salatiga Nomor 4 Tahun 2011 tentang RTRW Kota Salatiga Tahun 2010-2030**

#### **1. Tujuan, Kebijakan, dan Strategi**

Tujuan penataan ruang Kota Salatiga adalah mewujudkan Kota Salatiga sebagai pusat pendidikan dan olahraga di kawasan Kendal–Ungaran–Semarang–Salatiga–Purwodadi (Kedungsepur) yang berkelanjutan didukung sektor perdagangan dan jasa yang berwawasan lingkungan.

Untuk mewujudkan tujuan penataan ruang wilayah ditetapkan kebijakan dan strategi penataan ruang wilayah meliputi:

- a. kebijakan dan strategi pengembangan struktur ruang;
- b. kebijakan dan strategi pengembangan pola ruang; dan
- c. kebijakan dan strategi pengembangan kawasan strategis.

### 1) Kebijakan dan Strategi Pengembangan Struktur Ruang

Kebijakan pengembangan struktur ruang meliputi:

- pemantapan pusat pelayanan kegiatan sesuai dengan fungsinya;
- peningkatan kualitas dan jangkauan pelayanan sistem prasarana dan sarana umum; dan
- pengembangan sistem jaringan transportasi jalan yang memperlancar pergerakan antar pusat kegiatan.

Strategi pemantapan pusat pelayanan kegiatan sesuai dengan fungsinya meliputi:

- menetapkan hirarki sistem pusat pelayanan secara berjenjang;
- mengembangkan pusat perdagangan berskala regional;
- mengembangkan kegiatan pendidikan menengah kejuruan, akademi, dan perguruan tinggi hingga ke skala pelayanan regional;
- mengembangkan pusat kegiatan olah raga;
- mengembangkan kegiatan wisata budaya, wisata alam dan wisata buatan; dan
- mengembangkan kegiatan jasa pertemuan dan jasa pameran.

Strategi peningkatan kualitas dan jangkauan pelayanan sistem prasarana dan sarana umum meliputi:

- mengembangkan prasarana telekomunikasi nirkabel berupa tower BTS bersama;
- mengembangkan prasarana listrik dengan sumber energi alternatif;
- meningkatkan dan mengembangkan ketersediaan air baku; dan
- meningkatkan kualitas jaringan irigasi dan distribusi air.

Strategi pengembangan sistem jaringan transportasi jalan yang memperlancar pergerakan antar pusat kegiatan meliputi:

- mengembangkan jaringan jalan lingkar;
- menata fungsi jaringan jalan; dan
- mengembangkan terminal tipe A, tipe C, dan terminal angkutan kota (angkota).

## 2) Kebijakan dan Strategi Pengembangan Pola Ruang

Kebijakan pengembangan pola ruang meliputi:

- peningkatan fungsi kawasan lindung;
- penyediaan RTH kota yang proporsional;
- perwujudan pengembangan kegiatan budi daya yang optimal dan efisien; dan
- peningkatan fungsi kawasan untuk pertahanan dan keamanan negara.

Strategi peningkatan fungsi kawasan lindung meliputi:

- menetapkan kawasan lindung;
- menjaga kelestarian kawasan lindung;
- mengembalikan dan mengatur pemanfaatan tanah sesuai peruntukan fungsi lindung;
- melestarikan kawasan lindung cagar budaya; dan
- melakukan rehabilitasi dan konservasi kawasan lindung yang telah menurun fungsinya.

Strategi penyediaan RTH kota yang proporsional meliputi:

- meningkatkan kuantitas RTH hingga 30 (tiga puluh) persen;
- mengembalikan RTH sesuai fungsinya; dan
- mempertahankan RTH yang telah ada.

Strategi perwujudan pengembangan kegiatan budi daya yang optimal dan efisien meliputi:

- menetapkan kawasan budi daya sesuai daya dukung dan daya tampung lingkungan;
- mengarahkan pengembangan kawasan industri di bagian Selatan kota;
- mengarahkan pengembangan kawasan pertanian lahan basah di bagian Timur kota;
- mendorong pengembangan kawasan budi daya secara vertikal di kawasan kepadatan tinggi;
- memperhatikan keterpaduan antar kegiatan budi daya; dan
- mengembangkan fasilitas olah raga berskala nasional dan internasional.

Strategi perwujudan peningkatan fungsi kawasan untuk pertahanan dan keamanan negara meliputi:

- mengembangkan kegiatan budi daya secara selektif di dalam dan di sekitar kawasan strategis nasional untuk menjaga fungsi pertahanan dan keamanan;
- mengembangkan kawasan lindung dan/atau kawasan budi daya tidak terbangun di sekitar kawasan strategis nasional yang mempunyai fungsi khusus pertahanan dan keamanan dengan kawasan budi daya terbangun; dan
- menjaga dan memelihara aset–aset pertahanan dan keamanan.

### 3) Kebijakan dan Strategi Pengembangan Kawasan Strategis

Kebijakan pengembangan kawasan strategis meliputi:

- pengembangan kawasan strategis sosial budaya; dan
- pengembangan kawasan strategis ekonomi.

Strategi pengembangan kawasan strategis sosial budaya meliputi:

- menetapkan kawasan strategis kota dengan fungsi pendidikan berskala internasional;
- meningkatkan prasarana dan sarana pendidikan tinggi di kawasan strategis; dan
- meningkatkan prasarana dan sarana pusat pendidikan dasar dan pusat pendidikan menengah di kawasan strategis.

Strategi pengembangan kawasan strategis ekonomi meliputi:

- menetapkan kawasan strategis kota dengan fungsi perdagangan dan jasa;
- meningkatkan prasarana dan sarana perdagangan dan jasa berskala regional; dan
- meningkatkan jaringan prasarana dan fasilitas penunjang kegiatan perdagangan dan jasa.

## 2. Rencana Struktur Ruang Wilayah

Sistem pusat pelayanan wilayah Kota Salatiga merupakan bagian dari Kawasan Strategis Nasional Kedungsepur. Rencana struktur ruang wilayah Kota Salatiga terdiri dari:

- a. rencana pengembangan sistem pusat pelayanan, yang terdiri dari:
  - Pusat pelayanan kota memiliki fungsi sebagai pusat perdagangan jasa dan perkantoran, meliputi:
    - a) Kelurahan Salatiga;

- b) Kelurahan Kutowinangun;
- c) Kelurahan Gendongan; dan
- d) Kelurahan Kalicacing.
- Subpusat pelayanan kota meliputi:
  - a) Subpusat pelayanan kota Sidorejo sebagai pusat pengembangan pendidikan tinggi dan pariwisata;
  - b) Subpusat pelayanan kota Sidomukti sebagai pusat pengembangan pelayanan kesehatan dan pemukiman;
  - c) Subpusat pelayanan kota Argomulyo sebagai pengembangan kegiatan industri dan kegiatan berbasis pertanian meliputi Agrowisata dan Agroindustri; dan
  - d) Subpusat pelayanan kota Tingkir sebagai pengembangan kegiatan industri dan kegiatan berbasis pertanian lahan basah.
- Pusat lingkungan sebagai pusat pelayanan lokal meliputi pelayanan ekonomi, sosial dan/atau administrasi, meliputi:
  - a. Kelurahan Blotongan;
  - b) Kelurahan Bugel;
  - c) Kelurahan Kauman Kidul;
  - d) Kelurahan Pulutan;
  - e) Kelurahan Kalibening;
  - f) Kelurahan Tingkir Lor;
  - g) Kelurahan Tingkir Tengah;
  - h) Kelurahan Noborejo;
  - i) Kelurahan Ledok;
  - j) Kelurahan Tegalrejo;
  - k) Kelurahan Kumpulrejo;
  - l) Kelurahan Cebongan;
  - m) Kelurahan Kecandran; dan
  - n) Kelurahan Dukuh.
- b. rencana pengembangan sistem prasarana di wilayah kota, yang terdiri dari:
  - Rencana Sistem Jaringan Transportasi  
Rencana sistem jaringan transportasi darat merupakan rencana sistem jaringan jalan yang terdiri atas:
    - a) jaringan jalan meliputi:



- jaringan jalan tol melalui:
    - (1) Kelurahan Bugel di Kecamatan Sidorejo;
    - (2) Kelurahan Kauman Kidul di Kecamatan Sidorejo; dan
    - (3) Kelurahan Tingkir Tengah di Kecamatan Tingkir.
  - jaringan jalan arteri primer
    - (1) Jaringan jalan arteri primer di Kota Salatiga meliputi ruas Batas Kota Salatiga–Batas Semarang Barat/Surakarta Barat, Jalan Wahid Hasyim, Jalan Osa Maliki, Jalan Veteran, dan Jalan Soekarno–Hatta.
    - (2) Rencana pengembangan jalan lingkar Salatiga.
  - jaringan jalan kolektor primer
    - (1) Jaringan jalan kolektor primer 2 meliputi Jalan Hasanudin, Jalan Ahmad Yani, dan Jalan Patimura.
    - (2) Rencana pengembangan jalan Tingkir-Barukan.
  - jaringan jalan kolektor sekunder
  - jaringan jalan lokal primer
  - jaringan jalan lokal sekunder
- b) jaringan pelayanan lalu lintas dan angkutan jalan meliputi jaringan trayek angkutan penumpang meliputi:
- angkutan penumpang umum dalam kota meliputi:
    - (1) Tamansari–Karangrejo PP;
    - (2) Tamansari–Modangan PP;
    - (3) Tamansari–Kauman Kidul PP;
    - (4) Tamansari–Kali Bening PP;
    - (5) Tamansari–Isep–isep–Cengek PP;
    - (6) Tamansari–Noborejo PP;
    - (7) Tamansari–Tegalrejo PP;
    - (8) Tamansari–Ngawen PP;
    - (9) Tamansari–Grogol PP;
    - (10) Tamansari–RSU– Isep–isep PP;
    - (11) Tamansari–Karangalit–Perum Warak PP;
    - (12) Tamansari–Bugel–Sembir PP;
    - (13) Tamansari–Canden–Butuh PP;

- (14) Tamansari–Banyuputih–Grogol PP;
  - (15) Tamansari–Candiwesi–Bugel PP;
  - (16) Tamansari–Randuacir PP; dan
  - (17) Tamansari–Gamol PP.
- angkutan penumpang umum bus dan non bus meliputi:
- (1) Angkutan Antar Kota Antar Provinsi (AKAP)
    - (a) arah dari Semarang
      - Semarang – Jalan Fatmawati–Jalan Lingkar Salatiga–Terminal Tingkir– Jalan Sukarno Hatta–Surakarta.
    - (b) arah dari Surakarta
      - Surakarta–Jalan Sukarno Hatta–Terminal Tingkir –Jalan Lingkar Salatiga– Jalan Fatmawati–Semarang.
  - (2) Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (AKDP)
    - (a) jurusan Surakarta–Salatiga–Semarang PP;
    - (b) jurusan Salatiga–Ampel–Cepogo PP;
    - (c) jurusan Salatiga–Karanggede PP;
    - (d) jurusan Salatiga–Simo PP;
    - (e) jurusan Salatiga–Suruh PP;
    - (f) jurusan Salatiga–Kopeng–Magelang PP;
    - (g) jurusan Salatiga–Bringin–Purwodadi PP;
    - (h) jurusan Salatiga–Bringin PP;
    - (i) jurusan Salatiga–Bawen–Ungaran (non bus/micro bus) PP;
    - (j) jurusan Salatiga–Bawen–Ambarawa PP;
    - (k) jurusan Salatiga–Banyubiru–Ambarawa–Grabag PP;
    - (l) jurusan Ampel–Semarang PP;
    - (m) jurusan Kopeng–Salatiga–Semarang PP;
    - (n) jurusan Semarang–Salatiga–Bringin PP;
    - (o) jurusan Semarang–Ambarawa–Banyubiru–Salatiga PP; dan
    - (p) jurusan Salatiga–Suruh PP.
- c) jaringan prasarana lalu lintas dan angkutan jalan meliputi terminal penumpang dan barang meliputi:
- terminal tipe A terdapat di Kelurahan Tingkir Tengah.

- terminal tipe C terdapat di Kelurahan Kumpulrejo dan Kelurahan Kauman Kidul.
  - terminal angkota terdapat di Kelurahan Salatiga.
  - terminal barang meliputi terminal bongkar muat barang terdapat di Kecamatan Argomulyo dan terminal bongkar muat barang pasar terdapat di Kelurahan Kutowinangun.
- Rencana Sistem Jaringan Energi/Kelistrikan
 

Rencana penyediaan sistem jaringan prasarana energi/kelistrikan meliputi:

a) jaringan transmisi tenaga listrik meliputi:

    - jaringan transmisi tenaga listrik menggunakan sistem interkoneksi Jawa-Bali;
    - jaringan transmisi tenaga listrik dikembangkan menggunakan kawat saluran udara dan kabel bawah tanah;
    - distribusi tenaga listrik, meliputi:
      - (a) Saluran Udara Tegangan Ekstra Tinggi (SUTET) 500 KV yang melalui Kota Salatiga terdapat di Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Sidorejo Kidul, dan Kelurahan Kauman Kidul.
      - (b) Saluran Udara Tegangan Tinggi (SUTT) 150 KV yang melalui Kota Salatiga meliputi:
        - SUTT Bawen-Klaten terdapat di Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Kalibening, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Kutowinangun dan Kelurahan Kauman Kidul; dan
        - SUTT Beringin-Mojosongo terdapat di Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Kutowinangun dan Kelurahan Bugel.
      - (c) Saluran Udara Tegangan Menengah (SUTM) 20 KV terdistribusi ke seluruh Kota Salatiga.
      - (d) Gardu induk untuk sistem jaringan distribusi tenaga listrik terdapat di Gardu Induk Beringin di Kelurahan Bugel.

b) pengembangan energi alternatif meliputi:

    - energi *mikrohidro* untuk industri kecil dengan memanfaatkan potensi air sungai meliputi saluran irigasi Kedawung, Sucen Kanan dan Cengek;

- energi *solarcell* berupa lampu lalu lintas tenaga surya dan LPJU tenaga surya dikembangkan di ruas Jalan Lingkar Salatiga; dan
- energi biogas dikembangkan pada kawasan peternakan, industri tahu dan TPA.

- Rencana Sistem Jaringan Telekomunikasi

Rencana sistem jaringan telekomunikasi meliputi:

- a) rencana pengembangan infrastruktur dasar telekomunikasi berupa jaringan telepon *fixed line* meliputi seluruh wilayah Kota Salatiga.
- b) pusat otomatisasi sambungan telepon terdapat di Kelurahan Salatiga.
- c) infrastruktur telepon nirkabel berupa tower BTS secara bersama-sama meliputi:
  - Kelurahan Blotongan;
  - Kelurahan Sidorejo Lor;
  - Kelurahan Salatiga;
  - Kelurahan Kutowinangun;
  - Kelurahan Mangunsari;
  - Kelurahan Ledok;
  - Kelurahan Cebongan;
  - Kelurahan Randuacir; dan
  - Kelurahan Kumpulrejo.

- Rencana Sistem Jaringan Sumber Daya Air

Rencana sistem jaringan sumber daya air meliputi:

- a) sistem wilayah sungai meliputi pengelolaan wilayah sungai jratuseluna yang merupakan wilayah sungai strategis nasional mencakup DAS Tuntang.
- b) sistem jaringan irigasi meliputi pembangunan dan perbaikan pintu-pintu air serta meningkatkan saluran setengah teknis dan sederhana untuk mendukung perlindungan lahan pertanian pangan berkelanjutan dan ketahanan pangan meliputi:
  - DI lintas kabupaten/kota (kewenangan Pemerintah Provinsi Jawa Tengah) meliputi DI senjoyo, DI Sinongko, DI Sucen, DI Aji Getas dan DI Isep-Isep; dan
  - DI kewenangan Pemerintah Kota Salatiga meliputi DI Cengek, DI Kedawung, DI Tengah, DI Andong, DI Banyu Putih, DI Jamban, DI

Tambak Boyo, DI Kedung Kopyah, DI Bonorejo, DI Sidali, DI Siluwing, DI Siandran, DI Plampeyan.

c) sistem pengelolaan air baku diprioritaskan pada pemanfaatan sumber-sumber air baku permukaan dan air tanah didukung oleh pembangunan, rehabilitasi serta operasi dan pemeliharaan sarana dan prasarana pengelolaan air baku, meliputi:

- mata air Senjoyo melayani Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Ledok, Kelurahan Tegalrejo, Kelurahan Mangunsari, Kelurahan Kalicacing, Kelurahan Kecandran, Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Pulutan dan Kelurahan Mangunsari;
- mata air Kaligojek melayani Kelurahan Kalibening, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Kutowinangun dan Kelurahan Salatiga;
- mata air Kalisombo atas melayani Kelurahan Salatiga, Kelurahan Sidorejo Lor dan Kelurahan Blotongan;
- mata air Kaligethek, Kalitaman dengan debit 18 (delapan belas) liter per detik, dan Kalisombo timur dengan debit 10 (sepuluh) liter per detik melayani Kelurahan Kutowinangun, Kelurahan Bugel, Kelurahan Salatiga, Kelurahan Sidorejo Lor dan Kelurahan Blotongan;
- sumur artesis Jalan Sukowati melayani Kelurahan Kalicacing, Kelurahan Mangunsari dan Kelurahan Kecandran;
- sumur artesis Cebongan melayani Kelurahan Ledok dan Kelurahan Tegalrejo;
- sumur artesis Tegalsari melayani Kelurahan Kalibening dan Kelurahan Sidorejo Kidul; dan
- rencana pembangunan embung ditetapkan di Kecamatan Argomulyo sebagai penyediaan kebutuhan air baku, pertanian dan pengendalian banjir.

- Rencana Infrastruktur Perkotaan

Rencana pengembangan infrastruktur perkotaan meliputi:

a) sistem penyediaan air minum meliputi:

- sistem jaringan perpipaan meliputi:

(a) jaringan perpipaan yang dikelola oleh Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) meliputi Kelurahan Kalibening, Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Pulutan, Kelurahan Tegalrejo, Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Blotongan, Kelurahan Noborejo,

Kelurahan Mangunsari, Kelurahan Kecandran, Kelurahan Dukuh, Kelurahan Salatiga, Kelurahan Bugel, Kelurahan Kumpulrejo, Kelurahan Randuacir dan Kelurahan Noborejo.

- (b) jaringan perpipaan yang dikelola oleh kelompok masyarakat meliputi Kelurahan Bugel, Kelurahan Kauman Kidul, Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Kalibening, Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Noborejo, Kelurahan Cebongan dan Kelurahan Mangunsari.
- sistem jaringan non perpipaan meliputi:
  - (a) jaringan non perpipaan dikelola oleh penduduk sendiri meliputi Kelurahan Blotongan, Kelurahan Mangunsari, Kelurahan Kecandran, Kelurahan Pulutan dan Kelurahan Salatiga.
  - (b) hidran umum bagi penduduk yang tidak mampu meliputi Kelurahan Bugel, Kelurahan Cebongan, Kelurahan Mangunsari, Kelurahan Randuacir, Kelurahan Kumpulrejo dan Kelurahan Sidorejo Kidul.
- b) sistem pengelolaan air limbah kota meliputi:
  - sistem pembuangan air limbah setempat meliputi:
    - (a) peningkatan kualitas septictank dan/atau cubluk;
    - (b) peningkatan kualitas pengumpulan/pengangkutan lumpur tinja; dan
    - (c) peningkatan Instalasi Pengolahan Limbah Tinja (IPLT) di Kelurahan Kumpulrejo.
  - sistem pembuangan air limbah terpusat meliputi:
    - (a) sistem air limbah mandiri skala kawasan di Kelurahan Kutowinangun, Kelurahan Salatiga, Kelurahan Pulutan, Kelurahan Kecandran, Kelurahan Noborejo, Kelurahan Tingkir Lor dan Kelurahan Tingkir Tengah; dan
    - (b) pembangunan IPAL skala kawasan
- c) sistem persampahan kota meliputi:
  - rencana pengembangan TPA meliputi:
    - (a) peningkatan kinerja TPA Ngronggo di Kelurahan Kumpulrejo dengan menggunakan sistem *controlled landfill*;
    - (b) pengembangan TPA Ngronggo di Kelurahan Kumpulrejo dengan menggunakan sistem saniter; dan
    - (c) peningkatan teknologi pengolahan sampah dengan *composting* dan daur ulang.

- rencana pengembangan TPS meliputi:
  - (a) peningkatan kinerja TPS di Kelurahan Blotongan, Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Salatiga, Kelurahan Kutowinangun, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Gendongan, Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Ledok, Kelurahan Tegalrejo dan Kelurahan Mangunsari; dan
  - (b) pengembangan TPS di pusat-pusat permukiman baru.
- rencana pengembangan TPST meliputi:
  - (a) peningkatan kinerja TPST di Kelurahan Dukuh; dan
  - (b) pengembangan TPST di Kelurahan Tingkir Lor dan Kelurahan Mangunsari

d) sistem drainase kota

Sistem drainase kota meliputi:

- jaringan drainase primer meliputi:
 

|   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) Saluran Kalitaman;</li> <li>(b) Saluran Kalioso;</li> <li>(c) Sungai kedungringis;</li> <li>(d) Saluran Kutowinangun;</li> <li>(e) Sungai Tugu;</li> <li>(f) Sungai Jaten;</li> <li>(g) Sungai Jurang Buntung;</li> <li>(h) Saluran Bugel Timur;</li> <li>(i) Saluran Bugel Barat;</li> <li>(j) Saluran Sarirejo;</li> <li>(k) Saluran Tapen;</li> <li>(l) Saluran Kauman;</li> <li>(m) Saluran Sucen;</li> <li>(n) Saluran Kalisawo;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>(o) Sungai Gandu;</li> <li>(p) Sungai Ngemplak;</li> <li>(q) Sungai Sawahan;</li> <li>(r) Sungai Sragen;</li> <li>(s) Sungai Ngawen;</li> <li>(t) Sungai Andong;</li> <li>(u) Sungai Jetis;</li> <li>(v) Sungai Ngaglik;</li> <li>(w) Saluran Cebongan;</li> <li>(x) Sungai Nanggulan;</li> <li>(y) Sungai Ngaglik;</li> <li>(z) Sungai Jetis;</li> <li>(aa) Sungai Setro; dan</li> <li>(bb) Sungai Senjoyo.</li> </ul> |
|---|--|
- jaringan drainase sekunder meliputi:
 

|  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) Saluran Andong;</li> <li>(b) Saluran Sidenan;</li> <li>(c) Saluran Kalicacing;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>(d) Saluran Karanganyar;</li> <li>(e) Saluran Progo;</li> </ul> |
|--|--|

- |                                   |                              |
|-----------------------------------|------------------------------|
| (f) Saluran Jalan Jend. Sudirman; | (w) Saluran Klampean;        |
| (g) Saluran Tugu Barat;           | (x) Saluran Noborejo;        |
| (h) Saluran Tugu Timur;           | (y) Saluran Brajan;          |
| (i) Saluran Andong;               | (z) Saluran Tegalrejo;       |
| (j) Saluran Kedung Kopyah;        | (aa) Saluran Nanggulan;      |
| (k) Saluran Kebon Samas;          | (bb) Saluran Benoyo;         |
| (l) Saluran Kalipancur;           | (cc) Saluran Gendongan;      |
| (m) Saluran Bulu;                 | (dd) Kalisari;               |
| (n) Saluran Pabelan;              | (ee) Saluran Druju;          |
| (o) Saluran Blotongan;            | (ff) Saluran Jamban;         |
| (p) Saluran Banyuputih;           | (gg) Saluran Tambak Boyo;    |
| (q) Saluran Banjaran;             | (hh) Saluran Siluwing;       |
| (r) Saluran Jalan Veteran;        | (ii) Saluran Kalilondo;      |
| (s) Saluran Kenteng;              | (jj) Saluran Sidali;         |
| (t) Saluran Cabean;               | (kk) Saluran Tingkir Tengah; |
| (u) Saluran Bendosari;            | (ll) Saluran Cengek; dan     |
| (v) Saluran Warak;                | (mm) Saluran Isep-isep.      |

- jaringan drainase tersier meliputi saluran drainase di kawasan perumahan tersebar di wilayah Kota Salatiga.

e) penyediaan dan pemanfaatan prasarana dan sarana jaringan jalan pejalan kaki meliputi:

- penyediaan dan pemanfaatan prasarana dan sarana pejalan kaki di pusat pelayanan kota meliputi koridor Jalan Jenderal Sudirman dan Jalan Diponegoro;
- penyediaan dan pemanfaatan prasarana dan sarana pejalan kaki di kawasan lapangan Pancasila meliputi koridor Jalan Sukowati, Jalan Brigjen Sudiarto, Jalan Tentara Pelajar, Jalan LMU Adi Sucipto dan keliling Lapangan Pancasila;
- rencana pengembangan pejalan kaki di kawasan *Sport and youth center* di Kelurahan Kecandran dan Kelurahan Sidorejo Lor; dan
- rencana pengembangan pejalan kaki di kawasan strategis pendidikan tinggi di Kelurahan Pulutan dan Kelurahan Blotongan.



Pengembangan jalur jalan pejalan kaki di tiap subpusat pelayanan kota meliputi Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Randuacir dan Kelurahan Mangunsari.

Pengembangan jalur jalan pejalan kaki diarahkan untuk mengakomodasi kebutuhan orang dengan kebutuhan khusus. Rencana penyediaan sarana perabot jalur jalan pejalan kaki sesuai ketentuan yang berlaku.

Pengembangan jalur jalan pejalan kaki di sisi air berupa jalan inspeksi di seluruh jaringan irigasi, meliputi Kedung Kopyah, Banyu Putih, Sinongko, Sucen, Aji Getas, Kedawung, Bonorejo, Sidenan A, Sidenan B, Tengah, Jamban, Benoyo, Sidali, Siluwing, Cengek, Senjoyo, Isep-isep, Tambak Boyo, Andong, Siandran dan Plampeyan

f) penyediaan dan pemanfaatan prasarana dan sarana jaringan jalur sepeda

Rencana penyediaan dan pemanfaatan prasarana dan sarana jaringan jalur sepeda meliputi koridor Jalan Jenderal Sudirman, Jalan Diponegoro, kawasan lapangan Pancasila, koridor Jalan Sukowati, Jalan Brigjen Sudiarto, Jalan Tentara Pelajar, Jalan LMU Adi Sucipto, Jalan Kartini, dan Jalan Moh. Yamin. Rencana penyediaan dan pemanfaatan prasarana dan sarana jaringan jalur sepeda dengan membuat marka jalan di jalur sepeda.

g) jalur evakuasi bencana

Jalur evakuasi bencana berupa *escape way* dan *melting point* meliputi:

- jalan lingkungan menuju lapangan Prampelan Kelurahan Blotongan;
- jalan lingkungan menuju gedung pertemuan Kecamatan Sidorejo;
- jalan lingkungan menuju lapangan sepak bola Kelurahan Sidorejo Kidul;
- jalan lingkungan menuju gedung pertemuan Kecamatan Tingkir;
- jalan lingkungan menuju gedung pertemuan Kecamatan Argomulyo; dan
- jalan lingkungan menuju lapangan sepak bola Randuacir.

h) sistem proteksi kebakaran

Pengembangan sistem proteksi kebakaran dimaksudkan untuk mencegah dan menanggulangi kebakaran dalam lingkup kota, lingkungan, dan bangunan. Sistem proteksi kebakaran meliputi layanan:

- pecegahan kebakaran;
- pemberdayaan peran masyarakat;

- pemadam kebakaran; dan
- penyelamatan jiwa dan harta benda.

### 3. Rencana Pola Ruang Wilayah

Rencana pola ruang wilayah kota terdiri atas:

#### a. kawasan lindung

Pola ruang untuk kawasan lindung meliputi:

- kawasan yang memberi perlindungan kawasan bawahannya meliputi:
  - a) kawasan lindung yang dikelola oleh masyarakat seluas kurang lebih 45 (empat puluh lima) hektar terletak di sebagian Kelurahan Bugel, sebagian Kelurahan Blotongan, sebagian Kelurahan Sidorejo Kidul, sebagian Kelurahan Kutowinangun, dan di ruas Jalan Lingkar Salatiga di Kelurahan Kumpulrejo dan Kelurahan Dukuh.
  - b) kawasan resapan air terletak di Kelurahan Randuacir, Kelurahan Kumpulrejo, Kelurahan Bugel, Kelurahan Blotongan, Kelurahan Sidorejo Kidul, dan Kelurahan Kutowinangun.
- kawasan perlindungan setempat meliputi:
  - a) kawasan sempadan sungai meliputi:
    - Sungai Senjoyo di Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Sidorejo Kidul, dan Kelurahan Kutowinangun;
    - Sungai Setro di Kelurahan Kauman Kidul;
    - Sungai Jetis di Kelurahan Randuacir, Kelurahan Noborejo, Kelurahan Cebongan, Kelurahan Ledok, Kelurahan Sidorejo Kidul, dan Kelurahan Kutowinangun;
    - Sungai Ngaglik di Kelurahan Kumpulrejo, Kelurahan Randuacir, Kelurahan Tegalrejo, Kelurahan Ledok, Kelurahan Gendongan, dan Kelurahan Kutowinangun;
    - Sungai Nanggulan di Kelurahan Kutowinangun;
    - Sungai Ngawen di Kelurahan Kumpulrejo, Kelurahan Tegalrejo, dan Kelurahan Mangunsari;
    - Sungai Sraten di Kelurahan Kumpulrejo, Kelurahan Mangunsari, Kelurahan Dukuh, dan Kelurahan Kecandran;
    - Sungai Sawahan di Kelurahan Kumpulrejo, Kelurahan Dukuh, dan Kelurahan Kecandran; dan
    - Sungai Ngemplak di Kelurahan Dukuh dan Kelurahan Kecandran.

- b) kawasan sekitar mata air meliputi:
    - mata air Kalitaman;
    - mata air Kalisombo;
    - mata air Benoyo;
    - mata air Siluwing; dan
    - mata air Kaligethek.
  - c) kawasan sekitar embung atau waduk terletak di kawasan embung atau waduk di Kecamatan Argomulyo.
- RTH kota meliputi:
    - a) RTH publik
 

RTH publik eksisting seluas kurang lebih 260 (dua ratus enam puluh) hektar atau kurang lebih 4,6 (empat koma enam) persen dari luas wilayah meliputi:

      - hutan kota seluas kurang lebih 29 (dua puluh sembilan) hektar terdapat di Kelurahan Salatiga, Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Tegalrejo, Kelurahan Mangunsari, Kelurahan Kumpulrejo, dan Kelurahan Dukuh;
      - taman RT, taman RW dan taman kota seluas kurang lebih 26 (dua puluh enam) hektar tersebar di wilayah Kota Salatiga;
      - pemakaman seluas kurang lebih 52 (lima puluh dua) hektar yang tersebar di wilayah Kota Salatiga;
      - kawasan lindung bawahannya seluas kurang lebih 50 (lima puluh) hektar di Kelurahan Bugel, Kelurahan Blotongan, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Kutowinangun;
      - jalur hijau seluas kurang lebih 24 (dua puluh empat) hektar tersebar di wilayah Kota Salatiga; dan
      - Taman wisata seluas kurang lebih 79 (tujuh puluh sembilan) hektar di Kelurahan Kumpulrejo.
    - b) RTH privat
 

RTH privat eksisting seluas 365 (tiga ratus enam puluh lima) hektar atau kurang lebih 6,4 (enam koma empat) persen dari luas wilayah meliputi:

      - RTH pekarangan rumah seluas kurang lebih 340 (tiga ratus empat puluh) hektar tersebar di wilayah Kota Salatiga; dan
      - halaman perkantoran, pertokoan, dan tempat usaha seluas kurang lebih 25 (dua puluh lima) hektar tersebar di wilayah Kota Salatiga.

Rencana pengembangan luasan RTH meliputi:

- RTH minimal sebesar 30 (tiga puluh) persen dari luas wilayah atau kurang lebih seluas 1.721 (seribu tujuh ratus dua puluh satu) hektar;
- RTH publik minimal sebesar 20 (dua puluh) persen dari luas wilayah atau kurang lebih seluas 1.136 (seribu seratus tiga puluh enam) hektar; dan
- RTH privat minimal sebesar 10 (sepuluh) persen dari luas wilayah atau kurang lebih seluas 585 (lima ratus delapan puluh lima) hektar.

- kawasan cagar budaya meliputi:

- a) Prasasti Plumpungan di Kelurahan Kauman Kidul seluas kurang lebih 0,3 (nol koma tiga) hektar; dan
- b) bangunan bersejarah di Kelurahan Salatiga, Kelurahan Kalicacing, Kelurahan Kutowinangun, dan Kelurahan Sidorejo Lor.

Rencana pengembangan kawasan cagar budaya meliputi:

- pengaturan perubahan ukuran dan bentuk bangunan;
- pengembangan kegiatan kepariwisataan; dan
- pengaturan lingkungan sekitar kawasan cagar budaya.

- kawasan rawan bencana alam merupakan kawasan rawan longsor meliputi:

- a) sebagian Kelurahan Blotongan;
- b) sebagian Kelurahan Sidorejo Kidul;
- c) sebagian Kelurahan Kutowinangun;
- d) sebagian Kelurahan Bugel;
- e) sebagian Kelurahan Randuacir; dan
- f) sebagian Kelurahan Kumpulrejo.

Pengelolaan kawasan rawan longsor meliputi:

- menetapkan tingkat bahaya gerakan tanah dan longsor pada masing-masing kawasan;
- membatasi pengembangan prasarana dan sarana umum di kawasan rawan longsor;
- merelokasi penduduk yang ada di sebagian kawasan rawan gerakan tanah dan longsor;
- menetapkan kawasan rawan gerakan tanah dan longsor sebagai RTH pengaman lingkungan; dan

- kegiatan budi daya diarahkan untuk dapat mendukung dan mengembangkan fungsi kawasan sebagai kawasan evakuasi bencana.
- kawasan lindung geologi merupakan kawasan imbuhan air. Kawasan imbuhan air berupa cekungan air tanah Salatiga dan cekungan air tanah Rawapening meliputi:
  - a) Kecamatan Argomulyo;
  - b) Kecamatan Tingkir;
  - c) Kecamatan Sidorejo; dan
  - d) Kelurahan Sidomukti.

Rencana pengembangan kawasan imbuhan air meliputi:

- pembangunan sumur resapan terdapat di Kelurahan Randuacir, Kelurahan Kumpulrejo, Kelurahan Bugel, Kelurahan Blotongan, Kelurahan Sidorejo Kidul, dan Kelurahan Kutowinangun;
- pembangunan biopori terdapat di Kelurahan Randuacir, Kelurahan Kumpulrejo, Kelurahan Bugel, Kelurahan Blotongan, Kelurahan Sidorejo Kidul, dan Kelurahan Kutowinangun;
- pembangunan dam penahan tersebar di wilayah sungai; dan
- pembangunan embung konservasi di Kelurahan Kumpulrejo dan Kelurahan Noborejo.
- kawasan lindung lainnya merupakan kawasan perlindungan plasma nutfah. Plasma nutfah meliputi:
  - a) Gandaria (*buvca macrophilla*) di Kelurahan Mangunsari;
  - b) Kesambi (*scliechera oleosa*) di Kelurahan Kalicacing;
  - c) Rejasa (*elaecanpur grandiflora*) di Kelurahan Kalicacing; dan
  - d) Pule (*alstonia scholaris*) di Kelurahan Mangunsari.

#### b. Kawasan Budi Daya

Rencana pola ruang untuk kawasan budi daya meliputi:

- kawasan peruntukan perumahan meliputi:
  - a) perumahan dengan kepadatan tinggi yaitu lebih besar dari 5336 jiwa per kilometer persegi terdapat di:
    - Kelurahan Kutowinangun;
    - Kelurahan Gendongan;
    - Kelurahan Ledok;
    - Kelurahan Tegalrejo;

- Kelurahan Kalicacing; dan
  - Kelurahan Salatiga.
- b) perumahan dengan kepadatan sedang yaitu antara 2668 hingga 5336 jiwa per kilometer persegi terdapat di:
- Kelurahan Tingkir Tengah;
  - Kelurahan Cebongan;
  - Kelurahan Mangunsari; dan
  - Kelurahan Sidorejo Lor.
- c) perumahan dengan kepadatan rendah yaitu kurang dari 2668 jiwa per kilometer persegi terdapat di:
- Kelurahan Sidorejo Kidul;
  - Kelurahan Kalibening;
  - Kelurahan Tingkir lor;
  - Kelurahan Kumpulrejo;
  - Kelurahan Noborejo;
  - Kelurahan Randuacir;
  - Kelurahan Kecandran;
  - Kelurahan Dukuh;
  - Kelurahan Blotongan;
  - Kelurahan Bugel;
  - Kelurahan Kauman Kidul; dan
  - Kelurahan Pulutan.

Rencana pengembangan kawasan peruntukan perumahan dengan kepadatan tinggi meliputi:

- peningkatan kualitas prasarana lingkungan perumahan;
- peningkatan kualitas hunian di kawasan kumuh;
- mendorong pembangunan perumahan secara vertikal;
- menetapkan koefisien dasar bangunan maksimal 70 (tujuh puluh) persen dalam setiap pembangunan kawasan perumahan; dan
- mendorong pembuatan sumur resapan komunal dan biopori.

Rencana pengembangan kawasan peruntukan perumahan dengan kepadatan sedang dan rendah meliputi:

- peningkatan kualitas prasarana lingkungan perumahan;
  - peningkatan kualitas hunian bagi rumah tangga miskin;
  - menetapkan koefisien dasar bangunan maksimal 60 (enam puluh) persen dalam setiap pembangunan kawasan perumahan; dan
  - mendorong pembuatan sumur resapan dan biopori.
- kawasan peruntukan perdagangan dan jasa meliputi:
    - a) pasar tradisional terdapat di:
      - Kecamatan Sidorejo;
      - Kecamatan Tingkir;
      - Kecamatan Argomulyo; dan
      - Kecamatan Sidomukti.
    - b) pusat perbelanjaan terdapat di:
      - Kelurahan Salatiga;
      - Kelurahan Kutowinangun; dan
      - Kelurahan Kalicacing.
    - c) toko modern terdapat di:
      - Kecamatan Sidorejo;
      - Kecamatan Tingkir;
      - Kecamatan Argomulyo; dan
      - Kecamatan Sidomukti.

Rencana pengembangan kawasan peruntukan perdagangan dan jasa meliputi:

- pengembangan kegiatan pasar tradisional modern di Kelurahan Sidorejo Lor;
- peningkatan kualitas pasar tradisional Rejosari di Kelurahan Mangunsari;
- peningkatan kualitas pasar tradisional Jetis di Kelurahan Sidorejo Lor;
- pengembangan kegiatan pasar tradisional agro di Kelurahan Kecandran;
- peningkatan kualitas pasar tradisional di Kelurahan Noborejo;

- peningkatan kualitas pusat perbelanjaan Pasaraya I di Kelurahan Kutowinangun;
  - peningkatan kualitas pusat perbelanjaan Pasaraya II di Kelurahan Kutowinangun;
  - pengembangan toko modern sesuai dengan ketentuan yang berlaku; dan
  - pengembangan toko modern tidak berdekatan dengan pasar tradisional.
- kawasan peruntukan perkantoran meliputi:
    - a) perkantoran pemerintahan terdapat di:
      - pusat pemerintahan kota di Jalan Letjend. Sukowati Kelurahan Kalicacing;
      - Jalan Ki Penjawi di Kelurahan Sidorejo Lor;
      - Jalan Hasanudin di Kelurahan Mangunsari;
      - Jalan Marditomo di Kelurahan Sidorejo Kidul; dan
      - Jalan Argo Boga di Kelurahan Randuacir.
    - b) perkantoran swasta terdapat di:
      - Kelurahan Salatiga;
      - Kelurahan Kutowinangun;
      - Kelurahan Kalicacing;
      - Kelurahan Gendongan;
      - Kelurahan Sidorejo Lor;
      - Kelurahan Mangunsari;
      - Kelurahan Sidorejo Kidul; dan
      - Kelurahan Randuacir.

Rencana pengembangan kawasan peruntukan perkantoran meliputi:

- penataan kawasan Jalan Jenderal Sudirman;
  - perencanaan fasilitas perkantoran harus menyediakan ruang untuk RTH, RTNH dan sumur resapan; dan
  - mengarahkan pengembangan kegiatan perkantoran swasta di kawasan peruntukan perdagangan dan jasa.
- kawasan peruntukan industri meliputi:
    - a) industri kecil ditetapkan di:



- Kelurahan Kutowinangun;
  - Kelurahan Gendongan;
  - Kelurahan Tingkir Lor; dan
  - Kelurahan Tingkir Tengah.
- b) industri menengah ditetapkan di:
- Kelurahan Sidorejo Kidul; dan
  - Kelurahan Noborejo.
- c) industri besar non polutan ditetapkan di:
- Kelurahan Kutowinangun;
  - Kelurahan Ledok;
  - Kelurahan Mangunsari;
  - Kelurahan Cebongan;
  - Kelurahan Randuacir; dan
  - Kelurahan Noborejo.

Rencana pengembangan kawasan peruntukan industri meliputi:

- peningkatan kualitas sarana prasarana kawasan peruntukan industri menengah dan industri besar non polutan di Kelurahan Noborejo dan Kelurahan Randuacir dengan luas kurang lebih 157 (seratus lima puluh tujuh) hektar;
  - industri kecil diarahkan berbentuk klaster; dan
  - mengarahkan pembangunan IPAL komunal bagi industri kecil yang menimbulkan polusi.
- kawasan peruntukan pariwisata meliputi:
    - a) pariwisata budaya meliputi:
      - pariwisata budaya Batu Prasasti Plumpungan di Kelurahan Kauman Kidul;
      - pariwisata budaya Goa Asmorodono di Kelurahan Kecandran; dan
      - pariwisata budaya Sumur Wali di Kelurahan Randuacir.
    - b) pariwisata alam meliputi:
      - wisata Agro Salib Putih di Kelurahan Kumpulrejo;
      - wisata Hutan Karet di Kelurahan Bugel; dan
      - wisata Agro Salak di Kelurahan Kecandran.

## c) pariwisata buatan meliputi:

- pariwisata buatan wisata air dan permainan di Kelurahan Cebongan; dan
- pariwisata buatan wisata kuliner di Kelurahan Sidorejo Lor dan Kelurahan Blotongan.

## Rencana pengembangan kawasan peruntukan pariwisata budaya meliputi:

- peningkatan wisata budaya batu prasasti Plumpungan di Kelurahan Kauman Kidul;
- pengembangan wisata budaya bangunan kuno bersejarah di Kota Salatiga; dan
- pengembangan wisata religi di Kelurahan Bugel.

## Rencana pengembangan kawasan peruntukan pariwisata alam meliputi:

- pengembangan wisata taman buah di Kelurahan Noborejo; dan
- pengembangan wisata hutan kota Ngawen di Kelurahan Mangunsari.

## Rencana pengembangan kawasan peruntukan pariwisata buatan meliputi:

- pengembangan wisata air dan permainan di Kelurahan Bugel; dan
- pengembangan dan peningkatan wisata kuliner di Kelurahan Sidorejo Lor dan Kelurahan Blotongan.

- kawasan RTNH

Kawasan RTNH untuk menampung kegiatan sosial, budaya, dan ekonomi masyarakat kota meliputi:

- a) alun-alun kawasan pemerintahan meliputi lapangan Pancasila terdapat di Kelurahan Kalicacing yang berfungsi sebagai kegiatan rakyat dan rekreatif.
- b) plasa bangunan ibadah tersebar pada setiap pembangunan prasarana ibadah yang terdapat di wilayah kota.
- c) penyediaan lahan parkir terdapat di wilayah kota meliputi area permukiman dan pusat-pusat kegiatan perdagangan dan jasa, pariwisata dan pemerintahan.
- d) lapangan olahraga meliputi:
  - rencana pembangunan *Sport and Youth Center* di Kelurahan Kecandran dan Kelurahan Sidorejo Lor;
  - lapangan olah raga di tiap kecamatan; dan
  - Stadion Kridanggo.

- kawasan ruang evakuasi bencana meliputi:
  - a) kawasan ruang evakuasi bencana di Kelurahan Blotongan dan Kelurahan Bugel di lapangan Prampelan Blotongan dan halaman atau gedung pertemuan Kecamatan Sidorejo;
  - b) kawasan ruang evakuasi bencana di Kelurahan Sidorejo Kidul dan Kelurahan Kutowinangun di lapangan sepak bola Sidorejo Kidul dangedung pertemuan Kecamatan Tingkir; dan
  - c) kawasan ruang evakuasi bencana di Kelurahan Randuacir dan Kelurahan Kumpulrejo di halaman dan gedung pertemuan Kecamatan Argomulyo dan lapangan sepak bola Randuacir.
- kawasan peruntukan ruang bagi kegiatan sektor informal adalah area khusus untuk Pedagang Kaki Lima (PKL). Kawasan peruntukan ruang bagi kegiatan sektor informal terdapat di:
  - a) kawasan PKL Kridanggo di Kelurahan Kalicacing;
  - b) kawasan PKL Lapangan Pancasila di Kelurahan Kalicacing;
  - c) kawasan PKL Jenderal Sudirman di Kelurahan Salatiga, Kelurahan Kutowinangun dan Kelurahan Kalicacing;
  - d) kawasan PKL Pasar Andong di Kelurahan Mangunsari; dan
  - e) kawasan PKL Margosari di Kelurahan Salatiga.
- kawasan peruntukan lainnya meliputi:
  - a) kawasan peruntukan pertanian meliputi:
    - pertanian tanaman pangan meliputi:
      - (1) kawasan peruntukan pertanian lahan basah meliputi:
        - sawah beririgasi teknis ditetapkan sebagai kawasan lahan pertanian pangan berkelanjutan dengan luas kurang lebih 274 (dua ratus tujuh puluh empat) hektar terletak di sebagian Kelurahan Ledok, Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Tingkir Lor, Kelurahan Kalibening, Kelurahan Kutowinangun, Kelurahan Mangunsari, Kelurahan Salatiga, dan Kelurahan Kauman Kidul;
        - sawah beririgasi setengah teknis terletak di sebagian Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Kecandran, Kelurahan Pulutan, Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Bugel, dan Kelurahan Kauman Kidul; dan

- sawah beririgasi sederhana terletak di sebagian Kelurahan Ledok, Kelurahan Pulutan, Kelurahan Blotongan, dan Kelurahan Kauman Kidul.
- (2) kawasan peruntukan pertanian lahan kering ditetapkan sebagai kawasan lahan pertanian pangan berkelanjutan dengan luas kurang lebih 205 (dua ratus lima) hektar meliputi:
- sebagian Kecamatan Sidorejo;
  - sebagian Kecamatan Tingkir;
  - Sebagian Kecamatan Argomulyo; dan
  - sebagian Kecamatan Sidomukti.
- Holtikultura meliputi:
- (1) sebagian Kecamatan Argomulyo; dan
  - (2) sebagian Kecamatan Sidomukti.
- Perkebunan meliputi:
- (1) sebagian Kelurahan Bugel;
  - (2) sebagian Kelurahan Blotongan; dan
  - (3) sebagian Kelurahan Kauman Kidul.
- Peternakan meliputi peternakan ternak besar, ternak kecil dan unggas ditetapkan di sebagian Kecamatan Argomulyo dan sebagian Kecamatan Sidomukti.

Rencana pengembangan kawasan peruntukan pertanian meliputi:

- pembatasan alih fungsi lahan pertanian tanaman pangan untuk kegiatan non pertanian;
- peningkatan status sawah beririgasi sederhana dan setengah teknis secara bertahap menjadi sawah beririgasi teknis;
- peningkatan jaringan irigasi;
- pengembangan sentra buah-buahan di Kelurahan Kauman Kidul, Kelurahan Kecandran, dan Kelurahan Sidorejo Kidul;
- pengembangan perkebunan tanaman keras di Kelurahan Blotongan, sebagian Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Kutowinangun, Kelurahan Bugel, Kelurahan Randuacir, dan Kelurahan Kumpulrejo; dan

- peningkatan prasarana klaster peternakan sapi, kambing dan kelinci di sebagian Kecamatan Argomulyo dan Kecamatan Sidomukti.

b) kawasan peruntukan perikanan meliputi perikanan budi daya air tawar terdapat di:

- Kelurahan Kauman Kidul;
- Kelurahan Pulutan; dan
- Kelurahan Tingkir Tengah.

Rencana pengembangan kawasan peruntukan perikanan meliputi:

- peningkatan prasarana klaster minapolitan di Kelurahan Pulutan;
- peningkatan prasarana pasar ikan di Kelurahan Pulutan; dan
- peningkatan prasarana pembibitan ikan di Kelurahan Kauman Kidul dan Kelurahan Tingkir Tengah.

c) kawasan peruntukan hutan rakyat meliputi:

- sebagian Kelurahan Blotongan;
- sebagian Kelurahan Sidorejo Lor;
- sebagian Kelurahan Kauman Kidul;
- sebagian Kelurahan Pulutan;
- sebagian Kelurahan Kutowinangun;
- sebagian Kelurahan Sidorejo Kidul;
- sebagian Kelurahan Tingkir Lor;
- sebagian Kelurahan Noborejo;
- sebagian Kelurahan Ledok;
- sebagian Kelurahan Tegalrejo;
- sebagian Kelurahan Kumpulrejo;
- sebagian Kelurahan Randuacir;
- sebagian Kelurahan Cebongan;
- sebagian Kelurahan Kecandran; dan
- sebagian Kelurahan Dukuh.

Rencana pengembangan kawasan peruntukan hutan rakyat antara lain:

- penanaman kembali hutan rakyat; dan
  - pembatasan alih fungsi hutan rakyat.
- d) pelayanan umum meliputi:
- pelayanan umum pendidikan meliputi:
    - (1) pendidikan dasar tersebar di Kota Salatiga;
    - (2) pendidikan menengah terdapat di subpusat pelayanan kota;
    - (3) pendidikan tinggi terdapat di subpusat pelayanan kota; dan
    - (4) pendidikan luar sekolah.
  - pelayanan umum peribadatan meliputi tempat ibadah keagamaan yang tersebar di Kota Salatiga.
  - pelayanan umum kesehatan meliputi:
    - (1) pelayanan kesehatan dasar meliputi:
      - puskesmas pembantu meliputi Kelurahan Blotongan, Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Salatiga, Kelurahan Bugel, Kelurahan Kauman Kidul, Kelurahan Pulutan, Kelurahan Kutowinangun, Kelurahan Gendongan, Kelurahan Tingkir Tengah, Kelurahan Noborejo, Kelurahan Ledok, Kelurahan Tegalrejo, Kelurahan Randuacir, Kelurahan Dukuh, dan Kelurahan Mangunsari; dan
      - puskesmas meliputi Kelurahan Kalicacing, Kelurahan Tegalrejo, Kelurahan Mangunsari, Kelurahan Sidorejo Lor, dan Kelurahan Sidorejo Kidul.
    - (2) pelayanan kesehatan rujukan meliputi:
      - rumah sakit umum daerah tipe B terdapat di Kelurahan Mangunsari;
      - rumah sakit umum dr. Ario Wirawan terdapat di Kelurahan Mangunsari;
      - rumah sakit umum dr. Asmir terdapat di Kelurahan Kutowinangun;
      - balai pengobatan penyakit paru-paru terdapat di Kelurahan Kalicacing; dan
      - puskesmas rawat inap terdapat di Kelurahan Cebongan.

Rencana pengembangan pelayanan umum pendidikan meliputi:

- peningkatan kualitas sarana prasarana pendidikan dasar dan menengah;
- peningkatan kualitas sarana prasarana pendidikan tinggi; dan
- pendidikan luar sekolah diarahkan di kawasan perdagangan dan jasa.

Rencana pengembangan pelayanan umum peribadatan meliputi peningkatan kualitas sarana prasarana pelayanan peribadatan.

Rencana pengembangan pelayanan umum kesehatan meliputi:

- peningkatan kualitas sarana prasarana pelayanan kesehatan dasar dan pelayanan kesehatan rujukan;
- peningkatan kelas puskesmas menjadi rumah sakit tipe C; dan
- pengembangan puskesmas pembantu.

e) peruntukan pertahanan dan keamanan meliputi:

- Korem di Kelurahan Salatiga;
- Kodim di Kelurahan Salatiga;
- Koramil di Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Randuacir dan Kelurahan Mangunsari;
- Yonif 411 Kostrad di Kelurahan Kalicacing, Kelurahan Gendongan, Kelurahan Mangunsari dan Kelurahan Tegalrejo;
- Polres Kota Salatiga di Kelurahan Kalicacing;
- Satlantas Kota Salatiga di Kelurahan Salatiga; dan
- Polsek di Kelurahan Sidorejo Lor, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kelurahan Randuacir, dan Kelurahan Mangunsari.

Rencana pengembangan kawasan pertahanan dan keamanan meliputi:

- mendukung peningkatan prasarana dan sarana di kawasan pertahanan dan keamanan; dan
- mendukung penataan kawasan pertahanan dan keamanan.

f) kawasan peruntukan olah raga dan rekreasi meliputi:

- rencana *Sport and Youth Center* di Kelurahan Kecandran dan Kelurahan Sidorejo Lor;
- lapangan olahraga di tiap Kecamatan;

- Gelanggang Olah Raga (GOR) dan Stadion Kridanggo; dan
- Sanggar Kegiatan Belajar (SKB).

Rencana pengembangan kawasan olah raga dan rekreasi meliputi:

- peningkatan prasarana dan sarana di kawasan olah raga; dan
- peningkatan kerja sama antar klub olah raga.

#### 4. Penetapan Kawasan Strategis Kota

Kota Salatiga ditetapkan termasuk dalam Kawasan Strategis Nasional dan Kawasan Strategis Provinsi Jawa Tengah sebagai kawasan strategis dari sudut kepentingan pertumbuhan ekonomi yaitu Kawasan Perkotaan Kendal–Demak–Ungaran–Salatiga–Semarang–Purwodadi (Kedungsepur). Kawasan strategis di Kota Salatiga meliputi:

- a. kawasan strategis sosial budaya terdiri atas:
  - 1) kawasan strategis pendidikan dasar dan menengah (*learning center*) di Kelurahan Salatiga dan Kelurahan Sidorejo Lor; dan
  - 2) kawasan strategis pendidikan tinggi di Kelurahan Blotongan dan Kelurahan Pulutan.
- b. kawasan strategis ekonomi yaitu kawasan strategis perdagangan dan jasa di Jalan Jenderal Sudirman di Kelurahan Salatiga dan Kelurahan Kutowinangun.

Rencana pengembangan kawasan strategis meliputi:

- a. penataan kawasan strategis;
- b. peningkatan prasarana dan sarana pendukung kawasan strategis; dan
- c. peningkatan kerja sama dengan pihak swasta dalam pengembangan kawasan strategis.

Kawasan strategis Kota Salatiga akan diatur lebih lanjut dengan RDTR yang ditetapkan dengan peraturan daerah tersendiri paling lama 36 (tiga puluh enam) bulan sejak penetapan RTRW Kota Salatiga.

### 2.2.2 Peraturan Daerah Kota Salatiga Nomor 6 Tahun 2010 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kota Salatiga Tahun 2005-2025

#### A. VISI

##### **"SALATIGA YANG MAJU, DEMOKRATIS DAN NYAMAN "**

Visi tersebut di atas mengamanahkan kepada Pemerintah Kota Salatiga, masyarakat, swasta dan segenap pemangku kepentingan yang bersatu dalam keberagaman suku, budaya dan agama untuk mewujudkan Kota Salatiga menjadi Kota yang Maju, Demokratis dan Nyaman. Adapun makna visi tersebut adalah :



**Maju**, bermakna bahwa Kota Salatiga sebagai kota yang semakin mempunyai keunggulan komparatif dan kompetitif serta didukung oleh kualitas sumber daya manusia yang semakin baik. Kemajuan tersebut dapat diukur dari beberapa indikator. Pertama, kemajuan masyarakat Kota Salatiga diukur dari meningkatnya pertumbuhan ekonomi, peningkatan pendapatan perkapita dan pemerataan distribusinya, berkembangnya sektor jasa perdagangan dan industri, iklim usaha dan penanaman modal yang semakin kondusif, produktif dan berkembang, dengan memperhatikan potensi lokal, sumber daya manusia lebih berkualitas dan produktif, tingkat pendidikan masyarakat lebih baik, penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi yang semakin tinggi dan mampu mengadaptasi perkembangan global, kesempatan memperoleh pendidikan yang semakin merata, meningkatnya derajat kesehatan masyarakat, laju pertumbuhan penduduk yang lebih kecil, meningkatnya peran serta masyarakat dalam segala aspek kehidupan, masyarakat Kota Salatiga mampu memenuhi tuntutan kebutuhan dan pembangunan yang dibutuhkan masyarakat, mempunyai semangat dan lebih mampu menghadapi tantangan, serta dapat diukur dari peningkatan kemampuan dan kekuatan untuk melaksanakan pembangunan, peningkatan kemampuan keuangan daerah, ketergantungan dari pihak lain secara bertahap semakin berkurang, peran serta masyarakat yang semakin meningkat dalam proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian pembangunan daerah, ketersediaan SDM pemerintahan yang semakin berkualitas, tata kelola pemerintahan yang lebih baik, terjalinnya kerjasama regional dan internasional yang lebih baik, kehidupan masyarakat baik sosial, politik, yang lebih bermoral, beretika, dan berbudaya.

**Demokratis**, bermakna bahwa Kota Salatiga melaksanakan demokrasi berlandaskan hukum, etika, moral, kesantunan, memperkuat kelembagaan politik, kelembagaan masyarakat sipil, peran serta masyarakat, menjunjung tinggi hak dan kewajiban pihak lain, memperkuat kualitas pelaksanaan otonomi daerah dan mengedepankan supremasi hukum dalam rangka mewujudkan ketentraman dan ketertiban.

**Nyaman**, bermakna bahwa terciptanya suasana dan kondisi kehidupan masyarakat Kota Salatiga yang sehat, tertib, bersih indah dan aman. Warga Kota Salatiga merupakan insan yang beriman dan bertakwa terhadap Tuhan YME menurut agama dan keimanan masing-masing dalam rangka mewujudkan masyarakat adil dan makmur. Adanya kondisi yang harmonis, senantiasa memperhatikan keseimbangan material maupun spiritual sehingga terjalin hubungan yang selaras, serasi dan seimbang antara segenap pemangku kepentingan, dengan memperhatikan kondisi lingkungan, fasilitas dan utilitas kota yang semakin baik, hasil-hasil pembangunan yang lebih merata dan berwawasan lingkungan, serta meningkatnya kesadaran masyarakat dalam mengelola sumber daya alam dan melestarikan fungsi lingkungan hidup.

## B. MISI

Untuk mewujudkan visi Kota Salatiga tersebut, maka ditetapkan misi sebagai berikut:

1. Mewujudkan peningkatan kualitas SDM yang ditandai peningkatan penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi agar mampu mengadaptasi perkembangan global dengan tetap berlandaskan pada norma, nilai-nilai luhur masyarakat, iman dan takwa agar dapat menarik minat masyarakat luas baik dari dalam maupun luar negeri untuk belajar di Kota Salatiga, sehingga dapat mendorong tumbuhnya sektor-sektor lain yang menghasilkan berbagai jasa. Indikator yang akan digunakan untuk mewujudkan misi ini adalah adanya peningkatan pemerataan sarana dan prasarana pendidikan, peningkatan kesempatan memperoleh pendidikan yang bermutu, berkembangnya lembaga-lembaga pendidikan dan pelatihan, peningkatan kualitas akademik dan profesionalisme SDM pendidikan, peningkatan kualitas dan partisipasi pemuda dalam pembangunan, berkembangnya seni budaya dan prestasi olah raga, meningkatnya kualitas tenaga kerja yang mempunyai daya saing tinggi, meningkatnya kesejahteraan, perlindungan serta kemandirian tenaga, meningkatnya kesejahteraan, perlindungan serta kemandirian tenaga kerja, terciptanya lapangan kerja baru dan perluasan lapangan kerja dan meningkatnya partisipasi masyarakat dalam penyelenggaraan pendidikan. Disamping penguasaan seperti tersebut diatas, pembangunan SDM Kota Salatiga juga diarahkan untuk mewujudkan kehidupan masyarakat yang religius berdasar agama yang dianutnya, bermoral, beretika dan berbudaya ditandai dengan semakin meningkatnya toleransi, solidaritas, rasa kebangsaan, beretika, bermoral, santun dan beradab dalam kehidupan sosial politik yang berbudaya, berwawasan kebangsaan dalam bingkai Negara Kesatuan Republik Indonesia.
2. Mewujudkan peningkatan perekonomian daerah berbasis pada potensi lokal yang berorientasi pada ekonomi kerakyatan, hal ini ditandai dengan meningkatnya PDRB Kota, kesempatan berusaha, optimalisasi potensi ekonomi lokal, pemberdayaan usaha UMKM, serta terciptanya iklim usaha yang kondusif, meningkatnya pendapatan perkapita masyarakat, meningkatnya nilai tambah yang berorientasi pada peningkatan produktifitas, kesejahteraan petani baik pertanian pangan, hortikultura, perikanan, peternakan, perkebunan, dan kehutanan, berkembangnya pertanian perkotaan, dengan konsep pengembangan agribisnis, agar mampu bersaing dipasar lokal maupun regional, serta mendukung ketahanan pangan nasional, meningkatnya potensi sumberdaya secara terpadu, akses dan perluasan pasar ekspor bagi komoditas unggulan daerah, optimalnya kegiatan ekonomi lokal, sistem distribusi yang efektif dan efisien dan terjaminnya kepastian berusaha, meningkatnya peran koperasi, UMKM sebagai pelaku ekonomi yang semakin berbasis IPTEK, berdaya saing, mandiri, dan berakar pada masyarakat, menguatnya kewirausahaan, kelembagaan, dan produktifitas yang didukung oleh peningkatan adaptasi kebutuhan pasar dan pemanfaatan hasil inovasi dalam iklim usaha yang sehat, serta memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi daerah dan penciptaan lapangan kerja baru untuk mengurangi pengangguran dan kemiskinan sehingga meningkatkan kesejahteraan masyarakat, meningkatkan penanaman modal, pengembangan usaha daerah, dan perluasan kesempatan kerja yang ditandai meningkatnya nilai investasi

dalam negeri maupun asing, guna mendukung pertumbuhan ekonomi, secara berkelanjutan dan berkualitas, meningkatnya iklim usaha yang kondusif dengan dukungan perijinan yang mudah, cepat, dan transparan, terpenuhinya sarana dan prasarana investasi yang memadai dan terjaminnya kepastian hukum, dengan harapan akan dapat menyerap/membuka lapangan kerja baru serta mewujudkan keunggulan komparatif dan kompetitif yang ditandai dengan pengelolaan pembangunan Kota Salatiga yang efektif, efisien, produktif dan berlanjut serta mengembangkan potensi daerah secara kreatif dan inovatif didukung oleh sumber daya manusia yang berkualitas dan menguasai ilmu pengetahuan yang tetap berlandaskan pada norma dan nilai-nilai luhur masyarakat. Di era globalisasi, keunggulan komparatif dan keunggulan kompetitif merupakan faktor utama daya saing dalam memproduksi suatu barang maupun jasa agar dapat bersaing baik pada pasar domestik maupun pasar luar negeri.

3. Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik yang ditandai dengan meningkatnya kinerja pelayanan publik yang berorientasi kepada kepuasan masyarakat, meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan kemandirian keuangan daerah dalam rangka pelaksanaan otonomi daerah yang nyata dan bertanggung-jawab, meningkatnya kesejahteraan masyarakat dan berkurangnya penyandang masalah kesejahteraan sosial serta penduduk miskin, terkendalinya pertumbuhan penduduk, meningkatnya kesejahteraan keluarga, tersedianya sistem administrasi kependudukan yang terpadu, meningkatnya peran serta kelembagaan masyarakat dalam setiap proses pembangunan, meningkatnya kesetaraan dan keadilan gender, dan terjaminnya hak-hak tumbuh kembang anak, meningkatnya keimanan dan ketaqwaan, kerukunan antar umat beragama, interen umat beragama dan umat beragama dengan pemerintah, meningkatnya derajat kesehatan masyarakat serta mewujudkan perilaku lingkungan yang sehat di dukung oleh profesionalisme aparatur kesehatan, meningkatnya Sistem Informasi Manajemen Pemerintahan Daerah (SIMDA) dalam upaya memberikan layanan terpadu pada masyarakat didukung oleh sarana, prasarana dan teknologi yang semakin memadai serta mewujudkan kerjasama regional dan internasional yang ditandai dengan meningkatnya kontak dagang dengan investor asing, meningkatnya kerjasama pengembangan pendidikan, kesehatan, ekonomi, pengembangan ekonomi, budaya dan kerjasama bidang pembangunan sarana dan prasarana serta penguatan hukum dan HAM. Kerjasama regional dan internasional merupakan langkah strategis dalam rangka meningkatkan kemandirian, diarahkan pada peningkatan kerjasama yang saling menguntungkan dengan daerah lain baik dalam negeri maupun luar negeri guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
4. Mewujudkan demokrasi berdasarkan hukum yang ditandai meningkatnya jaminan kepastian hukum, meningkatnya rasa keadilan untuk semua warga masyarakat tanpa membedakan kelas sosial, ras, etnis, maupun agama, meningkatnya perlindungan hukum bagi masyarakat, menjunjung tinggi HAM, meningkatnya kesetaraan gender, meningkatnya integritas dan profesionalisme aparat penegak hukum, meningkatnya kedisiplinan dan kepatuhan masyarakat pada peraturan dan hukum serta berupaya mewujudkan ketentraman dan ketertiban masyarakat yang ditandai semakin

bertumbuhnya kesadaran masyarakat untuk ikut serta menjaga keamanan dan ketertiban umum.

5. Mewujudkan pembangunan kota yang berwawasan lingkungan yang ditandai dengan pembangunan dilaksanakan sesuai tata ruang kota yang berkelanjutan, wawasan lingkungan dan berorientasi pada keindahan, lestari dan kenyamanan kota serta didukung partisipasi masyarakat yang tinggi, meningkatnya sistem manajemen transportasi kota yang efektif, efisien dan berlanjut (sustainable) untuk menciptakan kondisi tertib, aman, nyaman, lancar pada tingkat pelayanan transportasi kota, lintas Kabupaten/Kota dan lintas Provinsi, meningkatnya efektifitas dan efisiensi sistem manajemen irigasi dan drainase, agar tercipta kenyamanan dan kesehatan lingkungan perkotaan, terpenuhinya kebutuhan perumahan, sarana dan prasarana pendukung, lingkungan yang sehat, nyaman, terjangkau semua lapisan masyarakat, peningkatan efektifitas dan efisiensi sistem pengelolaan sampah yang ramah lingkungan agar tercipta kenyamanan dan kesehatan lingkungan hidup manusia, terpenuhinya kebutuhan air bersih dan perbaikan sanitasi yang memadai, guna terciptanya kesehatan lingkungan permukiman perkotaan, terpenuhinya kebutuhan fasilitas umum dan fasilitas kota yang berkualitas untuk masyarakat dan menarik bagi wisatawan.
6. Mewujudkan fasilitas dan utilitas Kota yang berkualitas dan memadai yang ditandai dengan semakin meningkatnya aksesibilitas masyarakat, melalui peningkatan kualitas jalan, jembatan, sarana dan sistem transportasi, meningkatkan penerangan jalan, meningkatnya fasilitas air minum, energi listrik, sarana komunikasi dan sarana perekonomian masyarakat serta sarana sosial, taman kota, sport zone dan peribadatan masyarakat.

### 2.2.3 Peraturan Daerah Kota Salatiga Nomor 1 Tahun 2018 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Salatiga Tahun 2017-2022

#### A. Visi

Visi pembangunan jangka menengah Kota Salatiga tahun 2017-2022 adalah :

#### ***“Salatiga HATI BERIMAN yang SMART”***

Berdasarkan pernyataan visi di atas, maka terdapat makna yang terkandung dalam visi tersebut berdasarkan masing-masing frase. Visi Kota Salatiga memiliki dua frase, yaitu kata HATI BERIMAN dan kata SMART. Kata HATI BERIMAN merupakan singkatan dari kata SEHAT, TERTIB, BERSIH, INDAH dan AMAN. Sementara itu kata SMART merupakan singkatan dari SEJAHTERA, MANDIRI dan BERMARTABAT. Maka penjelasan yang dimaksud pada masing-masing kata dalam kalimat HATI BERIMAN yang SMART adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1  
Penjelasan Makna Visi Salatiga HATI BERIMAN yang SMART

| Unsur Visi   | Penjelasan  |
|--------------|---|
| Hati Beriman | Secara harfiah “HATI BERIMAN” mengandung arti “Sejiwa dengan Sila I Pancasila Ketuhanan Maha Esa maka setiap penduduk/warga Kota Salatiga adalah insan yang percaya dan takwa terhadap Tuhan Yang |

| Unsur Visi         | Penjelasan  |
|--------------------|---|
|                    | <p>Maha Esa menurut Agama dan Kepercayaan masing-masing”</p> <p>“KOTA SALATIGA HATI BERIMAN” mempunyai makna “Terciptanya suasana dan kondisi kehidupan kota/ masyarakat Salatiga yang Sehat, Tertib, Bersih, Indah dan Aman, di mana penduduk/warga kotanya adalah insan yang percaya dan takwa terhadap Tuhan Yang Maha Esa menurut Agama dan Kepercayaannya masing-masing untuk mewujudkan cita-cita bangsa yaitu, masyarakat Indonesia yang adil dan makmur materiil spiritual” (Perda Kotamadya Salatiga No.10 Tahun 1993)</p> |
| <b>Sejahtera</b>   | <p>Mempunyai arti masyarakat yang sehat, terdidik dan memiliki kemampuan ekonomi yang memadai, yang dicapai melalui peningkatan pemenuhan kebutuhan layanan dasar, fasilitas umum, pelayanan publik dan pembangunan berwawasan lingkungan</p>   |
| <b>Mandiri</b>     | <p>Mengandung arti mewujudkan Kota Salatiga sebagai pusat kegiatan masyarakat yang berkemampuan serta berperan aktif dalam pembangunan, yang dilandasi oleh jiwa dan semangat kewirausahaan untuk meningkatkan potensi dan daya saing daerah. Di dalam keseluruhan makna dimaksud, mandiri juga mengandung arti melestarikan nilai-nilai kearifan lokal dan mengutamakan keselarasan pembangunan, toleransi dan hubungan antar pemangku kepentingan</p>   |
| <b>Bermartabat</b> | <p>Bermakna untuk mewujudkan Kota Salatiga sebagai pusat penyelenggaraan pemerintahan yang tunduk pada prinsip-prinsip tata pemerintahan yang bersih, profesional, berwibawa, demokratis, menjunjung tinggi supremasi hukum dan penghormatan yang tinggi terhadap hak asasi manusia</p>   |

## B. Misi

Untuk mencapai visi “Salatiga Hari Beriman yang Smart” ditetapkan 9 (sembilan) misi sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas pelayanan pendidikan, mewujudkan SDM yang handal dan menjunjung tinggi nilai-nilai budaya.
2. Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan masyarakat dan keluarga berencana.
3. Meningkatkan ketentraman, ketertiban dan kondusifitas wilayah.
4. Meningkatkan kualitas penataan ruang dan infrastruktur perkotaan yang berwawasan lingkungan.
5. Meningkatkan kualitas pelayanan air bersih, sanitasi dan lingkungan permukiman kota.
6. Mengembangkan ekonomi kerakyatan yang berorientasi pada Usaha Menengah, Kecil dan Mikro.
7. Meningkatkan kerjasama, daya saing daerah dan daya tarik investasi dan memperluas akses lapangan pekerjaan.

8. Meningkatkan kesejahteraan sosial, kesetaraan gender dan perlindungan anak.
9. Meningkatkan kualitas pelayanan publik dan mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*).

Keterkaitan antara unsur Visi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 ke dalam masing-masing misi adalah sebagai berikut:

**Tabel 2.2**  
Keterkaitan Unsur Visi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 pada masing-masing Misi

| No | Unsur Visi Salatiga HATI BERIMAN yang SMART | Misi RPJMD Kota Salatiga 2017-2022  |
|----|---|---|
| A. | Frase Sehat                                 | 1. Meningkatkan kualitas pelayanan pendidikan, mewujudkan SDM yang handal dan menjunjung tinggi nilai-nilai budaya    |
|    |   | 2. Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan masyarakat dan keluarga berencana  |
| B. | Frase Tertib dan Aman                       | 3. Meningkatkan ketentraman, ketertiban dan kondusifitas wilayah  |
| C. | Frase Bersih dan Indah                      | 4. Meningkatkan kualitas penataan ruang dan infrastruktur perkotaan yang berwawasan lingkungan                        |
|    |   | 5. Meningkatkan kualitas pelayanan air bersih, sanitasi dan lingkungan permukiman kota                                |
| D. | Frase Mandiri                               | 6. Mengembangkan ekonomi kerakyatan yang berorientasi pada Usaha Menengah, Kecil dan Mikro                            |
|    |   | 7. Meningkatkan kerjasama, daya saing daerah dan daya tarik investasi dan memperluas akses lapangan pekerjaan         |
| E. | Frase Sejahtera                             | 8. Meningkatkan kesejahteraan sosial, kesetaraan gender dan perlindungan anak   |
| F. | Frase Bermartabat                           | 9. Meningkatkan kualitas pelayanan publik dan mewujudkan tatakelola pemerintahan yang baik ( <i>good governance</i> ) |

Jika dikaitkan dengan misi RPJPD Kota Salatiga Tahun 2005-2025, maka misi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 dapat dijelaskan dalam Tabel sebagai berikut:

**Tabel 2.3**  
Keselarasan Antara Misi RPJPD Kota Salatiga Tahun 2005-2025 dengan Misi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022

| No | Misi RPJPD Kota Salatiga Tahun 2005-2025  | Misi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022  |
|----|---|---|
| 1  | Misi 1 : Mewujudkan SDM yang berkualitas melalui peningkatan penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi agar mampu mengadaptasi perkembangan global dengan tetap berlandaskan pada norma dan nilai-nilai | Misi 1: Meningkatkan kualitas pelayanan pendidikan, mewujudkan SDM yang handal dan menjunjung tinggi nilai-nilai budaya<br>Misi 2 : Meningkatkan kualitas pelayanan kesehatan masyarakat dan keluarga |

| No | Misi RPJPD Kota Salatiga Tahun 2005-2025   | Misi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022  |
|----|--|---|
|    | lujur masyarakat   | berencana   |
| 2  | Misi 2 : Mewujudkan peningkatan perekonomian daerah berbasis pada potensi lokal yang berorientasi pada ekonomi kerakyatan  | Misi 6 : Mengembangkan ekonomi kerakyatan yang berorientasi pada Usaha Menengah, Kecil dan Mikro<br>Misi 7 : Meningkatkan kerjasama, daya saing daerah dan daya tarik investasi dan memperluas akses lapangan pekerjaan |
| 3  | Misi 3 : Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik. Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan yang baik diarahkan pada aparatur yang semakin berkualitas, profesional, bersih dan bermartabat, serta semakin meningkatnya peran dan fungsi pemerintahan dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat didukung oleh infrastruktur dan teknologi maju | Misi 8 : Meningkatkan kesejahteraan sosial, kesetaraan gender dan perlindungan anak<br>Misi 9 : Meningkatkan kualitas pelayanan publik dan mewujudkan tatakelola pemerintahan yang baik (good governance)               |
| 4  | Misi 4 : Mewujudkan demokrasi yang berdasarkan hukum, bermartabat, bertanggungjawab dan berkeadilan  | Misi 3 : Meningkatkan ketentraman, ketertiban dan kondusifitas wilayah  |
| 5  | Misi 5 : Mewujudkan penataan pembangunan yang berwawasan lingkungan  | Misi 4 : Meningkatkan kualitas penataan ruang dan infrastruktur perkotaan yang berwawasan lingkungan  |
| 6  | Misi 6 : Mewujudkan fasilitas dan utilitas Kota  | Misi 5 : Meningkatkan kualitas pelayanan air bersih, sanitasi dan lingkungan permukiman kota  |

### C. Arah Kebijakan

Untuk mewujudkan visi pembangunan jangka menengah Kota Salatiga yang dilaksanakan melalui 9 (sembilan) misi dan agar lebih terarah dalam mencapai tujuan dan sasaran, maka dirumuskan arah kebijakan berdasarkan tahapan pembangunan tahunan. Tahapan pelaksanaan pembangunan merupakan sebuah mekanisme pemilihan fokus dan tema pembangunan pada masing-masing tahun perencanaan yang akan dilaksanakan oleh Pemerintah Kota Salatiga. Pentahapan pelaksanaan pembangunan bertujuan untuk memberikan tema, nuansa dan arah pembangunan dalam rangka pencapaian visi dan misi Walikota dan Wakil Walikota yang kemudian akan diterjemahkan dalam Rencana Kerja Pembangunan Daerah setiap tahunnya.

Tabel 2.4  
Arah Kebijakan RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022

| Uraian                | Tahun 2018  | Tahun 2019   | Tahun 2020  | Tahun 2021   | Tahun 2022  |
|-----------------------|---|--|---|--|---|
| <b>Kebijakan</b>      | <b>“Perwujudan Pelayanan Publik dan Good Governance sebagai Pondasi Penyelenggaraan Pemerintahan Menuju Salatiga BERMARTABAT, TERTIB DAN AMAN”</b>  | <b>“Perwujudan Sumber Daya Manusia yang Handal Menuju Salatiga SEHAT”</b>  | <b>“Peningkatan Kualitas Penataan Ruang dan Infrastruktur Perkotaan Menuju Salatiga BERSIH DAN INDAH”</b>   | <b>“Peningkatan Perekonomian dan Daya Saing Daerah Menuju Salatiga MANDIRI”</b>  | <b>“Integrasi Pembangunan Menuju Salatiga HATI BERIMAN yang SMART”</b>  |
| Prioritas Pembangunan | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Peningkatan pelayanan publik melalui penyediaan sarana dan prasarana pelayanan publik yang baik dan berkualitas serta melalui pengembangan dan penguatan Sistem Inovasi Daerah (SIDa).</li> <li>b. Penyediaan informasi publik dengan penerapan teknologi informasi berbasis website dan aplikasi. Peningkatan kualitas e-government melalui peningkatan kapasitas aparatur dan partisipasi masyarakat dalam penggunaan pelayanan <i>e-government</i>.</li> <li>c. Peningkatan sistem pengawasan internal, pengelolaan keuangan dan aset daerah yang optimal</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Peningkatan kualitas sekolah terutama pada penyediaan dan perbaikan sarana dan prasarana penunjang pembelajaran pada PAUD, dikdas dan pendidikan non formal.</li> <li>b. Peningkatan peran dan kompetensi guru terutama kompetensi paedagogi guru PAUD, SD dan SMP.</li> <li>c. Peningkatan peran orang tua akan pentingnya pendidikan terutama pada pendidikan karakter.</li> <li>d. Pengembangan kurikulum muatan lokal terutama untuk menunjang pendidikan karakter.</li> <li>e. Peningkatan kesadaran masyarakat akan</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Peningkatan kemandapan jalan dengan fokus pada jalan dan jembatan dengan kondisi rusak berat.</li> <li>b. Peningkatan kualitas perencanaan dan penataan ruang perkotaan dengan prioritas pada penataan kawasan strategis perkotaan.</li> <li>c. Peningkatan kinerja pelayanan sarana drainase dan pengairan fokus rehabilitasi jaringan drainase dan pengairan yang rusak.</li> <li>d. Peningkatan pengawasan dan pengendalian pencemaran/ perusakan lingkungan hidup dengan fokus pada pada sentra-</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Penguatan kapasitas dan ketrampilan pelaku UMKM dan lembaga koperasi terutama kemampuan dalam mengakses permodalan dan meningkatkan produktivitas, kualitas dan pemasaran produk.</li> <li>b. Peningkatan fasilitasi kemudahan penyediaan bahan baku, penggunaan teknologi produksi dan peningkatan kualitas produk diprioritaskan para produk-produk unggulan Kota Salatiga.</li> <li>c. Peningkatan fasilitasi pengembangan jaringan pemasaran produk-produk unggulan Kota Salatiga dan penyediaan sarana perdagangan yang sesuai</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Pemantapan dan pemerataan pendidikan dan kesehatan yang berdaya saing guna mewujudkan sumber daya manusiis yang berkualitas.</li> <li>b. Pemantapan dan pemerataan infrastruktur terutama mengarah pada penyelesaian penataan wajah kota dan penyediaan transportasi massal yang terintegrasi.</li> <li>c. Pengembangan usaha ekonomi kerakyatan terutama UMKM, industri kecil dan menengah serta penataan pasar.</li> <li>d. Pemantapan program-program penanggulangan kemiskinan.</li> <li>e. Pemerataan kualitas pelayanan publik pada seluruh unit pelayanan publik pemerintah.</li> <li>f. Perwujudan tata kelola pemerintahan yang transparan dan akuntabel.</li> </ul> |



| Uraian    | Tahun 2018   | Tahun 2019   | Tahun 2020   | Tahun 2021  | Tahun 2022  |
|-----------|--|--|--|---|---|
| Kebijakan | “Perwujudan Pelayanan Publik dan Good Governance sebagai Pondasi Penyelenggaraan Pemerintahan Menuju Salatiga BERMARTABAT, TERTIB DAN AMAN”  | “Perwujudan Sumber Daya Manusia yang Handal Menuju Salatiga SEHAT”   | “Peningkatan Kualitas Penataan Ruang dan Infrastruktur Perkotaan Menuju Salatiga BERSIH DAN INDAH”   | “Peningkatan Perekonomian dan Daya Saing Daerah Menuju Salatiga MANDIRI”  | “Integrasi Pembangunan Menuju Salatiga HATI BERIMAN yang SMART”       |
|           | <p>yang didukung dengan perencanaan dan evaluasi yang sinergitas dan berkualitas.</p> <p>d. Peningkatan kapasitas aparatur perencana serta peningkatan kualitas pelaporan dan evaluasi pembangunan daerah.</p> <p>e. Peningkatan kenyamanan dan kemandirian wilayah dengan prioritas pada penegakan regulasi daerah dan peningkatan upaya preventif.</p> <p>f. Peningkatan kualitas pendidikan dengan prioritas pada peningkatan sarana pendidikan, peningkatan kualitas pendidik dan tenaga kependidikan.</p> <p>g. Peningkatan kualitas pelayanan kesehatan dasar dan rujukan.</p> <p>h. Peningkatan ketersediaan sarana dan prasarana</p> | <p>pelestarian budaya dan kesenian dengan budaya dan seni khas Salatiga.</p> <p>f. Peningkatan aktivitas kesenian dan budaya dengan fokus pada kesenian tradisional dan budaya lokal.</p> <p>g. Pembangunan lapangan olahraga, <i>Sport Center</i> dan bumi perkemahan.</p> <p>h. Meningkatkan kelangsungan hidup di 1000 hari pertama pasca kelahiran baik pada ibu dan bayi, peningkatan kualitas layanan di tingkat pertama.</p> <p>i. Penurunan gizi buruk difokuskan pada penanganan gizi buruk, stunting balita dan gizi lebih.</p> <p>j. Penurunan angka kesakitan di fokuskan pada penemuan penyakit</p> | <p>sentra industri dan kawasan permukiman.</p> <p>e. Peningkatan pelayanan perhubungan dengan prioritas pada perbaikan sarana dan prasarana transportasi.</p> <p>f. Penataan kawasan kumuh perkotaan yang difokuskan pada peningkatan pengetahuan lingkungan sehat bagi masyarakat, perbaikan infrastruktur sanitasi, air bersih, drainase, persampahan yang didukung berbagai program sinergitas dari Pemerintah Provinsi maupun Pemerintah Pusat.</p> <p>g. Penyediaan sarana sanitasi dan air bersih difokuskan bagi masyarakat berpenghasilan rendah</p> | <p>standar.</p> <p>d. Peningkatan diversifikasi produk wisata dengan fokus pada pengembangan destinasi wajah kota, dan penyelenggaraan atraksi wisata berbasis seni budaya daerah.</p> <p>e. Peningkatan fasilitasi sarana produksi, revitalisasi penyuluhan dan pemberdayaan kelompok tani dan kelompok ternak dengan prioritas pada sentra-sentra produksi pertanian/perkebunan dan peternakan.</p> <p>f. Peningkatan fasilitasi sarana produksi perikanan, penguatan kapasitas dan keterampilan kelompok pembudidaya dan pembenih ikan dengan fokus pada sentra-sentra usaha perikanan.</p> <p>g. Peningkatan konsumsi</p> | <p>g. Pengembangan <i>Smart City</i> di berbagai jenis pelayanan.</p> |

| Uraian    | Tahun 2018   | Tahun 2019   | Tahun 2020  | Tahun 2021  | Tahun 2022  |
|-----------|--|--|---|---|---|
| Kebijakan | “Perwujudan Pelayanan Publik dan Good Governance sebagai Pondasi Penyelenggaraan Pemerintahan Menuju Salatiga BERMARTABAT, TERTIB DAN AMAN”  | “Perwujudan Sumber Daya Manusia yang Handal Menuju Salatiga SEHAT”   | “Peningkatan Kualitas Penataan Ruang dan Infrastruktur Perkotaan Menuju Salatiga BERSIH DAN INDAH”  | “Peningkatan Perekonomian dan Daya Saing Daerah Menuju Salatiga MANDIRI”  | “Integrasi Pembangunan Menuju Salatiga HATI BERIMAN yang SMART” |
|           | <p>infrastruktur mencakup jalan, jembatan, drainase dan sarana transportasi, sanitasi dan air bersih, serta ruang terbuka hijau.</p> <p>i. Peningkatan daya saing perekonomian daerah dengan fokus pada peningkatan kinerja di sektor perdagangan, industri dan usaha kecil menengah.</p> <p>j. Peningkatan penanggulangan kemiskinan.</p> | <p>menular (TB, HIV AIDS), pengendalian lingkungan dan perilaku hidup sehat.</p> <p>k. Mengendalikan pertumbuhan penduduk dengan fokus meningkatkan jumlah peserta KB baru, peningkatan partisipasi KB pria.</p> <p>l. Meningkatkan kesejahteraan sosial, kesetaraan gender dan perlindungan anak.</p> <p>m. Peningkatan partisipasi stakeholder dalam pencapaian kesejahteraan sosial dengan memperhatikan kemampuan PMKS untuk makin mandiri, serta sinergitas lembaga pengelola PMKS.</p> <p>n. Akserelasi pemenuhan hak-hak anak dengan prioritas pada anak-anak</p> | <p>dan keluarga baru.</p> <p>k. Peningkatan kualitas pelayanan pendidikan dan kesehatan.</p> <p>l. Pengembangan usaha perekonomian rakyat dengan fokus pada penataan pasar, pembinaan UMKM, dan pengembangan investasi.</p> <p>h. Optimalisasi penanggulangan kemiskinan.</p> | <p>pangan yang beragam, bergizi, seimbang dan aman dengan fokus pada pemanfaatan pekarangan untuk penyediaan pangan alternatif dan diversifikasi produk pangan.</p> <p>h. Peningkatan fasilitasi penyediaan stimulan dana pembangunan guna mendorong partisipasi masyarakat dengan fokus pada pembangunan tingkat kelurahan.</p> <p>i. Menetapkan regulasi yang memberikan berbagai kemudahan penanaman modal, optimalisasi instansi perijinan terpadu dalam percepatan pelayanan perijinan, meningkatkan daya dukung sarana dan prasarana investasi.</p> <p>j. Penyediaan tenaga kerja yang terampil dan</p> |   |

| Uraian    | Tahun 2018  | Tahun 2019   | Tahun 2020   | Tahun 2021   | Tahun 2022  |
|-----------|---|--|--|--|---|
| Kebijakan | “Perwujudan Pelayanan Publik dan Good Governance sebagai Pondasi Penyelenggaraan Pemerintahan Menuju Salatiga BERMARTABAT, TERTIB DAN AMAN” | “Perwujudan Sumber Daya Manusia yang Handal Menuju Salatiga SEHAT”   | “Peningkatan Kualitas Penataan Ruang dan Infrastruktur Perkotaan Menuju Salatiga BERSIH DAN INDAH” | “Peningkatan Perekonomian dan Daya Saing Daerah Menuju Salatiga MANDIRI”   | “Integrasi Pembangunan Menuju Salatiga HATI BERIMAN yang SMART” |
|           |   | <p>korban kekerasan termasuk TPPO, difabel dan anak-anak rentan.</p> <p>o. Penguatan pengarusutamaan gender dengan fokus pada peningkatan kualitas hidup dan peran perempuan di berbagai bidang pembangunan.</p> <p>p. Peningkatan pemenuhan pangan bagi masyarakat yang beragam, bergizi seimbang dan aman dalam rangka meningkatkan konsumsi energi dan protein masyarakat.</p> <p>q. Peningkatan kualitas pelayanan publik.</p> <p>r. Peningkatan infrastruktur dasar dan penunjang.</p> <p>s. Peningkatan kinerja perekonomian daerah penanggulangan kemiskinan.</p> |  | <p>melakukan pengembangan sistem informasi investasi dan tenaga kerja berbasis teknologi informasi.</p> <p>k. Peningkatan kualitas pelayanan publik sesuai dengan standar.</p> <p>i. Optimalisasi program penanggulangan kemiskinan.</p> <p>l. Peningkatan kualitas infrastruktur dasar dan penunjang.</p> |   |

#### D. Program Unggulan Daerah

Program pembangunan daerah Kota Salatiga tahun 2017-2022 merupakan sekumpulan program prioritas yang secara khusus berhubungan dengan capaian sasaran pembangunan daerah. Program pembangunan daerah merupakan pernyataan program unggulan kepala daerah Kota Salatiga yang berisi program prioritas yang bersifat strategis. Program unggulan Walikota dan Wakil Walikota Salatiga selama periode tahun 2017-2022 dapat dilihat pada tabel berikut ini:

**Tabel 2.5**  
Program Unggulan Walikota dan Wakil Walikota Salatiga Tahun 2017-2022

| No.   | Program Unggulan  | OPD  | Program Nomenklatur   |
|---|---|--|---|
| <b>A Pemberdayaan Kelembagaan ditingkat Kelurahan</b>                           |   |  |   |
| 1   | Program Guyub RW  | BKD, BAPELITBANGDA dan Bag. Tapem  | Program Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Pedesaan   |
| 2   | Kenaikan insentif RT/RW   | Bag. Tapem dan Kecamatan   | (kategori belanja langsung)   |
| 3   | Insentif bagi Modin dan Pencatat Nikah  | DISDUKCAPIL dan Bag. Kesra   | (kategori belanja tidak langsung)   |
| <b>B Peningkatan Sarana dan Prasarana Olahraga, Seni, Budaya dan Pendidikan</b> |   |  |   |
| 1   | Pembangunan lapangan olahraga di tiap kecamatan   | DISPORA, DPU PR, DPM PTSP dan Kecamatan  | Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Olahraga   |
| 2   | Pagelaran seni  | DISBUDPAR dan Kecamatan  | Program Pengelolaan Keragaman Budaya  |
| 3   | Penataan lokasi zona pendidikan   | DISDIK, DPU PR dan DLH   | Program Pembangunan Jalan dan Jembatan, Program Sarana dan Prasarana Aparatur, Program Ruang Terbuka Hijau      |
| 4   | Insentif Wiyata Bhakti  | DISDIK   | Program Penyediaan Administrasi Teknis dan Keamanan   |
| <b>C Penataan Wajah Kota</b>  |   |  |   |
| 1   | Penataan wilayah jalan Jenderal Sudirman  | DPU PR, DISHUB, DISDAG, DLH, DINKOP UKM, SATPOL PP, BAPELITBANGDA dan Bag. Hukum | Program Pembangunan Jalan dan Jembatan, Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur, Program Penataan RTH |
| 2   | Pembangunan rest area pada exit tol Tingkir (dilengkapi gardu pandang, taman, toilet, foodcourt yang memiliki daya tarik) | DPU PR, DLH, DISHUB, DISBUDPAR, DINKOP UKM, BAPELITBANGDA, BKD dan Kecamatan     | Program Pembangunan Jalan dan Jembatan, Program Penataan RTH  |
| 3   | Penataan kompleks perkantoran Sukowati  | DPU PR   | Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur   |
| 4   | Pembangunan tugu pahlawan   | DLH, DISDAG dan SATPOL PP  | Program Penataan RTH  |
| 5   | Penataan Bunderan Tamansari (Tugu Jam)  | DPU PR, DLH dan DISHUB   | Program Pembangunan Jalan dan Jembatan, Program Penataan  |

| No.      | Program Unggulan   | OPD   | Program Nomenklatur   |
|----------|--|---|---|
|          |  |   | RTH   |
| 6        | Pembangunan taman kota   | DLH dan BAPELITBANGDA                             | Program Pengelolaan RTH   |
| 7        | Pembangunan gedung serba guna di JLS                                       | DPU PR, BKD, DPM PTSP, DLH dan DISHUB             | Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur                             |
| 8        | Penataan kota menuju kota layak anak dan lansia                            | DPU PR, DLH, DP3A, DISHUB dan DINSOS              | Program Pembangunan Jalan dan Jembatan  |
| 9        | Pembangunan fasilitas umum (rusunawa)                                      | DINAS PKP   | Program Pengendalian Perumahan dan Kawasan Permukiman                         |
| 10       | Penghijauan  | DLH, DINAS PKP dan Bag. Tapem                     | Program Perlindungan dan Konservasi Sumber Daya Alam, Program Pengadaan Tanah |
| <b>D</b> | <b>Peningkatan Kualitas Layanan Melalui Integrasi layanan E-Government</b> |   |   |
| 1        | Pengembangan website untuk kelurahan                                       | DISKOMINFO, BK DIKLATDA, Kecamatan dan Bag. Humas | Program Pengembangan Komunikasi, Informasi dan Media Massa                    |
| 2        | Pengembangan website untuk UKM   | DISKOMINFO, DINKOP UKM, DISDAG dan BAPELITBANGDA  | Program Pengembangan Komunikasi, Informasi dan Media Massa                    |

|              |  |            |
|--------------|--|------------|
| <b>BAB 2</b> | <b>LANDASAN TEORI DAN KEBIJAKAN .....</b>  | <b>2-1</b> |
| 2.1          | Landasan Teori.....  | 2-1        |
| 2.1.1        | Roadmap .....  | 2-1        |
| 2.1.2        | Pembangunan Ekonomi .....  | 2-4        |
| 2.1.3        | Pembangunan Ekonomi Daerah.....  | 2-5        |
| 2.1.4        | Perencanaan Pembangunan Ekonomi.....   | 2-7        |
| 2.1.5        | Perencanaan Pembangunan Ekonomi Daerah .....   | 2-10       |
| 2.1.6        | Pembangunan Ekonomi Lokal.....   | 2-11       |
| 2.1.7        | Pembangunan Ekonomi Kerakyatan.....  | 2-13       |
| 2.1.8        | Pembangunan Ekonomi Kreatif .....  | 2-14       |
| 2.2          | Kebijakan Pembangunan Daerah Kota Salatiga.....  | 2-14       |
| 2.2.1        | Perda Kota Salatiga Nomor 4 Tahun 2011 tentang RTRW Kota Salatiga Tahun 2010-2030.2-14   |            |
| 2.2.2        | Peraturan Daerah Kota Salatiga Nomor 6 Tahun 2010 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kota Salatiga Tahun 2005-2025 .....  | 2-42       |
| 2.2.3        | Peraturan Daerah Kota Salatiga Nomor 1 Tahun 2018 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Salatiga Tahun 2017-2022 ..... | 2-46       |
|              | Tabel 2.1 Penjelasan Makna Visi Salatiga HATI BERIMAN yang SMART .....   | 2-46       |
|              | Tabel 2.2 Keterkaitan Unsur Visi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 pada masing-masing Misi.....  | 2-48       |
|              | Tabel 2.3 Keselarasan Antara Misi RPJPD Kota Salatiga Tahun 2005-2025 dengan Misi RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022.....               | 2-48       |
|              | Tabel 2.4 Arah Kebijakan RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022.....  | 2-50       |
|              | Tabel 2.5 Program Unggulan Walikota dan Wakil Walikota Salatiga Tahun 2017-2022 .....  | 2-54       |

**No table of figures entries found.**

# BAB 3

## GAMBARAN UMUM

### KOTA SALATIGA



#### 3.1 Kondisi Geografis

Kota Salatiga merupakan salah satu kota di wilayah administratif Provinsi Jawa Tengah yang terletak di tengah-tengah Kabupaten Semarang. Kota Salatiga terletak 49 kilometer di sebelah selatan Kota Semarang dan 52 kilometer di sebelah utara Kota Surakarta serta berada di jalan negara yang menghubungkan antara Semarang dengan Surakarta. Kota Salatiga berada di daerah cekungan kaki Gunung Merbabu diantara gunung-gunung kecil antara lain: Gajah Mungkur, Telomoyo, dan Payung Rong. Hal ini membuat Kota Salatiga beriklim tropis, hawa sejuk, dan udara segar.

Ketinggian Kota Salatiga berkisar antara 450 hingga 825 meter dari permukaan laut sehingga membuat topografi wilayah Kota Salatiga terbagi menjadi tiga bagian, yaitu:

- Bergelombang ( $\pm 65\%$ ) meliputi Kelurahan Dukuh, Ledok, Kutowinangun, Salatiga, Sidorejo Lor, Bugel, Kumpulrejo, dan Kauman Kidul;
- Miring ( $\pm 25\%$ ) meliputi Kelurahan Tegalrejo, Mengunsari, Sidorejo Lor, Sidorejo Kidul, Tingkir Lor, Pulutan, Kecandran, Randuacir, Tingkir Tengah, dan Cebongan;
- Datar ( $\pm 10\%$ ) meliputi Kelurahan Kalicacing, Noborejo, Kalibening, dan Blotongan.

Curah hujan per bulan tertinggi tercatat sebesar 635 mm pada bulan Januari dan hari hujan terbanyak tercatat sebanyak 15 hari pada bulan Januari. Selama tahun 2017 rata-rata curah hujan yang terjadi di Kota Salatiga sebesar 1.920 mm, atau mengalami penurunan dibandingkan tahun 2016 yang sebesar 2.870 mm.

Secara astronomis Kota Salatiga terletak pada posisi berkisar antara  $110^{\circ} 27' 56,81''$  –  $110^{\circ} 32' 4,64''$  Bujur Timur dan  $7^{\circ} 17' - 7^{\circ} 17' 23''$  Lintang Selatan. Adapun secara administratif Kota Salatiga terdiri dari 4 kecamatan dan 23 kelurahan dengan luas total wilayah adalah 56,78 Km<sup>2</sup> (5.678 ha) pada tahun 2017. Pembagian wilayah administrasi per kecamatan di Kota Salatiga dapat dilihat pada Tabel 3.1 berikut:

Tabel 3.1  
Jumlah Kecamatan dan Desa/Kelurahan di Kota Salatiga Tahun 2017

| Kecamatan     | Jumlah Kelurahan | RW | RT  | Luas (ha) |
|---------------|------------------|----|-----|-----------|
| 01. Argomulyo | 6                | 57 | 266 | 1.853     |
| 02. Tingkir   | 7                | 48 | 293 | 1.055     |
| 03. Sidomukti | 4                | 37 | 229 | 1.146     |

| Kecamatan     | Jumlah Kelurahan | RW         | RT           | Luas (ha)    |
|---------------|------------------|------------|--------------|--------------|
| 04. Sidorejo  | 6                | 59         | 305          | 1.624        |
| <b>Jumlah</b> | <b>23</b>        | <b>201</b> | <b>1.093</b> | <b>5.678</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2018

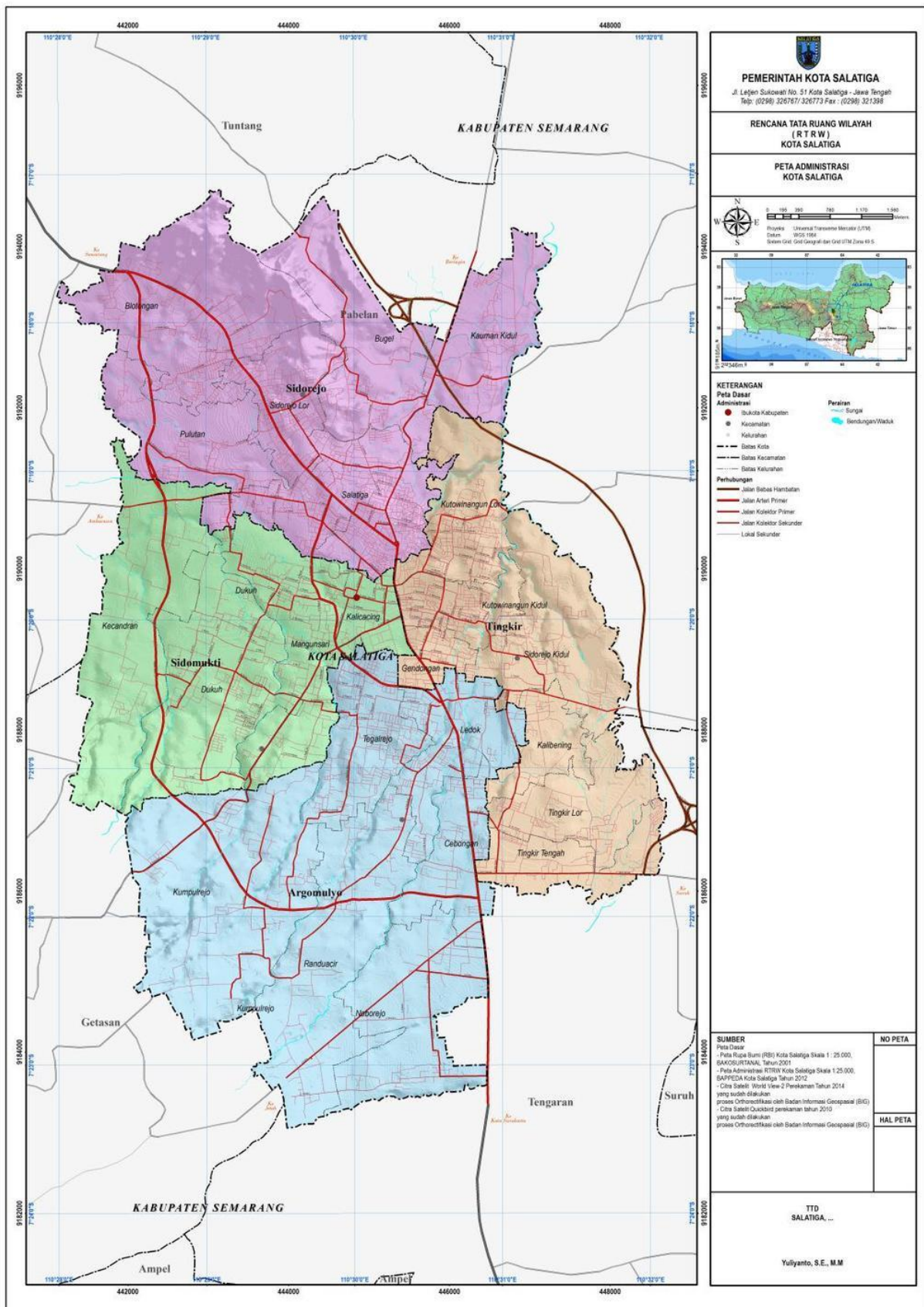
Adapun batas-batas wilayah administratif Kota Salatiga dibatasi beberapa desa yang masuk ke wilayah Kabupaten Semarang sebagai berikut:

- a) Sebelah Utara :
  - Kecamatan Pabelan : Desa Pabelan, Desa Pejanten
  - Kecamatan Tuntang : Desa Kesongo, Desa Watu Agung
- b) Sebelah Timur :
  - Kecamatan Pabelan : Desa Ujungujung, Desa Sukoharjo, Desa Glawan
  - Kecamatan Tengaran : Desa Bener, Desa Tegal Waton, Desa Nyamat
- c) Sebelah Selatan :
  - Kecamatan Getasan : Desa Sumogawe, Desa Samirono, Desa Jetak
  - Kecamatan Tengaran : Desa Patemon, Desa Karang Duren
- d) Sebelah Barat :
  - Kecamatan Tuntang : Desa Candirejo, Desa Jombor, Desa Sraten, Desa Gedongan
  - Kecamatan Getasan : Desa Polobogo

Penggunaan lahan Kota Salatiga pada tahun 2017 tercatat 6,74 Km<sup>2</sup> (11,87 %) merupakan lahan sawah dan 50,04 Km<sup>2</sup> (88,13 %) bukan lahan sawah. Sebagian besar lahan sawah ditanami padi dua kali dalam setahun yaitu seluas 528 hektar (78,34 %). Sebanyak 14,09 % lahan sawah hanya ditanami sekali dalam setahun. Adapun penggunaan lahan untuk tegal/kebun sebesar 89,99 % dari luas total lahan pertanian bukan sawah.



**Gambar 3.1**  
**Peta Wilayah Administrasi Kota Salatiga**



Sumber: RTRW Kota Salatiga, 2010

## 3.2 Kondisi Demografis

### 3.2.1 Kependudukan

Jumlah penduduk di Kota Salatiga pada tahun 2017 adalah sebanyak 188.928 jiwa dengan komposisi penduduk 92.426 penduduk laki-laki dan 96.502 penduduk perempuan, artinya rasio jenis kelamin adalah sebesar 95,78. Laju pertumbuhan penduduk pada tahun 2017 adalah 1,71 %. Kepadatan penduduk Kota Salatiga tahun 2017 mencapai 3.327 jiwa per Km<sup>2</sup>, angka ini lebih tinggi dibandingkan pada tahun sebelumnya yaitu 3.283 jiwa per Km<sup>2</sup>. Jumlah dan kepadatan penduduk per kecamatan di Kota Salatiga tahun 2017 dapat dilihat pada tabel berikut:

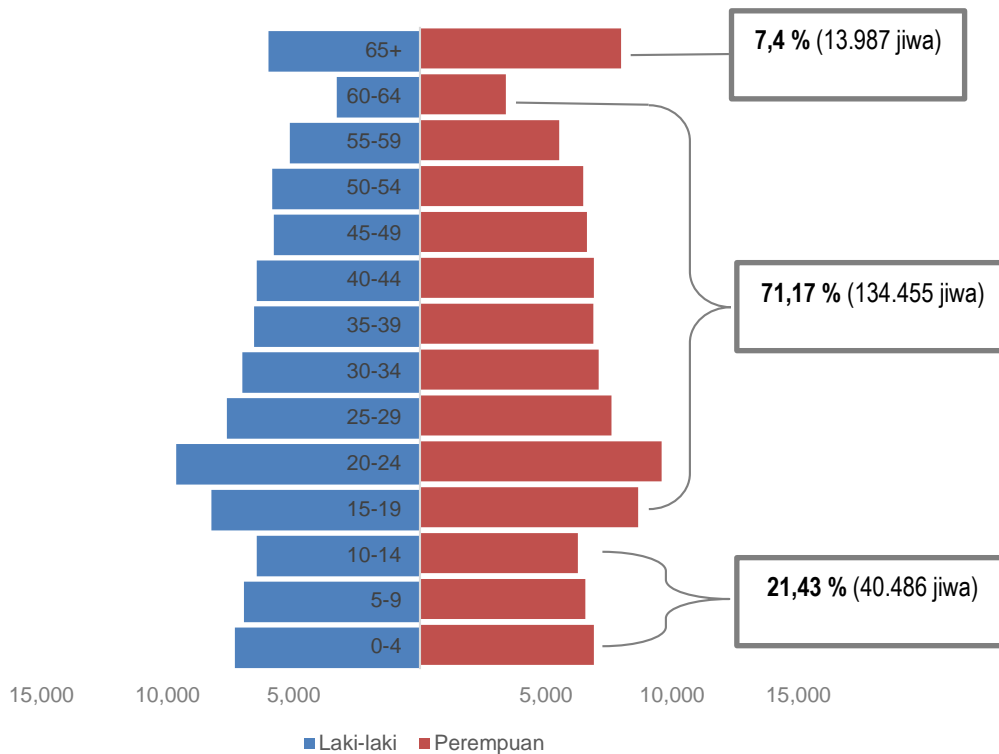
**Tabel 3.2**  
Jumlah dan Kepadatan Penduduk Per Kecamatan di Kota Salatiga Tahun 2017

| Kecamatan     | Luas Wilayah<br>( Km <sup>2</sup> ) | Jumlah Penduduk<br>(Jiwa) | Kepadatan Penduduk<br>(Jiwa/Km <sup>2</sup> ) |
|---------------|-------------------------------------|---------------------------|---|
| 01. Argomulyo | 18,526                              | 44.693                    | 2.412   |
| 02. Tingkir   | 10,549                              | 44.024                    | 4.173   |
| 03. Sidomukti | 11,459                              | 43.055                    | 3.757   |
| 04. Sidorejo  | 16,247                              | 57.156                    | 3.518   |
| <b>2017</b>   | <b>56,781</b>                       | <b>188.928</b>            | <b>3.327</b>                                  |
| <b>2016</b>   | <b>56,781</b>                       | <b>186.420</b>            | <b>3.283</b>                                  |
| <b>2015</b>   | <b>56,781</b>                       | <b>183.815</b>            | <b>3.237</b>                                  |
| <b>2014</b>   | <b>56,781</b>                       | <b>181.304</b>            | <b>3.193</b>                                  |
| <b>2013</b>   | <b>56,781</b>                       | <b>178.719</b>            | <b>3.148</b>                                  |

Sumber: BPS Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

Secara umum, persebaran penduduk di Kota Salatiga belum cukup merata karena lebih banyak penduduk yang bermukim di kawasan perkotaan di Kecamatan Tingkir dibandingkan kawasan perdesaan. Hal ini terjadi karena kawasan-kawasan tersebut merupakan pusat aktivitas ekonomi (yang otomatis juga memiliki kualitas layanan sarana dan prasarana yang relatif baik) sehingga menarik orang untuk datang dan tinggal.

**Gambar 3.2**  
**Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin**  
**di Kota Salatiga Tahun 2017**



Sumber: BPS Kota Salatiga, 2018

Sementara itu, dari Gambar III.2 dapat diketahui bahwa kelompok usia produktif (15-64 tahun) mencapai 71,17 % (134.455 jiwa) lebih besar dibandingkan kelompok usia non-produktif (0-14 tahun dan 65 tahun keatas) yang masing-masing hanya sebesar 21,43 % (40.486 jiwa) dan 7,4 % (13.987 jiwa). Dari data tersebut ditemukan angka beban ketergantungan (dependency ratio) adalah sebesar 40,51 yang artinya setiap 100 penduduk produktif menanggung sekitar 40 hingga 41 penduduk usia non-produktif.

### 3.2.2 Tenaga Kerja

Berdasarkan data yang dirilis oleh BPS Provinsi Jawa Tengah<sup>1</sup> (2017) Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK) Kota Salatiga pada tahun 2017 sebesar 70,53% meningkat dari 62,70% dari tahun 2015. Sementara itu, Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) sebesar 3,96% menurun cukup signifikan jika dibandingkan dengan TPT pada tahun 2015 yang mencapai 6,43%. Meski demikian, jika dilihat selama periode 2012-2017 terlihat bahwa TPT Kota Salatiga fluktuatif. Rincian mengenai perkembangan jumlah Angkatan Kerja, TPT, dan TPAK dapat dilihat pada Tabel 3.3:

<sup>1</sup> <https://jateng.bps.go.id/dynamictable/2016/12/16/34/tingkat-pengangguran-terbuka-2007-2017.html> dan <https://jateng.bps.go.id/dynamictable/2015/08/26/11/tingkat-partisipasi-angkatan-kerja-tpak-2007-2017.html>

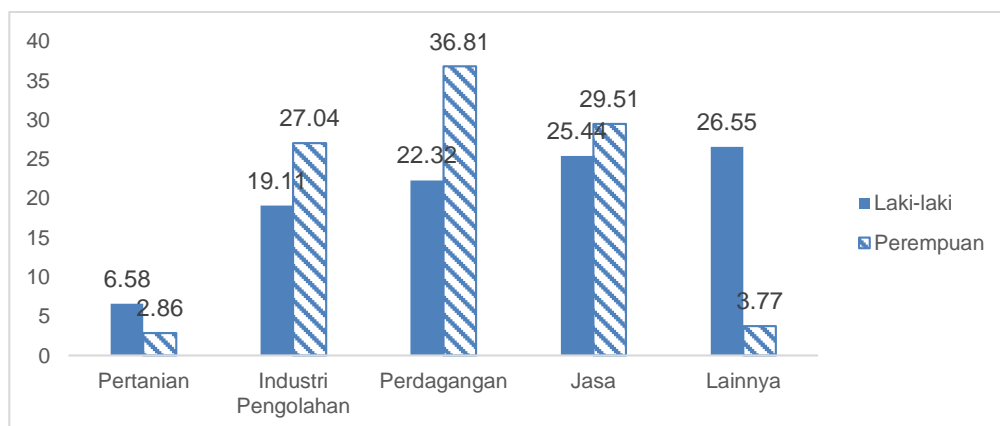
**Tabel 3.3**  
Jumlah Angkatan Kerja, TPT, dan TPAK di Kota Salatiga Tahun 2012-2017

| Tahun | Bekerja (jiwa) | Pengangguran Terbuka (jiwa) | Angkatan Kerja (jiwa) | TPAK (%) | TPT (%) | TKK (%) |
|-------|----------------|-----------------------------|-----------------------|----------|---------|---------|
| 2012  | 87.321         | 6.415                       | 93.736                | 68,85    | 6,84    | 93,16   |
| 2013  | 88.542         | 5.863                       | 94.405                | 67,96    | 6,21    | 93,79   |
| 2014  | 88.149         | 4.119                       | 92.268                | 65,27    | 4,46    | 95,54   |
| 2015  | 84.380         | 5.794                       | 90.174                | 62,70    | 6,43    | 93,57   |
| 2017  | 100.834        | 4.155                       | 104.989               | 70,53    | 3,96    | 96,04   |

Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, 2017 dan BPS Kota Salatiga, 2018

Lapangan usaha yang paling banyak menyerap tenaga kerja di Kota Salatiga pada Tahun 2017 adalah Sektor Perdagangan Besar, Eceran, Rumah Makan dan Hotel sebesar 29.167 orang (28,93%). Lapangan usaha lainnya yang banyak menyerap tenaga kerja adalah Sektor Jasa dan Sektor Industri Pengolahan dengan persentase masing-masing sebesar 27.524 orang (27,30%) dan 22.917 orang (22,73%). Adapun lapangan usaha lainnya adalah Sektor Lainnya sebesar 16.302 orang (16,17%) dan terakhir Sektor Pertanian sebesar 4.924 orang (4,88%).

**Gambar 3.3**  
Persentase Tenaga Kerja Menurut Lapangan Kerja Utama dan Jenis Kelamin di Kota Salatiga Agustus 2017



Sumber: BPS Kota Salatiga Hasil SAKERNAS, 2019

### 3.3 Kondisi Perekonomian

#### 3.3.1 Pertumbuhan Ekonomi dan Struktur Perekonomian

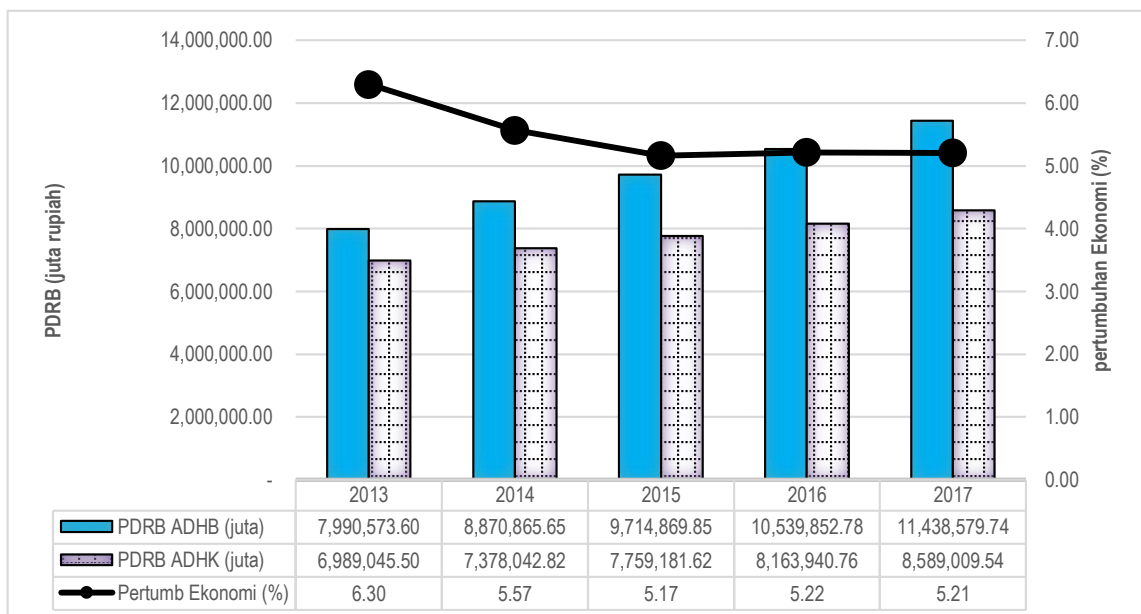
Secara nominal, PDRB Kota Salatiga Atas Dasar Harga Berlaku (ADHB) mengalami kenaikan dari Rp7.954.195,9 juta pada tahun 2013 menjadi Rp 11438579,7 juta pada tahun 2017. Sementara itu, Atas Dasar Harga Konstan (ADHK) mengalami kenaikan dari Rp6.986.910,0 juta pada tahun 2013 menjadi Rp8.589.009,5 juta pada tahun 2017.

Pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga pada tahun 2017 mencapai 5,21%, menurun jika dibandingkan tahun 2013 yang mencapai 6,30%. Dari sisi lapangan usaha, penurunan pertumbuhan ekonomi banyak dipengaruhi oleh melambatnya pertumbuhan lapangan usaha industri pengolahan dan konstruksi yang merupakan 2 (dua) kontributor utama pada PDRB Kota Salatiga, masing-masing 3,63% dan 5,09%. Meski demikian, terdapat 9

(sembilan) lapangan usaha yang tumbuh lebih tinggi dari pertumbuhan ekonomi, yaitu Jasa Pendidikan (9,35%), Jasa Lainnya (9,30%), Jasa Perusahaan (9,18%), Informasi dan Komunikasi (7,34%), Jasa Keuangan dan Asuransi (6,69%), Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum (6,64%), Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil (6,46%), Real Estate (6,17%), dan Transportasi dan Pergudangan (5,87%). Dari sisi pengeluaran, berdasarkan harga konstan, Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga (PK-RT) masih menjadi kontributor utama dengan sumbangan pertumbuhan 3,41% terhadap keseluruhan pertumbuhan ekonomi.

Pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga selama periode Tahun 2013-2017 menunjukkan trend melambat. Secara umum, pertumbuhannya sangat dipengaruhi oleh pertumbuhan lapangan usaha industri pengolahan, konstruksi, dan perdagangan besar dan eceran; reparasi mobil.

**Gambar 3.4**  
PDRB dan Pertumbuhan Ekonomi di Kota Salatiga Tahun 2013-2017



Sumber: BPS Kota Salatiga, BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah).  
Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

Struktur ekonomi Kota Salatiga pada tahun 2017 didominasi oleh 3 (tiga) lapangan usaha yaitu: Industri Pengolahan, Konstruksi, dan Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil, dengan kontribusi pada tahun 2017 berturut-turut adalah 31,11%, 14,03%, dan 13,25%. Sementara itu, dari sisi pengeluaran, kontribusi terbesar dalam perekonomian Kota Salatiga didominasi oleh konsumsi dan investasi. Pada tahun 2017, PK-RT berkontribusi sebesar 65,20%, sedangkan Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) sebagai komponen investasi berkontribusi sebesar 47,75%.

Jika ditarik lebih jauh, selama periode Tahun 2013-2017, struktur/corak perekonomian Kota Salatiga tidak mengalami perubahan, yaitu didominasi oleh 3 (tiga) lapangan usaha yaitu: industri pengolahan, konstruksi, dan perdagangan besar dan eceran; reparasi mobil.. Sementara itu, Pengeluaran Konsumsi, khususnya Rumah Tangga, masih menjadi kontributor terbesar dalam perekonomian Kota Salatiga.

**Tabel 3.4**  
**PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017**

| No. | Lapangan Usaha  | PDRB Atas Dasar Harga Berlaku (Juta Rupiah) |                     |                     |                      |                      | PDRB Atas Dasar Harga Konstan 2010 (Juta Rupiah) |                     |                     |                     |                     |
|-----|---|---|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|     |   | 2013  | 2014                | 2015                | 2016*                | 2017**               | 2013   | 2014                | 2015                | 2016*               | 2017**              |
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 410.509,18                                  | 446.440,12          | 491.593,54          | 508.660,41           | 530.289,37           | 348.606,62                                       | 359.594,82          | 376.804,16          | 385.340,32          | 396.177,76          |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | 4.101,37                                    | 4.441,15            | 4.876,63            | 5.054,50             | 5.176,60             | 3.699,40   | 3.509,73            | 3.358,23            | 3.357,52            | 3.356,55            |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | 2.455.947,91                                | 2.790.130,10        | 3.065.351,05        | 3.322.653,20         | 3.558.437,07         | 2.081.155,02                                     | 2.224.793,09        | 2.321.817,06        | 2.410.894,81        | 2.498.325,94        |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 15.525,24                                   | 16.709,57           | 17.501,20           | 19.399,32            | 21.811,48            | 16.933,58  | 17.956,00           | 17.936,17           | 19.079,53           | 19.772,22           |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 6.577,46                                    | 6.848,03            | 7.091,71            | 7.374,42             | 7.722,55             | 6.421,87   | 6.523,21            | 6.571,97            | 6.676,40            | 6.875,99            |
| 6   | F. Konstruksi   | 1.122.466,50                                | 1.246.669,39        | 1.364.042,93        | 1.485.287,54         | 1.605.031,48         | 977.757,92                                       | 1.014.487,07        | 1.066.758,78        | 1.144.525,50        | 1.202.759,10        |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 1.118.449,88                                | 1.191.534,75        | 1.278.489,90        | 1.374.281,98         | 1.516.110,51         | 1.019.449,69                                     | 1.058.198,16        | 1.094.504,89        | 1.143.782,58        | 1.217.675,43        |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 227.101,49                                  | 263.377,33          | 300.233,87          | 310.720,56           | 348.840,90           | 226.650,73                                       | 247.073,62          | 270.360,17          | 279.974,74          | 296.405,58          |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 569.653,27                                  | 650.798,86          | 732.777,50          | 823.313,43           | 900.947,73           | 515.483,80                                       | 557.921,66          | 600.659,93          | 641.032,66          | 683.581,60          |
| 10  | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 256.697,73                                  | 268.629,50          | 277.844,77          | 298.514,07           | 327.648,39           | 266.825,19                                       | 283.214,92          | 295.965,41          | 317.253,06          | 340.539,43          |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 290.427,43                                  | 304.445,40          | 331.855,16          | 369.394,42           | 409.035,17           | 240.610,55                                       | 246.882,08          | 263.701,14          | 287.487,51          | 306.731,01          |
| 12  | L. Real Estate  | 371.118,87                                  | 414.906,20          | 458.124,03          | 498.687,73           | 541.613,76           | 362.479,33                                       | 386.696,59          | 413.977,83          | 442.708,21          | 470.023,31          |
| 13  | M,N. Jasa Perusahaan  | 82.358,90                                   | 91.402,15           | 104.728,85          | 119.204,13           | 134.473,80           | 72.630,55  | 77.789,46           | 84.092,70           | 92.153,74           | 100.615,29          |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 472.881,39                                  | 501.808,05          | 549.148,49          | 592.476,83           | 628.259,98           | 401.717,95                                       | 401.643,95          | 420.903,90          | 431.216,05          | 441.121,79          |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 397.657,95                                  | 454.356,14          | 492.457,55          | 544.464,15           | 620.830,85           | 286.913,17                                       | 314.637,33          | 335.797,55          | 359.678,23          | 393.308,15          |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 115.118,37                                  | 133.495,62          | 148.611,67          | 161.682,58           | 172.506,87           | 92.022,07  | 102.055,47          | 108.721,64          | 117.027,98          | 122.387,86          |
| 17  | R,S,T,U. Jasa lainnya   | 73.980,66                                   | 84.873,29           | 90.140,99           | 98.683,52            | 109.843,21           | 69.688,08  | 75.065,64           | 77.250,08           | 81.751,92           | 89.352,54           |
|     | <b>PDRB</b>   | <b>7.990.573,60</b>                         | <b>8.870.865,65</b> | <b>9.714.869,85</b> | <b>10.539.852,78</b> | <b>11.438.579,74</b> | <b>6.989.045,50</b>                              | <b>7.378.042,82</b> | <b>7.759.181,62</b> | <b>8.163.940,76</b> | <b>8.589.009,54</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, 2018; Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

**Tabel 3.5**  
**PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017**

| No. | Kategori Pengeluaran              | PDRB Atas Dasar Harga Berlaku (Juta Rupiah) |                     |                     |                      |                      | PDRB Atas Dasar Harga Konstan 2010 (Juta Rupiah) |                     |                     |                     |                     |
|-----|-----------------------------------|---|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|     |                                   | 2013  | 2014                | 2015                | 2016*                | 2017**               | 2013   | 2014                | 2015                | 2016*               | 2017**              |
| 1   | Pengeluaran Konsumsi Rumah tangga | 5.349.362,75                                | 5.903.101,49        | 6.411.110,80        | 6.857.676,67         | 7.457.888,39         | 4.621.147,72                                     | 4.830.250,10        | 5.059.959,70        | 5.299.084,20        | 5.559.411,00        |
| 2   | Pengeluaran Konsumsi LNPRT        | 73.935,88                                   | 85.292,70           | 91.284,14           | 98.460,00            | 108.264,61           | 61.298,97  | 66.216,04           | 64.620,22           | 68.707,45           | 73.324,59           |
| 3   | Pengeluaran Konsumsi Pemerintah   | 818.254,18                                  | 892.984,50          | 1.005.432,90        | 1.046.152,40         | 1.117.801,03         | 665.331,49                                       | 678.915,25          | 697.531,10          | 699.583,23          | 721.011,06          |
| 4   | Pembentukan Modal Tetap Bruto     | 3.649.539,29                                | 4.136.190,12        | 4.605.454,20        | 4.977.627,45         | 5.462.063,43         | 3.183.819,96                                     | 3.309.363,49        | 3.459.265,80        | 3.653.714,30        | 3.914.342,80        |
| 5   | Perubahan Inventori               | 395.642,83                                  | 253.030,43          | 88.181,80           | 49.153,10            | 56.030,29            | 202.583,93                                       | 153.898,69          | 33.205,63           | 29.503,13           | 29.819,78           |
| 6   | Ekspor Barang dan Jasa            | 1.951.954,00                                | 2.306.806,64        | 2.436.970,40        | 2.651.673,27         | 3.057.902,11         | 1.788.956,89                                     | 1.798.519,32        | 2.012.112,50        | 2.106.384,30        | 2.256.055,70        |
| 7   | Impor Barang dan Jasa             | 4.248.115,30                                | 4.706.540,24        | -2.486.594,10       | -2.489.216,84        | -2.763.468,01        | 3.534.093,49                                     | 3.459.120,12        | -1.555.400,80       | -1.586.651,60       | -1.708.899,70       |
| 8   | Net Ekspor                        | -2.296.161,30                               | -2.399.733,60       | 4.923.564,50        | 5.140.890,11         | 5.821.370,12         | -1.745.136,60                                    | -1.660.600,80       | 3.567.513,30        | 3.693.035,90        | 3.964.955,40        |
|     | <b>PDRB</b>                       | <b>7.990.573,60</b>                         | <b>8.870.865,65</b> | <b>9.714.869,90</b> | <b>10.539.852,80</b> | <b>11.438.579,70</b> | <b>6.989.045,50</b>                              | <b>7.378.042,82</b> | <b>7.759.181,60</b> | <b>8.163.940,80</b> | <b>8.589.009,50</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, 2018;

Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

PK-RT : Pengeluaran Konsumsi Rumah tangga

PK-LNPRT : Pengeluaran Konsumsi LNPRT

PK-P : Pengeluaran Konsumsi Pemerintah

PMTB : Pembentukan Modal Tetap Bruto

**Tabel 3.6**

**Peranan dan Pertumbuhan Riil PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017**

| No. | Lapangan Usaha  | Distribusi PDRB Atas Dasar Harga Berlaku (%) |       |       |       |        | Pertumbuhan Riil PDRB Atas Dasar Harga Konstan (%) |       |       |       |        |
|-----|---|--|-------|-------|-------|--------|--|-------|-------|-------|--------|
|     |   | 2013   | 2014  | 2015  | 2016* | 2017** | 2013   | 2014  | 2015  | 2016* | 2017** |
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                      | 5,14   | 5,03  | 5,06  | 4,83  | 4,64   | 3,21   | 3,15  | 4,79  | 2,27  | 2,81   |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                              | 0,05   | 0,05  | 0,05  | 0,05  | 0,05   | -9,22  | -5,13 | -4,32 | -0,02 | -0,03  |
| 3   | C. Industri Pengolahan                                      | 30,74  | 31,45 | 31,55 | 31,52 | 31,11  | 7,90   | 6,90  | 4,36  | 3,84  | 3,63   |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                | 0,19   | 0,19  | 0,18  | 0,18  | 0,19   | 7,85   | 6,04  | -0,11 | 6,37  | 3,63   |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang | 0,08   | 0,08  | 0,07  | 0,07  | 0,07   | 0,27   | 1,58  | 0,75  | 1,59  | 2,99   |



| No. | Lapangan Usaha  | Distribusi PDRB Atas Dasar Harga Berlaku (%) |               |               |               |               | Pertumbuhan Riil PDRB Atas Dasar Harga Konstan (%) |             |             |             |             |
|-----|---|--|---------------|---------------|---------------|---------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
|     |   | 2013   | 2014          | 2015          | 2016*         | 2017**        | 2013   | 2014        | 2015        | 2016*       | 2017**      |
| 6   | F. Konstruksi   | 14,05  | 14,05         | 14,04         | 14,09         | 14,03         | 8,47   | 3,76        | 5,15        | 7,29        | 5,09        |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 14,00  | 13,43         | 13,16         | 13,04         | 13,25         | 5,24   | 3,80        | 3,43        | 4,50        | 6,46        |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 2,84   | 2,97          | 3,09          | 2,95          | 3,05          | 10,75  | 9,01        | 9,42        | 3,56        | 5,87        |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 7,13   | 7,34          | 7,54          | 7,81          | 7,88          | 2,21   | 8,23        | 7,66        | 6,72        | 6,64        |
| 10  | J.I nformasi dan Komunikasi                                       | 3,21   | 3,03          | 2,86          | 2,83          | 2,86          | 5,52   | 6,14        | 4,50        | 7,19        | 7,34        |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 3,63   | 3,43          | 3,42          | 3,50          | 3,58          | 3,55   | 2,61        | 6,81        | 9,02        | 6,69        |
| 12  | L. Real Estate  | 4,64   | 4,68          | 4,72          | 4,73          | 4,73          | 7,60   | 6,68        | 7,05        | 6,94        | 6,17        |
| 13  | M,N. Jasa Perusahaan  | 1,03   | 1,03          | 1,08          | 1,13          | 1,18          | 10,29  | 7,10        | 8,10        | 9,59        | 9,18        |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 5,92   | 5,66          | 5,65          | 5,62          | 5,49          | 1,31   | -0,02       | 4,80        | 2,45        | 2,30        |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 4,98   | 5,12          | 5,07          | 5,17          | 5,43          | 8,55   | 9,66        | 6,73        | 7,11        | 9,35        |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 1,44   | 1,50          | 1,53          | 1,53          | 1,51          | 7,04   | 10,90       | 6,53        | 7,64        | 4,58        |
| 17  | R,S,T,U. Jasa lainnya   | 0,93   | 0,96          | 0,93          | 0,94          | 0,96          | 1,94   | 7,72        | 2,91        | 5,83        | 9,30        |
|     | <b>PDRB</b>   | <b>100,00</b>                                | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>6,30</b>  | <b>5,57</b> | <b>5,17</b> | <b>5,22</b> | <b>5,21</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, 2018;

Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010; tad: tidak ada data

■ : 3 (tiga) tertinggi per tahun

Tabel 3.7

Peranan dan Kontribusi terhadap Pertumbuhan Riil PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017

| No. | Kategori Pengeluaran | Distribusi PDRB Atas Dasar Harga Berlaku (%) |       |       |       |        | Kontribusi terhadap Pertumbuhan Riil PDRB Atas Dasar Harga Konstan(%) |       |       |       |        |
|-----|----------------------|--|-------|-------|-------|--------|---|-------|-------|-------|--------|
|     |                      | 2013   | 2014  | 2015  | 2016* | 2017** | 2013  | 2014  | 2015  | 2016* | 2017** |
| 1   | PK-RT                | 66,95  | 66,54 | 65,99 | 65,06 | 65,20  | 3,41  | 2,99  | 3,11  | 3,08  | 3,19   |
| 2   | PK-LNPRT             | 0,93   | 0,96  | 0,94  | 0,93  | 0,95   | 0,06  | 0,07  | -0,02 | 0,05  | 0,06   |
| 3   | PK-P                 | 10,24  | 10,07 | 10,35 | 9,93  | 9,77   | 0,54  | 0,19  | 0,25  | 0,03  | 0,26   |
| 4   | PMTB                 | 45,67  | 46,63 | 47,41 | 47,23 | 47,75  | 2,00  | 1,80  | 2,03  | 2,51  | 3,19   |
| 5   | Perubahan Inventori  | 4,95   | 2,85  | 0,91  | 0,47  | 0,49   | -1,49   | -0,70 | -1,64 | -0,05 | 0,00   |



| No. | Kategori Pengeluaran   | Distribusi PDRB Atas Dasar Harga Berlaku (%) |               |               |               |               | Kontribusi terhadap Pertumbuhan Riil PDRB Atas Dasar Harga Konstan(%) |             |             |             |             |
|-----|------------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
|     |                        | 2013   | 2014          | 2015          | 2016*         | 2017**        | 2013  | 2014        | 2015        | 2016*       | 2017**      |
| 6   | Ekspor Barang dan Jasa | 24,43  | 26,00         | 25,08         | 25,16         | 26,73         | 3,25  | 0,14        | 2,89        | 1,21        | 1,83        |
| 7   | Impor Barang dan Jasa  | 53,16  | 53,06         | -25,60        | -23,62        | -24,16        | 1,47  | -1,07       | -67,97      | -0,40       | -1,50       |
| 8   | Net Ekspor             | -28,74                                       | -27,05        | 50,68         | 48,78         | 50,89         | 1,78  | 1,21        | 70,86       | 1,62        | 3,33        |
|     | <b>PDRB</b>            | <b>100,00</b>                                | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>6,30</b>   | <b>5,57</b> | <b>5,17</b> | <b>5,22</b> | <b>5,21</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, 2018;

Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

PK-RT : Pengeluaran Konsumsi Rumah tangga

PK-LNPRT : Pengeluaran Konsumsi LNPRT

PK-P : Pengeluaran Konsumsi Pemerintah

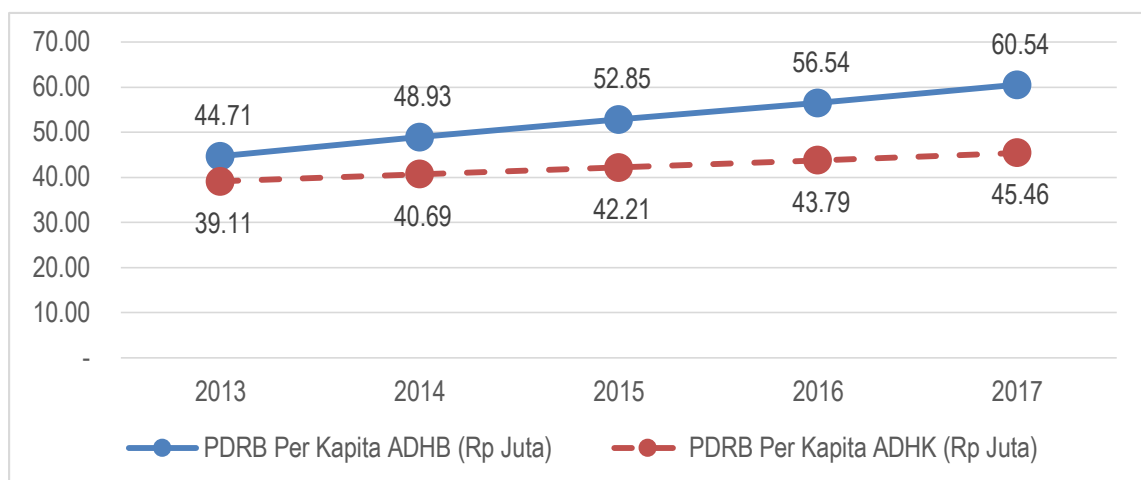
PMTB : Pembentukan Modal Tetap Bruto

■ : 3 (tiga) tertinggi per tahun

### 3.3.2 PDRB Per Kapita

PDRB per kapita Kota Salatiga ADHB pada tahun 2013 sebesar Rp44,71 juta meningkat menjadi Rp60,54 juta pada tahun 2017. Sedangkan berdasarkan ADHK, PDRB per kapita Kota Salatiga pada tahun 2017 sebesar Rp45,46 juta, meningkat jika dibandingkan tahun 2013 yang mencapai Rp39,11 juta. PDRB per kapita menurut lapangan usaha yang dominan, baik ADHB maupun ADHK, pada tahun 2017 adalah pada industri pengolahan, perdagangan besar dan eceran; reparasi mobil, dan konstruksi. Sementara itu, berdasarkan pengeluaran, PDRB per kapita tertinggi berada pada kategori PK-RT, yaitu sebesar Rp39,47 juta (ADHB) dan Rp29,43 juta (ADHK). Secara umum, PDRB per kapita di Kota Salatiga menunjukkan tren menaik selama periode Tahun 2013-2017.

**Gambar 3.5**  
PDRB Per Kapita di Kota Salatiga Tahun 2013-2017



Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, 2018;

Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

**Tabel 3.8**  
**PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017**

| No. | Lapangan Usaha  | PDRB Per Kapita Atas Dasar Harga Berlaku (Juta Rupiah) |              |              |              |              | PDRB Per Kapita Atas Dasar Harga Konstan 2010 (Juta Rupiah) |              |              |              |              |
|-----|---|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|     |   | 2013   | 2014         | 2015         | 2016*        | 2017**       | 2013  | 2014         | 2015         | 2016*        | 2017**       |
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 2,30   | 2,46         | 2,67         | 2,73         | 2,81         | 1,95  | 1,98         | 2,05         | 2,07         | 2,10         |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | 0,02   | 0,02         | 0,03         | 0,03         | 0,03         | 0,02  | 0,02         | 0,02         | 0,02         | 0,02         |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | 13,74  | 15,39        | 16,68        | 17,82        | 18,83        | 11,64   | 12,27        | 12,63        | 12,93        | 13,22        |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 0,09   | 0,09         | 0,10         | 0,10         | 0,12         | 0,09  | 0,10         | 0,10         | 0,10         | 0,10         |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 0,04   | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04  | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         |
| 6   | F. Konstruksi   | 6,28   | 6,88         | 7,42         | 7,97         | 8,50         | 5,47  | 5,60         | 5,80         | 6,14         | 6,37         |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 6,26   | 6,57         | 6,96         | 7,37         | 8,02         | 5,70  | 5,84         | 5,95         | 6,14         | 6,45         |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 1,27   | 1,45         | 1,63         | 1,67         | 1,85         | 1,27  | 1,36         | 1,47         | 1,50         | 1,57         |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 3,19   | 3,59         | 3,99         | 4,42         | 4,77         | 2,88  | 3,08         | 3,27         | 3,44         | 3,62         |
| 10  | J.I nformasi dan Komunikasi                                       | 1,44   | 1,48         | 1,51         | 1,60         | 1,73         | 1,49  | 1,56         | 1,61         | 1,70         | 1,80         |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 1,63   | 1,68         | 1,81         | 1,98         | 2,17         | 1,35  | 1,36         | 1,43         | 1,54         | 1,62         |
| 12  | L. Real Estate  | 2,08   | 2,29         | 2,49         | 2,68         | 2,87         | 2,03  | 2,13         | 2,25         | 2,37         | 2,49         |
| 13  | M,N. Jasa Perusahaan  | 0,46   | 0,50         | 0,57         | 0,64         | 0,71         | 0,41  | 0,43         | 0,46         | 0,49         | 0,53         |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 2,65   | 2,77         | 2,99         | 3,18         | 3,33         | 2,25  | 2,22         | 2,29         | 2,31         | 2,33         |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 2,23   | 2,51         | 2,68         | 2,92         | 3,29         | 1,61  | 1,74         | 1,83         | 1,93         | 2,08         |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 0,64   | 0,74         | 0,81         | 0,87         | 0,91         | 0,51  | 0,56         | 0,59         | 0,63         | 0,65         |
| 17  | R,S,T,U. Jasa lainnya   | 0,41   | 0,47         | 0,49         | 0,53         | 0,58         | 0,39  | 0,41         | 0,42         | 0,44         | 0,47         |
|     | <b>PDRB</b>   | <b>44,71</b>   | <b>48,93</b> | <b>52,85</b> | <b>56,54</b> | <b>60,54</b> | <b>39,11</b>  | <b>40,69</b> | <b>42,21</b> | <b>43,79</b> | <b>45,46</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan;

Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010; tad: tidak ada data

■ : 3 (tiga) tertinggi per tahun

**Tabel 3.9**  
**PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017**

| No. | Kategori Pengeluaran              | PDRB Per Kapita Atas Dasar Harga Berlaku (Juta Rupiah) |              |              |              |              | PDRB Per Kapita Atas Dasar Harga Konstan 2010 (Juta Rupiah) |              |              |              |              |
|-----|-----------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|     |                                   | 2013   | 2014         | 2015         | 2016*        | 2017**       | 2013  | 2014         | 2015         | 2016*        | 2017**       |
| 1   | Pengeluaran Konsumsi Rumah tangga | 29,93  | 32,56        | 34,88        | 36,79        | 39,47        | 25,86   | 26,64        | 27,53        | 28,43        | 29,43        |
| 2   | Pengeluaran Konsumsi LNPRT        | 0,41   | 0,47         | 0,50         | 0,53         | 0,57         | 0,34  | 0,37         | 0,35         | 0,37         | 0,39         |
| 3   | Pengeluaran Konsumsi Pemerintah   | 4,58   | 4,93         | 5,47         | 5,61         | 5,92         | 3,72  | 3,74         | 3,79         | 3,75         | 3,82         |
| 4   | Pembentukan Modal Tetap Bruto     | 20,42  | 22,81        | 25,05        | 26,70        | 28,91        | 17,81   | 18,25        | 18,82        | 19,60        | 20,72        |
| 5   | Perubahan Inventori               | 2,21   | 1,40         | 0,48         | 0,26         | 0,30         | 1,13  | 0,85         | 0,18         | 0,16         | 0,16         |
| 6   | Ekspor Barang dan Jasa            | 10,92  | 12,72        | 13,26        | 14,22        | 16,19        | 10,01   | 9,92         | 10,95        | 11,30        | 11,94        |
| 7   | Impor Barang dan Jasa             | 23,77  | 25,96        | -13,53       | -13,35       | -14,63       | 19,77   | 19,08        | -8,46        | -8,51        | -9,05        |
| 8   | Net Ekspor                        | -12,85   | -13,24       | 26,79        | 27,58        | 30,81        | -9,76   | -9,16        | 19,41        | 19,81        | 20,99        |
|     | <b>PDRB</b>                       | <b>44,71</b>   | <b>48,93</b> | <b>52,85</b> | <b>56,54</b> | <b>60,54</b> | <b>39,11</b>  | <b>40,69</b> | <b>42,21</b> | <b>43,79</b> | <b>45,46</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, 2018;

Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

PK-RT : Pengeluaran Konsumsi Rumah tangga

PK-LNPRT : Pengeluaran Konsumsi LNPRT

PK-P : Pengeluaran Konsumsi Pemerintah

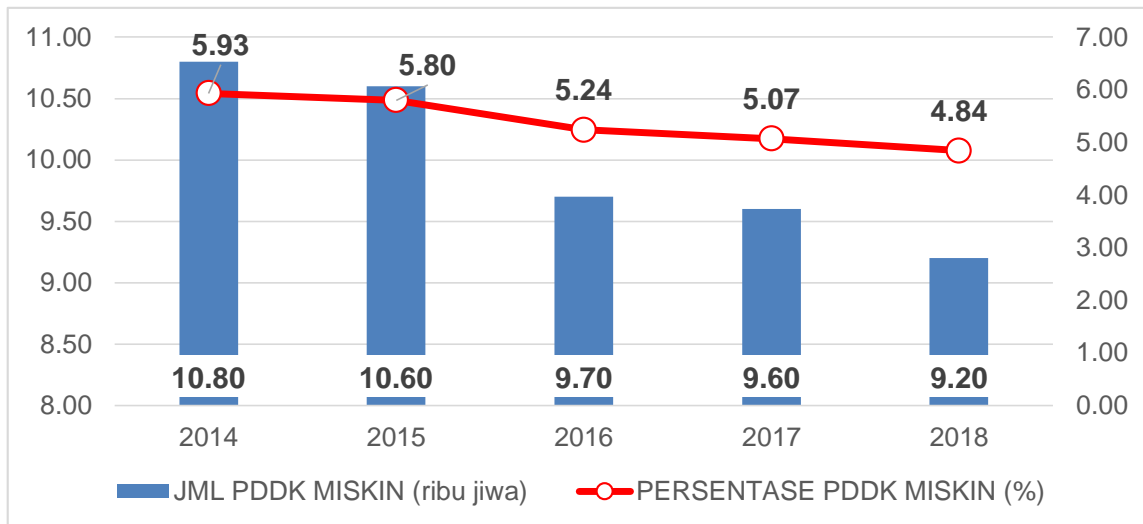
PMTB : Pembentukan Modal Tetap Bruto

■ : 3 (tiga) tertinggi per tahun

### 3.3.3 Kemiskinan

Menurut Data BPS (2019) jumlah penduduk miskin Kota Salatiga pada tahun 2018 mencapai 9,20 ribu. Jumlah ini menurun dari tahun 2014 yang mencapai 10,80 ribu. Kondisi ini berkorelasi dengan peningkatan persentase penduduk miskin yang menurun dari 5,93% pada tahun 2014 menjadi 4,84% pada tahun 2018. Secara keseluruhan, jika dilihat selama periode tahun 2014-2018, maka terlihat bahwa jumlah dan persentase penduduk miskin di Kota Salatiga mengalami penurunan.

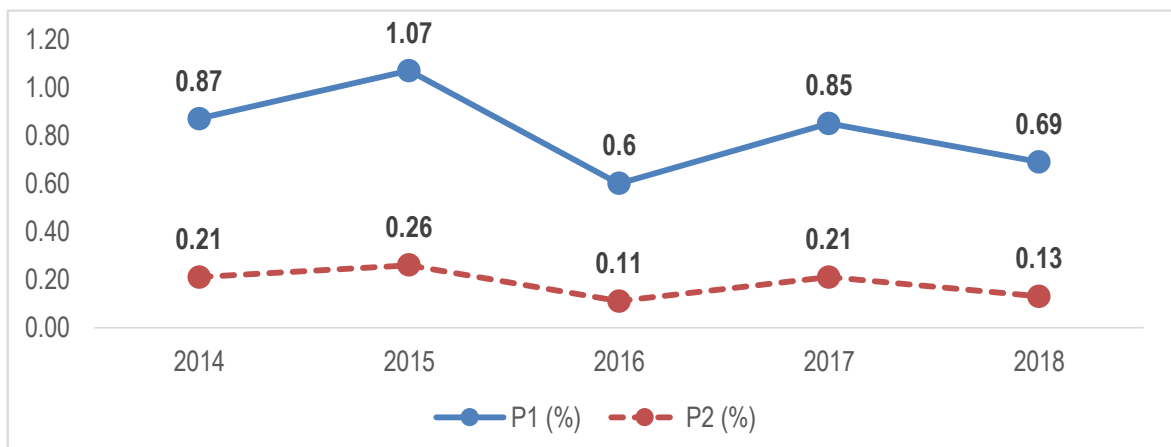
**Gambar 3.6**  
Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Kota Salatiga Tahun 2014-2018



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, 2019 (diolah)

Garis Kemiskinan di Kota Salatiga selama periode tahun 2010-2017 mengalami kenaikan dari Rp204.093/kapita/bulan pada tahun 2010 menjadi Rp319.758/kapita/bulan atau meningkat 56,67% pada tahun 2017. Sementara itu, indeks kedalaman kemiskinan (P1) dan indeks keparahan kemiskinan (P2) selama periode tahun 2010-2017 menunjukkan kondisi yang masih fluktuatif. Capaian pada tahun 2017 yaitu P1 sebesar 1,27 (%) dan P2 (0,27%).

**Gambar 3.7**  
Indeks Keparahan Kemiskinan (P1) dan Indeks Kedalaman Kemiskinan (P2) di Kota Salatiga Tahun 2014-2018



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, 2019 (diolah)

### 3.3.4 Investasi

Komponen investasi dalam PDRB dapat dilihat dari PMTB. Berdasarkan data BPS, PMTB di Kota Salatiga berdasarkan harga berlaku meningkat dari Rp3.649.539,29 juta pada tahun 2013 menjadi Rp5.462.063,43 juta pada tahun 2017. Sementara itu, berdasarkan harga konstan, PMTB meningkat dari Rp3.183.819,96 juta pada tahun 2013 menjadi Rp3.914.342,8 juta pada tahun 2017. Selama periode tahun 2013-2017, rata-rata kontribusi PMTB terhadap PDRB (ADHB) adalah 46,94% dengan rata-rata pertumbuhan (ADHK) PMTB adalah 7,13%. Hal ini menunjukkan bahwa investasi memegang peranan penting dalam perekonomian Kota Salatiga.

Proxy lain yang bisa digunakan dalam investasi swasta adalah pinjaman jangka menengah/panjang yang diberikan bank umum dan BPR untuk pembelian barang-barang modal dan jasa yang diperlukan guna rehabilitasi, modernisasi, ekspansi, dan relokasi proyek dan/atau pendirian usaha baru. Pinjaman ini berupa rupiah dan valuta asing, berdasarkan data yang dirilis oleh Bank Indonesia. Berdasarkan data investasi ini, diketahui bahwa kredit investasi turun dari Rp361.235,92 juta pada tahun 2013 menjadi Rp313.603,79 juta pada tahun 2017.

**Tabel 3.10**  
Data Investasi di Kota Salatiga Tahun 2013-2017

| Tahun | PMTB (juta rupiah) |                | Pinjaman Investasi<br>(juta rupiah) |
|-------|--------------------|----------------|-------------------------------------|
|       | ADHB               | ADHK           |                                     |
| 2013  | 3.649.539,29       | 3.183.819,96   | 361.236                             |
| 2014  | 4.136.190,12       | 3.309.363,49   | 331.189                             |
| 2015  | 4.605.454,20       | 3.459.265,80   | 264.326                             |
| 2016  | 4.977.627,45*      | 3.653.714,30 * | 372.885                             |
| 2017  | 5.462.063,43**     | 3.914.342,80** | 313.604                             |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2019 dan Bank Indonesia, berbagai tahun terbitan;  
Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

### 3.3.5 APBD Kota Salatiga

Penilaian kemampuan keuangan daerah untuk membiayai pelaksanaan pembangunan daerah sangat dipengaruhi kinerja keuangan daerah. Berdasarkan struktur APBD dapat disusun serangkaian ukuran kuantitatif yang menunjukkan kemandirian dan kemampuan daerah dalam membiayai pembangunan daerah.

Informasi umum yang dapat dilihat dari realisasi APBD Kota Salatiga selama tahun 2014-2018 adalah sebagai berikut:

- a) APBD Kota Salatiga terus meningkat setiap tahun.
- b) Pendapatan Asli Daerah selalu meningkat

Selengkapnya mengenai struktur APBD Kota Salatiga selama tahun 2014-2018 dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 3.11 APBD Kota Salatiga Tahun 2014-2018 (Rp)

| NO.     | RINCIAN  | REALISASI 2014         | REALISASI 2015         | REALISASI 2016         | REALISASI 2017         | TARGET 2018*           |
|---------|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1       | <b>PENDAPATAN DAERAH</b>                                     | <b>727.619.868.812</b> | <b>750.581.558.962</b> | <b>879.784.189.262</b> | <b>882.746.082.111</b> | <b>887.972.520.000</b> |
| 1.1     | <b>PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>                                | <b>165.747.645.080</b> | <b>167.010.555.173</b> | <b>203.768.652.017</b> | <b>220.243.361.132</b> | <b>212.302.596.000</b> |
| 1.1.1   | Hasil Pajak Daerah   | 33.574.817.767         | 37.859.524.015         | 48.281.112.295         | 49.698.268.618         | 45.000.000.000         |
| 1.1.2   | Hasil Retribusi Daerah                                       | 13.088.140.066         | 11.298.762.474         | 13.318.993.043         | 10.436.391.897         | 8.689.258.000          |
| 1.1.3   | Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan            | 5.969.227.395          | 6.486.947.814          | 16.923.584.731         | 10.187.798.441         | 11.545.512.000         |
| 1.1.4   | Lain-lain PAD yang Sah                                       | 113.115.459.852        | 111.365.320.870        | 125.244.961.948        | 149.920.902.176        | 147.067.826.000        |
| 1.2     | <b>DANA PERIMBANGAN</b>                                      | <b>485.577.038.951</b> | <b>583.571.003.189</b> | <b>617.570.479.245</b> | <b>662.232.720.979</b> | <b>565.859.758.000</b> |
| 1.2.1   | Bagi Hasil Pajak/Bukan Pajak                                 | 26.626.367.951         | 21.824.580.940         | 30.072.083.681         | 25.458.653.285         | 22.146.924.000         |
| 1.2.2   | Dana Alokasi Umum  | 399.083.343.000        | 400.176.755.000        | 456.079.561.000        | 448.067.710.000        | 448.067.710.000        |
| 1.2.3   | Dana Alokasi Khusus  | 24.042.788.000         | 33.981.288.000         | 83.698.193.202         | 119.572.187.644        | 95.645.124.000         |
| 1.2.4   | Transfer Pemerintah Pusat Lainnya                            | -                      | 65.537.360.000         | -                      | -                      | -                      |
| 1.2.5   | Transfer Pemerintah Provinsi                                 | 35.824.540.000         | 62.051.019.849         | 47.720.641.362         | 69.134.170.050         | -                      |
| 1.2.5.1 | Pendapatan Bagi Hasil Pajak                                  | 35.810.587.000         | 50.307.899.849         | 47.720.641.362         | 49.449.273.000         | -                      |
| 1.2.5.2 | Pendapatan Bagi Hasil Lainnya                                | 13.953.000             | 11.743.120.000         | -                      | 19.684.897.050         | -                      |
| 1.3     | <b>LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH</b>                  | <b>76.295.184.781</b>  | <b>-</b>               | <b>58.445.058.000</b>  | <b>270.000.000</b>     | <b>109.810.166.000</b> |
| 1.3.1   | Pendapatan Hibah   | -                      | -                      | -                      | 270.000.000            | 17.097.400.000         |
| 1.3.2   | Dana Bagi Hasil Pajak dari Provinsi                          | -                      | -                      | -                      | -                      | 54.212.766.000         |
| 1.3.3   | Dana Penyesuaian dan Otonomi Khusus                          | 53.206.712.000         | -                      | 36.290.158.000         | -                      | 38.500.000.000         |
| 1.3.4   | Dana Insentif Daerah   | 23.088.472.781         | -                      | 22.154.900.000         | -                      | -                      |
| 2       | <b>BELANJA DAERAH</b>  | <b>645.787.982.695</b> | <b>673.865.039.498</b> | <b>919.667.517.133</b> | <b>849.474.262.275</b> | <b>923.362.432.000</b> |
| 2.1     | <b>BELANJA TIDAK LANGSUNG</b>                                | <b>340.931.748.563</b> | <b>359.815.567.950</b> | <b>404.826.440.461</b> | <b>339.857.021.091</b> | <b>418.109.100.000</b> |
| 2.1.1   | Belanja Pegawai  | 321.835.007.263        | 347.998.139.322        | 367.822.656.817        | 324.197.827.494        | 402.620.100.000        |
| 2.1.2   | Belanja Bunga  | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      |
| 2.1.3   | Belanja Hibah  | 17.801.506.000         | 5.861.750.000          | 18.679.384.000         | 9.363.600.000          | 10.537.400.000         |
| 2.1.4   | Belanja Bantuan Sosial                                       | 668.360.000            | 5.411.950.000          | 17.380.440.000         | 5.552.720.000          | 3.334.950.000          |
| 2.1.5   | Belanja Bantuan Keuangan kepada Kab/Kota dan Pemerintah Desa | 527.175.300            | 516.928.628            | 616.646.144            | 616.646.144            | 616.650.000            |
| 2.1.6   | Belanja Tak Terduga  | 9.970.000              | 26.800.000             | 327.313.500            | 126.227.453            | 1.000.000.000          |
| 2.2     | <b>BELANJA LANGSUNG</b>                                      | <b>304.856.234.132</b> | <b>314.049.471.548</b> | <b>514.841.076.672</b> | <b>509.617.241.184</b> | <b>505.253.332.000</b> |
| 2.2.1   | a. Belanja Pegawai   | 36.562.330.875         | 39.467.290.125         | 45.998.939.494         | 55.048.186.681         | 65.362.075.000         |
| 2.2.2   | b. Belanja Barang dan Jasa                                   | 148.020.934.531        | 167.433.004.931        | 201.547.280.314        | 236.721.065.959        | 257.475.425.000        |
| 2.2.3   | c. Belanja Modal   | 120.272.968.726        | 107.149.176.492        | 267.294.856.864        | 217.847.988.544        | 182.415.832.000        |
|         | <b>SURPLUS/DEFISIT</b>                                       | <b>81.831.886.117</b>  | <b>76.716.519.464</b>  | <b>-39.883.327.871</b> | <b>33.271.819.836</b>  | <b>-35.389.912.000</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2018; Pemerintah Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

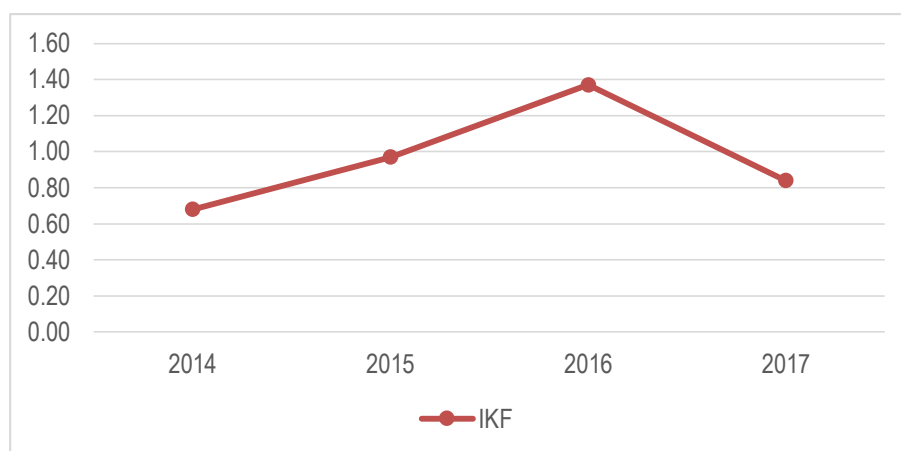
### 3.3.6 Kapasitas Fiskal

Berdasarkan data Kemenkeu RI, Indeks Kapasitas Fiskal Kota Salatiga pada tahun 2017 turun menjadi 0,8390 dan masih masuk dalam kategori “rendah”. Menurunnya kapasitas fiskal ini berimplikasi pada menurunnya kemampuan daerah dalam membiayai pelaksanaan seluruh urusan.

Tabel 3.12  
Indeks Kapasitas Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2017

| Tahun | IKF    | Kategori |
|-------|--------|----------|
| 2014  | 0,6789 | Sedang   |
| 2015  | 0,9700 | Sedang   |
| 2016  | 1,3700 | Tinggi   |
| 2017  | 0,8390 | Rendah   |

Gambar 3.8  
Indeks Kapasitas Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2017



Sumber: Kementerian Keuangan RI, berbagai tahun terbitan

## 3.4 Potensi Sumberdaya Alam

### 3.4.1 Sektor Pertanian dan Peternakan

Produktivitas padi di Kota Salatiga pada tahun 2017 mencapai 6,67 kwintal per hektar, meskipun sempat mengalami fluktuatif dilihat dari pencapaian pada tahun 2014 sebesar 5,73 kw/tahun dan tahun 2016 sebesar 5,77 kw/tahun. Pertanian yang dihasilkan di Kota Salatiga selain padi adalah jagung. Adapun produksi jagung pada tahun 2017 mencapai 649 ton.

Produksi hasil Peternakan di Kota Salatiga didominasi oleh ternak besar yaitu sapi. Produksi peternakan di Kota Salaitga paling tinggi pada ternak sapi perah mencapai 3.475 ekor, sedangkan sapi potong sebanyak 2.350 ekor. Rincian perkembangan capaian kinerja pada Sektor Pertanian Kota Salatiga dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 3.13  
Capaian Indikator Urusan Pertanian Kota Salatiga Tahun 2014 – 2017

| Indikator                    | Satuan | Kondisi Tahun |      |      |      |
|------------------------------|--------|---------------|------|------|------|
|                              |        | 2014          | 2015 | 2016 | 2017 |
| Cakupan Bina Kelompok Petani | %      | 100           | 100  | 100  | 100  |



| Indikator  | Satuan | Kondisi Tahun |           |           |           |
|--|--------|---------------|-----------|-----------|-----------|
|  |        | 2014          | 2015      | 2016      | 2017      |
| <b>Produktivitas padi atau bahan pangan utama lokal lainnya per hektar</b> | kw/ha  | 5,73          | 6,18      | 5,77      | 6,67      |
| <b>Produksi Pertanian Tanaman Pangan Utama</b>                             |        |               |           |           |           |
| • Padi sawah   | Ton    | 7.458         | 7.740     | 7.662     | 7.894     |
| • Jagung   | Ton    | 1.307         | 1.675     | 514       | 649       |
| <b>Populasi Komoditas Peternakan Utama</b>                                 |        |               |           |           |           |
| • Sapi perah   | Ekor   | 4.996         | 3.413     | 3.420     | 3.475     |
| • Sapi potong  | Ekor   | 1.603         | 1.229     | 1.354     | 1.350     |
| • Kerbau   | Ekor   | 125           | 102       | 95        | 90        |
| • Kambing  | Ekor   | 3.665         | 3.375     | 3.480     | 3.489     |
| • Domba  | Ekor   | 1.127         | 948       | 845       | 800       |
| • Ayam Petelur   | Ekor   | 174.000       | 174.786   | 150.780   | 145.000   |
| • Ayam Buras   | Ekor   | 87            | 119       | 82        | 89        |
| • Ayam Broiler   | Ekor   | 30            | 210       | 180       | 227       |
| <b>Meningkatnya Produksi Daging</b>  |        |               |           |           |           |
| • Sapi potong  | Kg     | 1.351.800     | 1.265.705 | 1.013.820 | 1.036.005 |
| • Kerbau   | Kg     |               |           |           |           |
| • Kambing  | Kg     | 51.376        | 59.664    | 37.116    | 37.512    |
| • Domba  | Kg     | 28.196        | 26.472    | 24.18     | 24.408    |
| • Ayam Ras   | Kg     | 6.475.249     | 7.284.182 | 4.680.716 | 4.458.261 |
| • Ayam Buras   | Kg     | 8.640         | 19.012    | 20.862    | 17.198    |

Sumber: Dinas Pertanian Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

### 3.4.2 Sektor Industri Pengolahan

Perkembangan industri kecil dan menengah di Kota Salatiga dapat dilihat dari kondisi pertumbuhan industri setiap tahun yang terbilang stagnan. Industri kecil dan menengah di Kota Salatiga pada tahun 2017 tumbuh sebesar 5%, hampir sama dengan tahun-tahun sebelumnya. Sektor industri terutama pengolahan masih menjadi salah satu sektor yang memiliki kontribusi besar terhadap perkembangan ekonomi di Kota Salatiga. Kontribusi sektor Industri terhadap PDRB tahun 2016 mencapai sebesar 29,92%, sedikit ada penurunan jika dibandingkan dengan tahun 2015 sebesar 30,15%.

Tingkat kelayakan industri di Kota Salatiga masih tergolong rendah. Industri yang termasuk memenuhi standar kelayakan produksi baru mencapai 5% jika melihat kondisi industri saat ini. Pertumbuhan omset pendataan bidang industri rata-rata setiap tahunnya mencapai 40%. Kinerja urusan perindustrian Kota Salatiga dalam lima tahun terakhir dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 3.14  
Kinerja Urusan Perindustrian Kota Salatiga Tahun 2013-2017

| Indikator                                | Satuan | Kondisi Tahun |       |       |       |      |
|--|--------|---------------|-------|-------|-------|------|
|  |        | 2013          | 2014  | 2015  | 2016  | 2017 |
| Pertumbuhan industri                     | %      | 4,90          | 5,50  | 5,00  | 5,10  | 5,00 |
| Kontribusi sektor Industri terhadap PDRB | %      | 29,33         | 29,78 | 30,15 | 29,92 |      |

| Indikator  | Satuan | Kondisi Tahun |       |       |       |       |
|--|--------|---------------|-------|-------|-------|-------|
|  |        | 2013          | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  |
| Persentase industri yang telah memenuhi standar kelayakan produksi | %      | 5,00          | 5,00  | 5,00  | 5,00  | 5,00  |
| Persentase klaster industri yang berkembang                        | %      | 1,00          | 1,00  | 1,00  | 1,00  | 1,00  |
| Persentase peningkatan omset penjualan produk IKM                  | %      | 20,00         | 24,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 |

Sumber: Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

Menurut Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja Kota Salatiga, terdapat 1.958 perusahaan industri pada tahun 2017 atau meningkat 0,61 persen dibandingkan jumlah perusahaan tahun sebelumnya. Jumlah keseluruhan tenaga kerja yang diserap sebanyak 15.612 orang. Adapun total nilai investasi industri yang ditanamkan di Kota Salatiga tahun 2017 sebesar 1.497.986 juta rupiah. Rincian perkembangan capaian kinerja Sektor Industri dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

**Tabel 3.15**  
Banyaknya Perusahaan Industri, Tenaga Kerja, Investasi, dan Nilai Produksi per Kecamatan di Kota Salatiga Tahun 2013-2017

| Kecamatan       | Unit Usaha   |              |              |              |              | Tenaga Kerja Industri Kecil (Jiwa) |               |               |               |               |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | 2013                               | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          |
| Argomulyo       | 294          | 296          | 297          | 301          | 303          | 6645                               | 6676          | 6701          | 6722          | 6812          |
| Tingkir         | 596          | 596          | 596          | 596          | 602          | 3108                               | 3108          | 3108          | 3110          | 3334          |
| Sidomukti       | 469          | 471          | 471          | 471          | 472          | 3268                               | 3287          | 3287          | 3287          | 3296          |
| Sidorejo        | 577          | 578          | 578          | 578          | 581          | 2118                               | 2124          | 2124          | 2124          | 2170          |
| <b>Salatiga</b> | <b>1.936</b> | <b>1.941</b> | <b>1.942</b> | <b>1.946</b> | <b>1.958</b> | <b>15.139</b>                      | <b>15.195</b> | <b>15.220</b> | <b>15.243</b> | <b>15.612</b> |

Sumber: Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

| Kecamatan       | Investasi Industri Kecil (Juta Rupiah) |                  |                  |                  |                  | Nilai Produksi (Juta Rupiah) |                   |                   |
|-----------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
|                 | 2013                                   | 2014             | 2015             | 2016             | 2017             | 2015                         | 2016              | 2017              |
| Argomulyo       | 879325                                 | 879575           | 879875           | 879896           | 886282           | 9217072                      | 9217074           | 9217074           |
| Tingkir         | 99736                                  | 99736            | 99736            | 129736           | 137570           | 520709                       | 520711            | 520711            |
| Sidomukti       | 266771                                 | 267096           | 267096           | 267096           | 267146           | 1742965                      | 1742965           | 1742965           |
| Sidorejo        | 206793                                 | 206943           | 206943           | 206943           | 206988           | 295764                       | 295764            | 482973            |
| <b>Salatiga</b> | <b>1.452.625</b>                       | <b>1.453.350</b> | <b>1.453.650</b> | <b>1.483.671</b> | <b>1.497.986</b> | <b>11.776.510</b>            | <b>11.776.514</b> | <b>11.963.723</b> |

Sumber: Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

### 3.4.3 Sektor Pariwisata

Pengembangan kepariwisataan saat ini makin penting, tidak saja dalam rangka meningkatkan penerimaan devisa negara, akan tetapi juga dalam rangka memperluas kesempatan kerja dan pemerataan pendapatan. Banyaknya usaha akomodasi di Kota Salatiga pada tahun 2017 adalah 30 usaha dengan jumlah kamar sebanyak 960 kamar. Banyaknya wisatawan yang menginap di usaha akomodasi (hotel bintang dan hotel melati) tahun 2017 sebesar 130.896 wisatawan yang terdiri dari wisatawan nusantara dan wisatawan mancanegara.

**Tabel 3.16**  
Capaian Indikator Urusan Pariwisata di Kota Salatiga Tahun 2014-2017

| No | Indikator                                  | Satuan | Kondisi Tahun |         |         |         |
|----|--|--------|---------------|---------|---------|---------|
|    |  |        | 2013          | 2014    | 2015    | 2016    |
| 1  | Kunjungan wisata                           | Jiwa   | 120.524       | 395.055 | 329.346 | 130.896 |
| 2  | Persentase obyek wisata yang dipromosikan  | %      | 100           | 100     | 100     | 100     |
| 3  | Kontribusi sektor pariwisata terhadap PDRB | %      | 0,14          | -       | -       | -       |
| 4  | Jumlah obyek wisata unggulan               | Obyek  | 4             | 4       | 4       | 4       |
| 5  | Jenis, kelas, dan jumlah restoran          | Unit   | 637           | 632     | 635     | 639     |
| 6  | Jenis, kelas, dan jumlah penginapan/hotel  | Unit   | 30            | 30      | 30      | 30      |

Banyaknya tamu menginap yang tercatat di Kota Salatiga sepanjang tahun 2017 mencapai 276.608 orang dengan tingkat hunian kamar 51,77 persen dan hunian tempat tidur sebesar 55,33 persen. Data ini mengalami peningkatan yang cukup tinggi dibandingkan tahun sebelumnya. Berbagai event skala provinsi maupun nasional membuat lapangan usaha penyediaan akomodasi memiliki prospek bagus. Pembangunan taman hiburan Saloka Theme Park juga menjadikan prospek kategori hotel dan restoran semakin meningkat.

**Tabel 3.17**  
Banyaknya Tamu Hotel/Losmen dan Persentase Hunian Kamar & Hunian Tempat Tidur Kota Salatiga Tahun 2016-2017

| Rincian                         | Tahun   |         |
|---------------------------------|---------|---------|
|                                 | 2016    | 2017    |
| Tamu Asing                      | 1.819   | 1.382   |
| Tamu Domestik                   | 237.586 | 275.226 |
| Jumlah                          | 239.405 | 276.608 |
| Tingkat Hunian Kamar (%)        | 43,86   | 51,77   |
| Tingkat Hunian Tempat Tidur (%) | 45,36   | 55,33   |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2018

#### 3.4.4 Sektor Perdagangan

Jumlah pasar tradisional pada tahun 2017 yang diawasi sebanyak 15 pasar, tidak ada peningkatan kinerja selama lima tahun. Sementara itu jumlah pasar swalayan yang diawasi pada tahun 2017 adalah 39 pasar swalayan, meningkat dari yang semula berjumlah 35 pasar swalayan di tahun 2016. Nilai ekspor Kota Salatiga pada tahun 2016 sebesar 4.165.835.371 rupiah, meningkat jika dibandingkan dengan tahun 2015 sebesar 235.207.491 rupiah.

**Tabel 3.18**  
Kinerja Urusan Perdagangan Kota Salatiga Tahun 2013-2017

| Indikator                                    | Satuan | Kondisi Tahun |      |      |      |      |
|--|--------|---------------|------|------|------|------|
|  |        | 2013          | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| Jumlah pasar tradisional yang diawasi        | unit   | 15            | 15   | 15   | 15   | 15   |
| Jumlah Pasar Swalayan yang diawasi (berijin) | unit   | 19            | 23   | 29   | 35   | 39   |

| Indikator                 | Satuan | Kondisi Tahun |                |                  |                   |      |
|---------------------------|--------|---------------|----------------|------------------|-------------------|------|
|                           |        | 2013          | 2014           | 2015             | 2016              | 2017 |
| Perkembangan nilai ekspor | Rp     | 67.251.165,21 | 235.207.491,91 | 4.165.835.371,48 | 225.845.098,52    | -    |
| Perkembangan nilai impor  | Rp     | 4.206.851,77  | 133.877.315,88 | 65.727.957,45    | 15.903.965.649,68 | -    |

Sumber: Dinas Perdagangan Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

## 3.5 Prasarana

### 3.5.1 Jaringan Jalan

Panjang jalan di seluruh wilayah Kota Salatiga pada tahun 2017 berdasarkan data dari Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kota Salatiga mencapai 337.460 meter, namun proporsi panjang jaringan jalan tersebut belum cukup memadai untuk mendukung pergerakan orang dan barang di Kota Salatiga. Persentase kondisi jalan rusak yang telah terehabilitasi meningkat menjadi 85 persen di tahun 2017. Rincian panjang dan kondisi jalab Kota Salatiga dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 3.19  
Capaian Kinerja Urusan Pekerjaan Umum Sub Bidang Jalan Kota Salatiga Tahun 2013-2017

| Indikator  | Satuan | Capaian Kinerja |         |         |         |         |
|--|--------|-----------------|---------|---------|---------|---------|
|  |        | 2013            | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
| Proporsi Panjang jaringan jalan dalam kondisi baik   | m      | 22,968          | 112,991 | 186,894 | 291,869 | 291,869 |
| Panjang jalan dilalui roda   | m      | 212,54          | 223,86  | 295,46  | 297,85  | 303,87  |
| Jalan Penghubung dari Ibukota kecamatan ke kawasan pemukiman penduduk (minimal dilalui roda 4) | m      | 45,821          | 45,98   | 16,414  | 16,547  | 17.000  |
| Panjang jalan yang memiliki Trotoar dan drainase/saluran Pembuangan air (minimal 1,5 m)        | m      | 76,591          | 78,442  | 82,071  | 82,736  | 84,085  |
| Rasio panjang jalan terhadap Luas Wilayah  | %      | 4,884           | 5,21    | 5,782   | 5,829   | 5,946   |
| Kondisi Jalan Mantap   |        | 22,968          | 112,991 | 186,894 | 291,869 | 291,869 |
| Persentase ketersediaan data kondisi jalan   | %      | 60              | 60      | 70      | 85      | 85      |
| tingkat ketersediaan data jalan dan jembatan yang up to date                                   | %      | 60              | 60      | 70      | 85      | 85      |
| Persentase jalan kondisi rusak yang terehabilitasi   | %      | 60              | 65      | 75      | 80      | 85      |
| persentase terhubungnya pusat-pusat kegiatan dan pusat produksi di wilayah kabupaten/kota      | %      | 100             | 100     | 100     | 100     | 100     |

Sumber: Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang, Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

Kendaraan bermotor dan kereta api merupakan akomodasi angkutan darat utama. Jumlah kendaraan bermotor wajib uji di Kota Salatiga pada tahun 2017 mencapai 6.559 kendaraan, turun 17,52 persen dari tahun sebelumnya.

### 3.5.2 Jaringan Telekomunikasi

Pelayanan di bidang jasa pos di Kota Salatiga dilayani oleh 3 kantor pos pembantu, masing-masing satu di Kecamatan Tingkir, Sidomukti, dan Sidorejo. Pada tahun 2017 banyaknya surat pos yang dikirim (baik luar maupun dalam negeri) sebanyak 288.544 surat dan surat pos yang diterima sebanyak 272.548 surat.

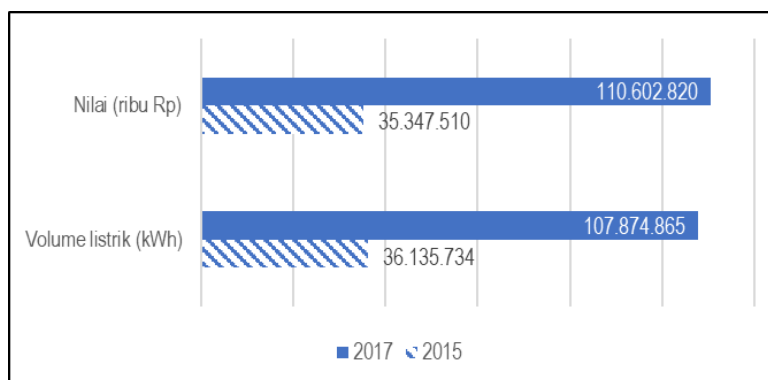
Pelayanan di bidang jasa telekomunikasi di Kota Salatiga tahun 2017 terbagi menjadi tiga jenis, layanan 1P (telepon atau internet) dengan total 8.847 pelanggan, layanan 2P (telepon dan internet) dengan total 3.215 pelanggan, dan layanan 3P (Indihome/telepon, internet, dan Usee TV) dengan total 4.492 pelanggan. Adapun pelayanan lain semacam warung telepon (wartel) jarang atau tidak ditemukan lagi, sedangkan keberadaan warung internet (warnet) berkurang menjadi hanya 7 unit warnet.

### 3.5.3 Jaringan Listrik

Penyediaan jaringan listrik serta pengelolaan sarana dan prasarananya dilakukan PLN sebagai perusahaan listrik negara. Sistem pelayanan jaringan listrik secara umum digunakan untuk dari kegiatan rumah tangga, industri, sosial, bisnis, dan lainnya. Pelayanan jaringan listrik yang ada dapat dikatakan baik mengingat jaringan listrik yang ada sudah masuk ke seluruh wilayah Kota Salatiga.

Banyaknya pemakaian listrik yang disalurkan kepada pihak pelanggan sepanjang tahun 2017 adalah sebesar 107.874.865 kWh dengan nilai listrik sebesar 110.602.819.500 rupiah.

**Gambar 3.9**  
Jumlah Tenaga Listrik dan Nilai yang Disalurkan di Kota Salatiga Tahun 2015-2017



Sumber: PT. PLN Salatiga dalam BPS Kota Salatiga, 2018

|              |   |      |
|--------------|---|------|
| <b>BAB 3</b> | <b>GAMBARAN UMUM KOTA SALATIGA</b> .....  | 3-1  |
| 3.1          | Kondisi Geografis .....   | 3-1  |
| 3.2          | Kondisi Demografis.....   | 3-4  |
| 3.2.1        | Kependudukan.....   | 3-4  |
| 3.2.2        | Tenaga Kerja .....  | 3-5  |
| 3.3          | Kondisi Perekonomian.....   | 3-6  |
| 3.3.1        | Pertumbuhan Ekonomi dan Struktur Perekonomian.....  | 3-6  |
| 3.3.2        | PDRB Per Kapita .....   | 3-12 |
| 3.3.3        | Kemiskinan .....  | 3-15 |
| 3.3.4        | Investasi.....  | 3-16 |
| 3.3.5        | APBD Kota Salatiga .....  | 3-16 |
| 3.3.6        | Kapasitas Fiskal.....   | 3-18 |
| 3.4          | Potensi Sumberdaya Alam.....  | 3-18 |
| 3.4.1        | Sektor Pertanian dan Peternakan.....  | 3-18 |
| 3.4.2        | Sektor Industri Pengolahan .....  | 3-19 |
| 3.4.3        | Sektor Pariwisata .....   | 3-20 |
| 3.4.4        | Sektor Perdagangan .....  | 3-21 |
| 3.5          | Prasarana.....  | 3-22 |
| 3.5.1        | Jaringan Jalan.....   | 3-22 |
| 3.5.2        | Jaringan Telekomunikasi.....  | 3-23 |
| 3.5.3        | Jaringan Listrik.....   | 3-23 |
|              | Tabel 3.1 Jumlah Kecamatan dan Desa/Kelurahan di Kota Salatiga Tahun 2017 .....   | 3-1  |
|              | Tabel 3.2 Jumlah dan Kepadatan Penduduk Per Kecamatan di Kota Salatiga Tahun 2017 .....   | 3-4  |
|              | Tabel 3.3 Jumlah Angkatan Kerja, TPT, dan TPAK di Kota Salatiga Tahun 2012-2017 .....   | 3-6  |
|              | Tabel 3.4 PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017.....  | 3-8  |
|              | Tabel 3.5 PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017 .....  | 3-9  |
|              | Tabel 3.6 Peranan dan Pertumbuhan Riil PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017 3-9                                      |      |
|              | Tabel 3.7 Peranan dan Kontribusi terhadap Pertumbuhan Riil PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017 .....                   | 3-10 |
|              | Tabel 3.8 PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2013-2017 .....  | 3-13 |
|              | Tabel 3.9 PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2013-2017 .....   | 3-14 |
|              | Tabel 3.10 Data Investasi di Kota Salatiga Tahun 2013-2017.....   | 3-16 |
|              | Tabel 3.11 APBD Kota Salatiga Tahun 2014-2018 (Rp) .....  | 3-17 |
|              | Tabel 3.12 Indeks Kapasitas Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2017 .....  | 3-18 |
|              | Tabel 3.13 Capaian Indikator Urusan Pertanian Kota Salatiga Tahun 2014 – 2017 .....   | 3-18 |
|              | Tabel 3.14 Kinerja Urusan Perindustrian Kota Salatiga Tahun 2013-2017 .....   | 3-19 |
|              | Tabel 3.15 Banyaknya Perusahaan Industri, Tenaga Kerja, Investasi, dan Nilai Produksi per Kecamatan di Kota Salatiga Tahun 2013-2017..... | 3-20 |

|  |      |
|--|------|
| Tabel 3.16 Capaian Indikator Urusan Pariwisata di Kota Salatiga Tahun 2014-2017 .....  | 3-21 |
| Tabel 3.17 Banyaknya Tamu Hotel/Losmen dan Persentase Hunian Kamar & Hunian Tempat Tidur Kota Salatiga Tahun 2016-2017 ..... | 3-21 |
| Tabel 3.18 Kinerja Urusan Perdagangan Kota Salatiga Tahun 2013-2017.....   | 3-21 |
| Tabel 3.19 Capaian Kinerja Urusan Pekerjaan Umum Sub Bidang Jalan Kota Salatiga Tahun 2013-2017.....                         | 3-22 |
|  |      |
| Gambar 3.1 Peta Wilayah Administrasi Kota Salatiga .....   | 3-3  |
| Gambar 3.2 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kota Salatiga Tahun 2017 ..                            | 3-5  |
| Gambar 3.3 Persentase Tenaga Kerja Menurut Lapangan Kerja Utama dan Jenis Kelamin di Kota Salatiga Agustus 2017 .....        | 3-6  |
| Gambar 3.4 PDRB dan Pertumbuhan Ekonomi di Kota Salatiga Tahun 2013-2017 .....   | 3-7  |
| Gambar 3.5 PDRB Per Kapita di Kota Salatiga Tahun 2013-2017 .....  | 3-12 |
| Gambar 3.6 Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Kota Salatiga Tahun 2014-2018.....                                       | 3-15 |
| Gambar 3.7 Indeks Keparahan Kemiskinan (P1) dan Indeks Kedalaman Kemiskinan (P2) di Kota Salatiga Tahun 2014-2018 .....      | 3-15 |
| Gambar 3.8 Indeks Kapasitas Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2017.....  | 3-18 |
| Gambar 3.9 Jumlah Tenaga Listrik dan Nilai yang Disalurkan di Kota Salatiga Tahun 2015-2017 .....                            | 3-23 |

# BAB 4

## ANALISIS EKONOMI KOTA SALATIGA



### 4.1 Analisis Makro

Analisis makro pada studi ini bertujuan untuk memberikan gambaran ringkas kondisi perekonomian Kota Salatiga berdasarkan posisi relatif terhadap Provinsi Jawa Tengah dan Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur (Kabupaten Kendal, Kabupaten Demak, Kota Semarang, Kota Salatiga, Kabupaten Semarang, dan Kabupaten Grobogan). Aspek-aspek yang digunakan adalah pertumbuhan ekonomi, pendapatan per kapita, kemiskinan, pengangguran, dan Indeks Pembangunan Manusia (IPM). Tujuannya adalah untuk melakukan identifikasi awal pengaruh dan/atau hubungan pertumbuhan ekonomi terhadap beberapa aspek tersebut.

Alat analisis yang digunakan untuk melakukan klasifikasi wilayah dalam rangka identifikasi tingkat kemajuan pembangunan antarwilayah adalah Tipologi Klassen. Model ini diperkenalkan oleh Leo Klassen pada tahun 1965. Tipologi Klassen memperbandingkan antara pendapatan per kapita dengan pertumbuhan ekonomi. Melalui hasil perbandingan ini akan diperoleh klasifikasi wilayah menjadi 4 (empat) kategori, sebagai berikut:

1. daerah maju (Kuadran I), yaitu daerah yang memiliki laju pertumbuhan dan pendapatan per kapita di atas rata-rata;
2. daerah berkembang (Kuadran II), yaitu daerah dengan laju pertumbuhan di atas rata-rata namun tingkat pendapatan per kapita di bawah rata-rata;
3. daerah maju tapi tertekan (Kuadran III), yaitu daerah dengan laju pertumbuhan di bawah rata-rata tetapi pendapatan per kapita di atas rata-rata; dan
4. daerah relatif terbelakang (Kuadran IV), yaitu daerah dengan laju pertumbuhan dan tingkat pendapatan per kapita di bawah rata-rata.

Tabel 4.1 Kuadran Tipologi Klassen

| Pendapatan per kapita \ Laju Pertumbuhan | Laju Pertumbuhan Diatas Rata-rata | Laju Pertumbuhan Dibawah Rata-rata |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|
| Pendapatan per kapita diatas rata-rata   | Daerah Maju                       | Daerah Maju Tapi Tertekan          |
| Pendapatan per kapita dibawah rata-rata  | Daerah Berkembang                 | Daerah Relatif Terbelakang         |

Sumber: Sjafirzal (2008: 180)

Untuk melihat posisi relatif ini, maka Tipologi Klassen perlu dimodifikasi. Tujuannya, agar dapat dibuat dalam bentuk *time series*, dengan menjadikan data Provinsi sebagai *baseline*, sehingga sumbu akan simetri pada titik (0,0).



#### 4.1.1 Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita

Berdasarkan data BPS Provinsi Jawa Tengah (2019), rata-rata pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga tahun 2010-2018 adalah 5,70% dan merupakan yang tertinggi ketiga di Kawasan Kedungsepur. Sektor yang memberikan kontribusi terbesar dalam pertumbuhan adalah Jasa Pendidikan, dengan rata-rata pertumbuhan 9,32%.

Tabel 4.2 Pertumbuhan Ekonomi Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2011-2018 (%)

| No. | Provinsi/Kab./Kota   | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Rata-Rata |
|-----|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|
| 1   | Provinsi Jawa Tengah | 5,30 | 5,34 | 5,11 | 5,27 | 5,47 | 5,25 | 5,26 | 5,32 | 5,29      |
| 2   | Kota Salatiga        | 6,58 | 5,53 | 6,30 | 5,57 | 5,17 | 5,27 | 5,65 | 5,51 | 5,70      |
| 3   | Kabupaten Kendal     | 6,57 | 5,21 | 6,22 | 5,14 | 5,21 | 5,56 | 5,84 | 5,50 | 5,65      |
| 4   | Kabupaten Demak      | 5,39 | 4,46 | 5,27 | 4,29 | 5,93 | 5,09 | 5,82 | 5,37 | 5,20      |
| 5   | Kabupaten Semarang   | 6,27 | 6,03 | 5,97 | 5,85 | 5,52 | 5,30 | 5,65 | 5,79 | 5,80      |
| 6   | Kabupaten Grobogan   | 3,19 | 5,08 | 4,57 | 4,07 | 5,96 | 4,51 | 5,85 | 5,91 | 4,89      |
| 7   | Kota Semarang        | 6,58 | 5,97 | 6,25 | 6,31 | 5,82 | 5,89 | 6,55 | 6,52 | 6,24      |

Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah);

Ket: 2017: Angka Sementara, 2018: Angka Sangat Sementara

Sementara itu, rata-rata pendapatan per kapita Kota Salatiga berdasarkan PDRB ADHK selama tahun 2010-2018 adalah Rp.49,02 juta. Ini merupakan yang tertinggi kedua setelah Kota Semarang jika dilihat secara kewilayahan di Kawasan Kedungsepur. Sektor yang memberikan kontribusi terbesar dalam pendapatan per kapita pada tahun 2018 adalah Industri Pengolahan diikuti oleh Perdagangan, dan Konstruksi, masing-masing berturut-turut Rp.13,67 juta, Rp.6,73 juta, dan Rp6,66 juta.

Tabel 4.3 Pendapatan Per Kapita Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (ADHK, juta Rp)

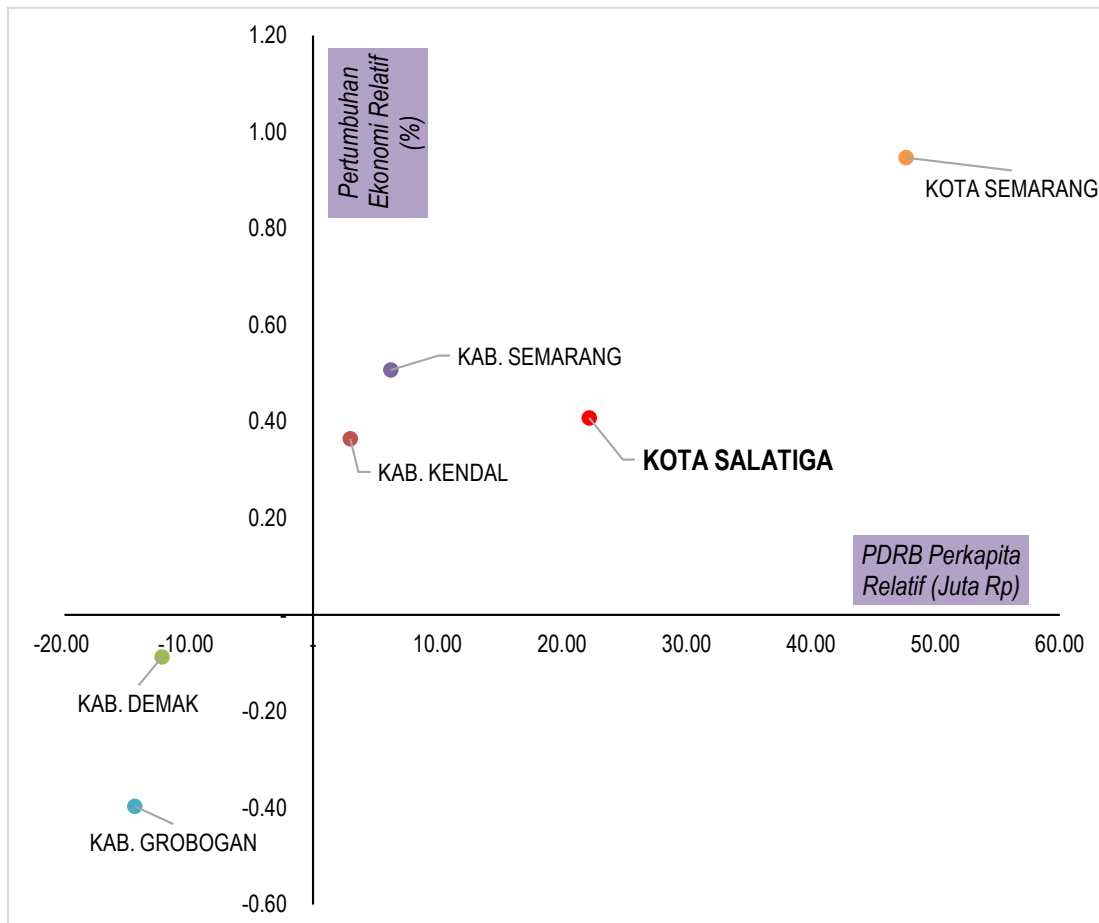
| No. | Provinsi/Kab./Kota   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | Rata-Rata |
|-----|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| 1   | Provinsi Jawa Tengah | 19,21 | 21,16 | 22,87 | 24,95 | 27,52 | 29,93 | 31,96 | 34,22 | 36,78 | 27,62     |
| 2   | Kota Salatiga        | 34,12 | 38,13 | 41,45 | 44,71 | 48,93 | 52,85 | 56,51 | 60,28 | 64,22 | 49,02     |
| 3   | Kabupaten Kendal     | 20,84 | 23,20 | 25,15 | 27,27 | 30,17 | 32,85 | 35,59 | 38,11 | 40,93 | 30,46     |
| 4   | Kabupaten Demak      | 11,01 | 12,05 | 13,12 | 14,41 | 15,71 | 17,29 | 18,54 | 19,84 | 21,22 | 15,91     |
| 5   | Kabupaten Semarang   | 23,13 | 25,81 | 28,14 | 30,58 | 33,58 | 36,35 | 38,98 | 41,48 | 44,42 | 33,61     |
| 6   | Kabupaten Grobogan   | 9,74  | 10,52 | 11,46 | 12,44 | 13,53 | 14,93 | 16,02 | 17,19 | 18,54 | 13,82     |
| 7   | Kota Semarang        | 51,81 | 57,31 | 61,71 | 66,17 | 72,99 | 78,89 | 85,04 | 90,81 | 97,78 | 73,61     |

Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah);

Ket: 2017: Angka Sementara, 2018: Angka Sangat Sementara

Mengacu pada kedua aspek tersebut, maka posisi relatif Kota Salatiga secara rata-rata selama tahun 2010-2018 berada pada Kuadran I, yaitu Daerah Maju (*high growth, high income*) sebagaimana dapat dilihat pada gambarberikut.

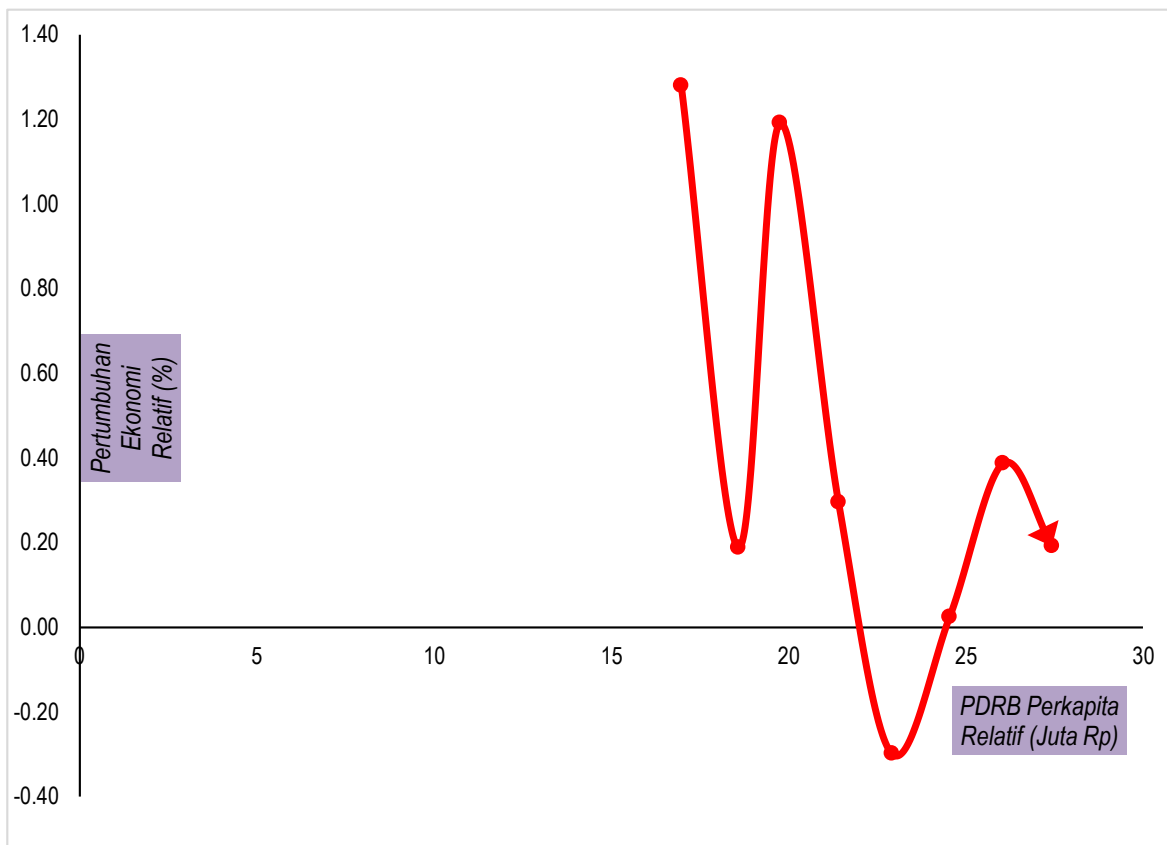
**Gambar 4.1**  
**Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita (rata-rata Tahun 2011-2018)**



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

Jika dilihat secara time series, maka posisi relatif Kota Salatiga secara konsisten bergerak di Kuadran I. Meski demikian pada tahun 2015 berada di Daerah Maju Tapi Tertekan/Kuadran IV (low growth, high income). Yang perlu dicermati adalah adanya trend pelambatan pertumbuhan ekonomi secara relatif terhadap Provinsi Jawa Tengah. Ini bisa dilihat dari semakin kecilnya gap/pertumbuhan ekonomi relatif Kota Salatiga terhadap Provinsi Jawa Tengah yang semakin mengecil, dari +1,28% pada tahun 2011 menjadi +0,19% pada tahun 2018. Selengkapannya posisi relatif Kota Salatiga berdasarkan aspek pertumbuhan ekonomi dan pendapatan per kapita dapat dilihat pada gambar berikut ini

**Gambar 4.2**  
**Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita Tahun 2011-2018**



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

#### 4.1.2 Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Kemiskinan

Tingkat Kemiskinan di Kota Salatiga selama tahun 2010-2018 menunjukkan trend menurun, dengan capaian terakhir pada tahun 2018 sebesar 4,84% atau 9,2 ribu orang. Tingkat kemiskinan di Kota Salatiga merupakan yang terendah kedua di Kawasan Kedungsepur, setelah Kota Semarang. Secara nominal, jumlah penduduk miskin di Kota Salatiga merupakan yang terendah se-Provinsi Jawa Tengah.

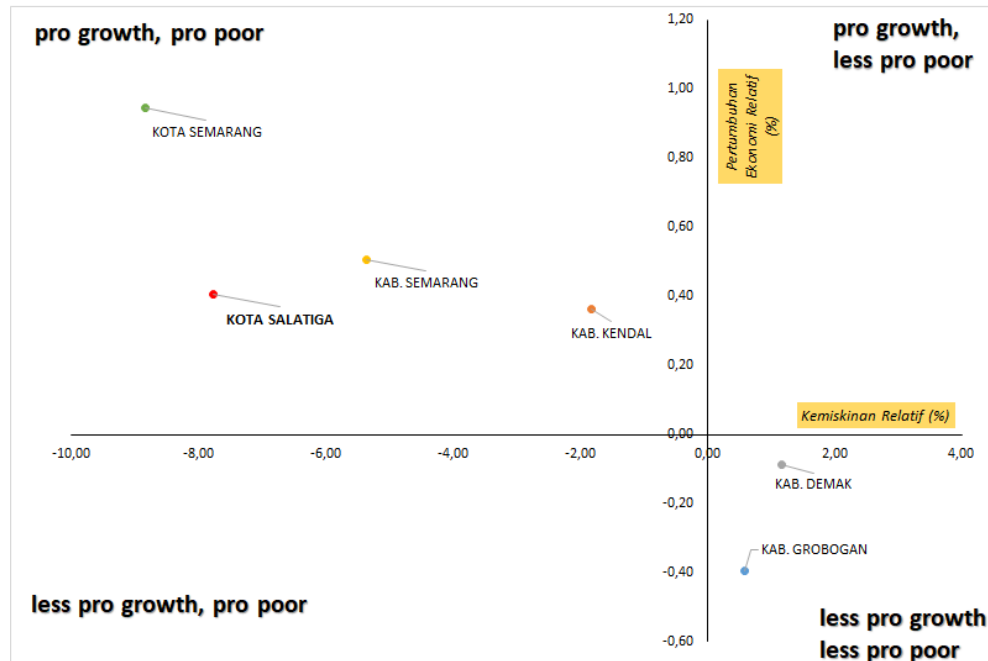
**Tabel 4.4**  
**Tingkat Kemiskinan Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (%)**

| No. | Provinsi/Kab./Kota   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | Rata-Rata |
|-----|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| 1   | Provinsi Jawa Tengah | 16,11 | 16,21 | 14,98 | 14,44 | 13,58 | 13,58 | 13,27 | 13,01 | 11,32 | 14,06     |
| 2   | Kota Salatiga        | 8,28  | 7,80  | 7,11  | 6,40  | 5,93  | 5,80  | 5,24  | 5,07  | 4,84  | 6,27      |
| 3   | Kabupaten Kendal     | 14,47 | 14,26 | 13,17 | 12,68 | 11,80 | 11,62 | 11,37 | 11,10 | 9,84  | 12,26     |
| 4   | Kabupaten Demak      | 18,76 | 18,21 | 16,73 | 15,72 | 14,60 | 14,44 | 14,10 | 13,41 | 12,54 | 15,39     |
| 5   | Kabupaten Semarang   | 10,50 | 10,30 | 9,40  | 8,51  | 8,05  | 8,15  | 7,99  | 7,78  | 7,29  | 8,66      |
| 6   | Kabupaten Grobogan   | 17,86 | 17,38 | 16,13 | 14,87 | 13,86 | 13,68 | 13,57 | 13,27 | 12,31 | 14,77     |
| 7   | Kota Semarang        | 5,12  | 5,68  | 5,13  | 5,25  | 5,04  | 4,97  | 4,85  | 4,62  | 4,14  | 4,98      |

Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

Mengacu pada aspek pertumbuhan ekonomi dan tingkat kemiskinan, maka posisi relatif Kota Salatiga secara rata-rata selama tahun 2010-2018 berada pada daerah dengan kategori pro growth, pro poor sebagaimana terlihat pada gambar berikut.

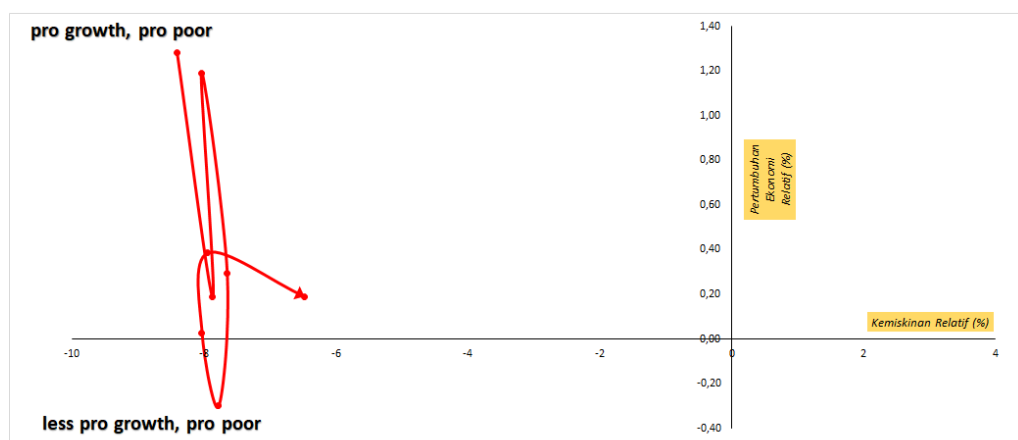
**Gambar 4.3**  
Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan Tingkat Kemiskinan (rata-rata Tahun 2010-2018)



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

Jika dilihat secara time series, maka posisi relatif Kota Salatiga bergerak secara konsisten pada kategori pro growth, pro poor. Hal ini menjadi salah satu indikasi bahwa secara umum, pertumbuhan ekonomi di Kota Salatiga secara konsisten mampu menurunkan tingkat kemiskinan. Selengkapnya posisi relatif Kota Salatiga berdasarkan aspek pertumbuhan ekonomi dan tingkat kemiskinan dapat dilihat pada gambar berikut.

**Gambar 4.4**  
Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Kemiskinan Tahun 2010-2018



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

### 4.1.3 Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Pengangguran Terbuka

Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) di Kota Salatiga selama tahun 2010-2018 memperlihatkan trend menurun dengan capaian terakhir pada tahun 2018 sebesar 4,28% atau 4.648 orang. Selama tahun 2010-2018 rata-rata TPT Kota Salatiga merupakan yang tertinggi kedua di Kawasan Kedungsepur, setelah Kota Semarang, sebesar 6,43%. Meski demikian, terjadi penurunan TPT di Kota Salatiga secara signifikan mulai tahun 2012.

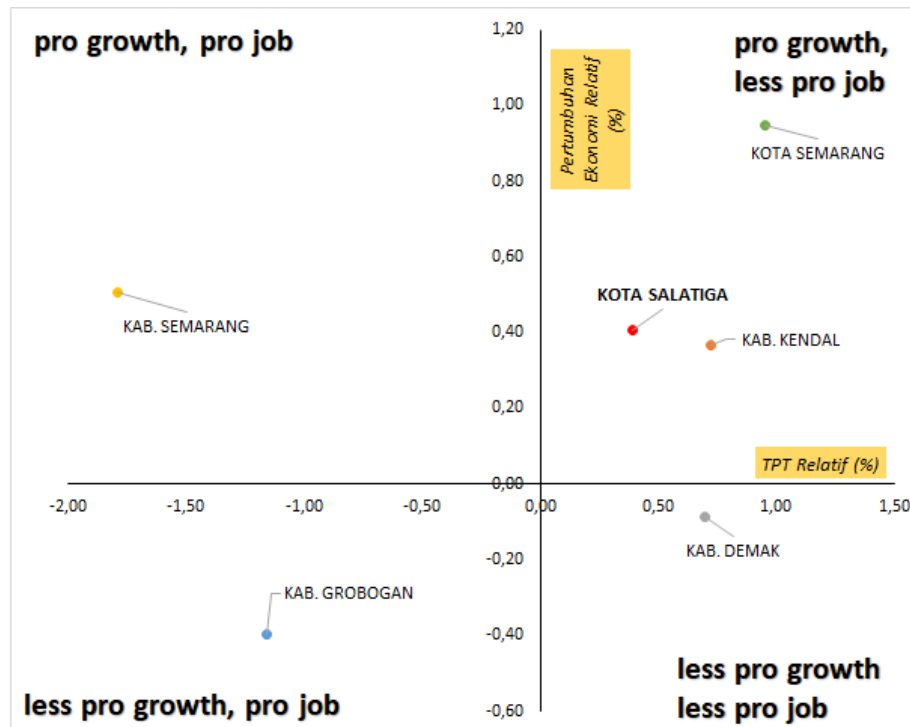
Tabel 4.5  
TPT Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (%)

| No. | Provinsi/Kab./Kota   | 2010  | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2017 | 2018 | Rata-Rata |
|-----|----------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|
| 1   | Provinsi Jawa Tengah | 6,21  | 7,07 | 5,61 | 6,01 | 5,68 | 4,99 | 4,57 | 4,51 | 5,58      |
| 2   | Kota Salatiga        | 10,22 | 9,02 | 6,84 | 6,21 | 4,46 | 6,43 | 3,96 | 4,28 | 6,43      |
| 3   | Kabupaten Kendal     | 5,57  | 6,54 | 6,31 | 6,43 | 6,15 | 7,07 | 4,93 | 6,06 | 6,13      |
| 4   | Kabupaten Demak      | 5,69  | 5,03 | 8,40 | 7,08 | 5,17 | 6,02 | 4,47 | 7,16 | 6,13      |
| 5   | Kabupaten Semarang   | 6,25  | 6,16 | 4,87 | 3,90 | 4,38 | 2,57 | 1,78 | 2,28 | 4,02      |
| 6   | Kabupaten Grobogan   | 4,60  | 5,33 | 4,20 | 6,10 | 4,25 | 5,22 | 3,02 | 2,24 | 4,37      |
| 7   | Kota Semarang        | 8,98  | 7,65 | 6,01 | 6,02 | 7,76 | 5,77 | 6,61 | 5,29 | 6,76      |

Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah); data 2016 tidak dirilis BPS

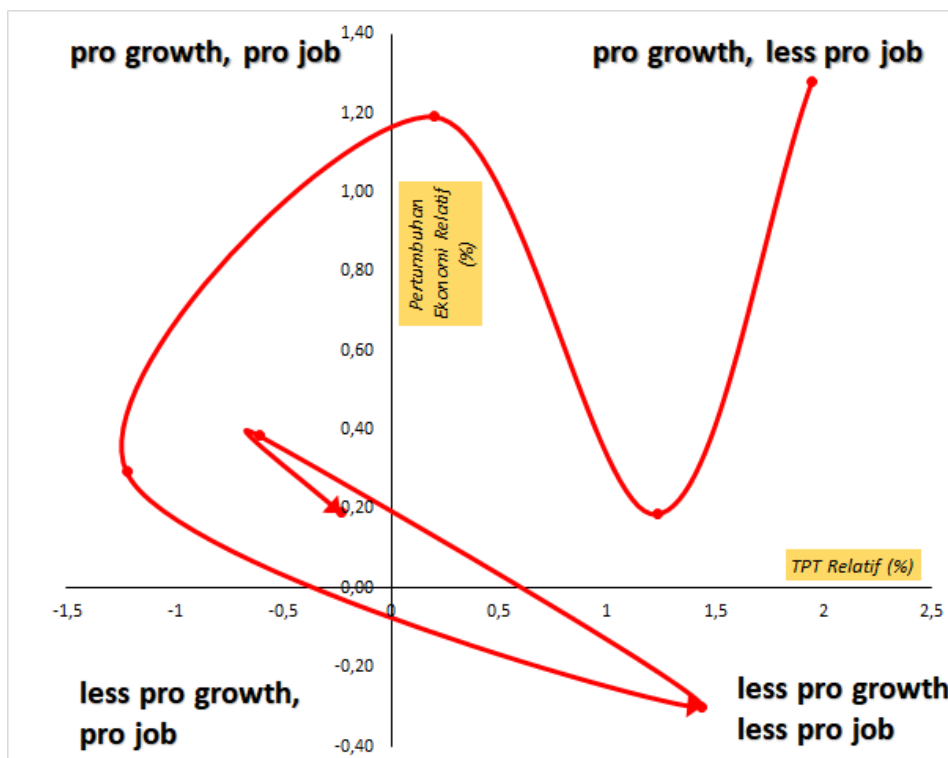
Mengacu pada aspek pertumbuhan ekonomi dan TPT, maka posisi relatif Kota Salatiga secara rata-rata selama tahun 2010-2018 berada pada daerah dengan kategori pro growth, less pro job. Jika dilihat secara time series, maka posisi relatif Kota Salatiga secara fluktuatif bergerak di antara daerah dengan kategori pro growth, less pro job dan pro growth, pro job. Hal ini menjadi salah satu indikasi bahwa secara relatif terhadap Provinsi Jawa Tengah, pertumbuhan ekonomi di Kota Salatiga masih cukup efektif dalam meningkatkan aktivitas sektor-sektor usaha sehingga mampu membuka lapangan kerja baru meskipun belum mencapai kapasitasnya. Selengkapnya posisi relatif Kota Salatiga berdasarkan aspek pertumbuhan ekonomi dan TPT dapat dilihat pada gambar berikut.

**Gambar 4.5**  
**Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan TPT (rata-rata Tahun 2010-2018)**



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

**Gambar 4.6**  
**Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan TPT Tahun 2010-2018**



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

#### 4.1.4 Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Indeks Pembangunan Manusia

Indeks Pembangunan Manusia (IPM) di Kota Salatiga selama tahun 2010-2018 menunjukkan trend meningkat dengan rata-rata 80,19, dengan capaian terakhir pada tahun 2018 sebesar 81,68. IPM Kota Salatiga merupakan yang tertinggi kedua di Kawasan Kedungsepur dan Jawa Tengah, setelah Kota Semarang.

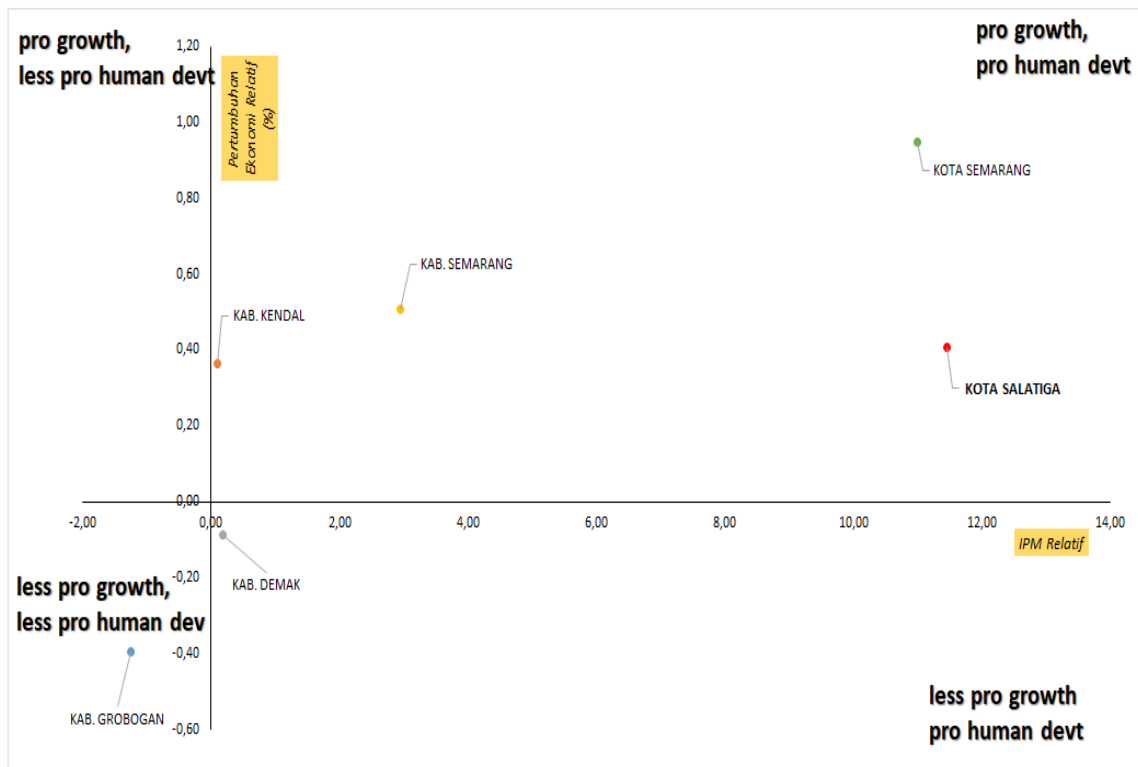
**Tabel 4.6**  
IPM Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (indeks)

| No. | Provinsi/Kab./Kota   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | Rata-Rata |
|-----|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| 1   | Provinsi Jawa Tengah | 66,08 | 66,64 | 67,21 | 68,02 | 68,78 | 69,49 | 69,98 | 70,52 | 71,12 | 68,65     |
| 2   | Kota Salatiga        | 78,35 | 78,76 | 79,10 | 79,37 | 79,98 | 80,96 | 81,14 | 81,68 | 82,41 | 80,19     |
| 3   | Kabupaten Kendal     | 66,23 | 66,96 | 67,55 | 67,98 | 68,46 | 69,57 | 70,11 | 70,62 | 71,28 | 68,75     |
| 4   | Kabupaten Demak      | 66,02 | 66,84 | 67,55 | 68,38 | 68,95 | 69,75 | 70,10 | 70,41 | 71,26 | 68,81     |
| 5   | Kabupaten Semarang   | 69,58 | 70,35 | 70,88 | 71,29 | 71,65 | 71,89 | 72,40 | 73,20 | 73,61 | 71,65     |
| 6   | Kabupaten Grobogan   | 64,56 | 65,41 | 66,39 | 67,43 | 67,77 | 68,05 | 68,52 | 68,87 | 69,32 | 67,37     |
| 7   | Kota Semarang        | 76,96 | 77,58 | 78,04 | 78,68 | 79,24 | 80,23 | 81,19 | 82,01 | 82,72 | 79,63     |

Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

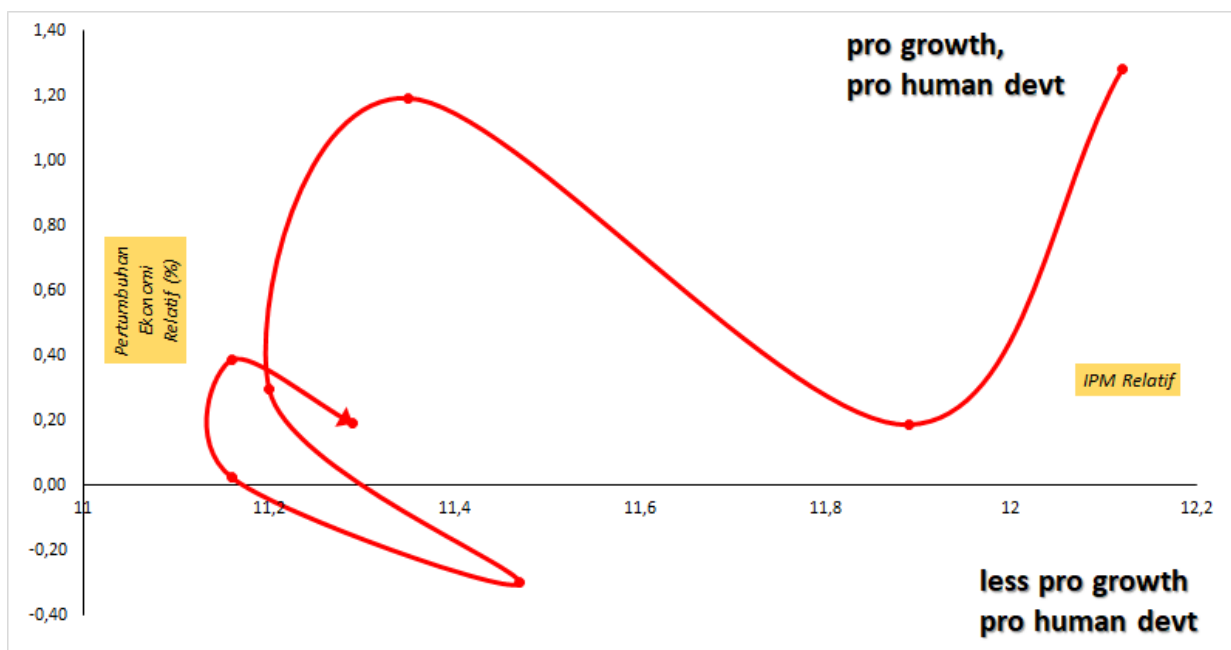
Mengacu pada aspek pertumbuhan ekonomi dan IPM, maka posisi relatif Kota Salatiga secara rata-rata selama tahun 2010-2018 berada pada daerah dengan kategori pro growth, pro human development. Jika dilihat secara time series, maka posisi relatif Kota Salatiga bergerak di antara daerah dengan kategori pro growth, pro human development dan less pro growth, pro human development. Selengkapnya posisi relatif Kota Salatiga berdasarkan aspek pertumbuhan ekonomi dan IPM dapat dilihat pada gambar berikut.

**Gambar 4.7**  
**Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan IPM (rata-rata Tahun 2010-2018)**



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

**Gambar 4.8**  
**Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan IPM Tahun 2010-2018**



Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)



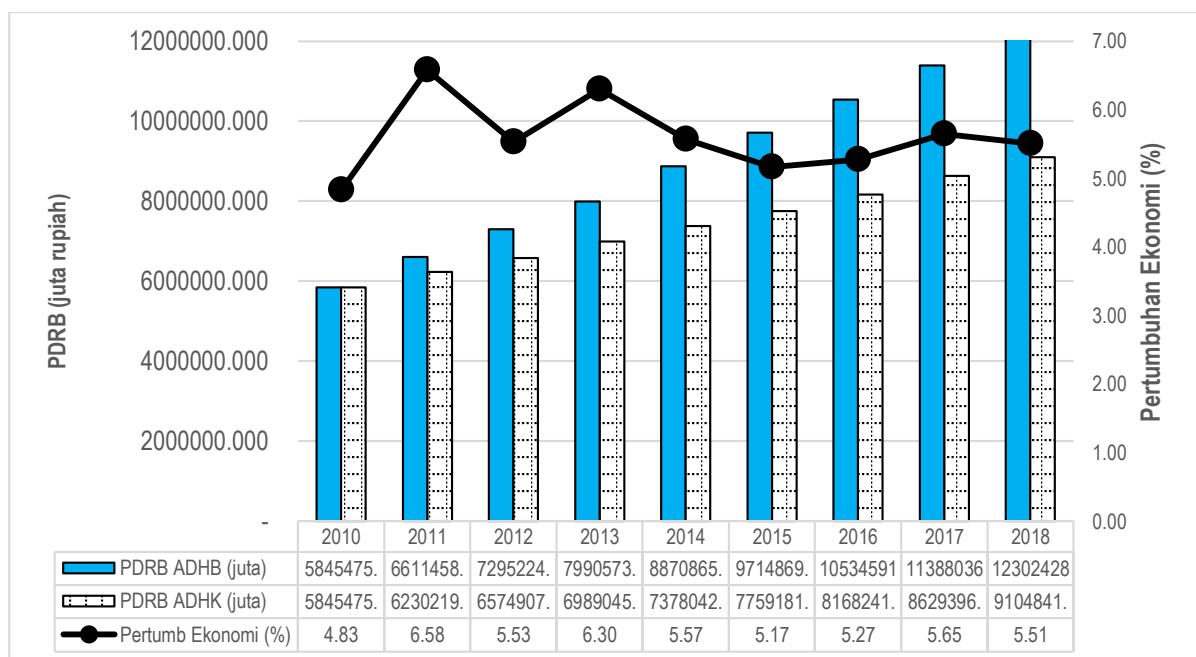
## 4.2 Analisis Ekonomi Wilayah

### 4.2.1 Pertumbuhan Ekonomi

Pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga selama periode Tahun 2010-2018 menunjukkan kondisi yang fluktuatif dengan rata-rata sebesar 5,70%. Capaian ini secara umum dikategorikan baik karena konsisten di atas 5% dan selalu tumbuh di atas pertumbuhan Provinsi Jawa Tengah (5,32%) dan Nasional (5,17%).

Pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga pada tahun 2018 adalah 5,51%, nilainya melemah jika dibandingkan tahun 2017 yang mencapai 5,65%. Dari sisi lapangan usaha, pertumbuhan tertinggi dicapai oleh sektor Informasi dan Komunikasi yang tumbuh 11,77%. Selain Informasi dan Komunikasi, terdapat 7 (tujuh) lapangan usaha yang tumbuh lebih tinggi dari pertumbuhan ekonomi, yaitu Jasa Perusahaan (10,57%), Jasa Lainnya (9,62%), Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial (9,31%), Jasa Pendidikan (8,13%), Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum (7,02%), Transportasi dan Pergudangan (6,76%), dan Konstruksi (6,14%). Dari sisi pengeluaran, berdasarkan harga konstan, Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga (PK-RT) masih menjadi kontributor utama dengan sumbangan pertumbuhan 3,26% terhadap keseluruhan pertumbuhan ekonomi.

**Gambar 4.9**  
PDRB dan Pertumbuhan Ekonomi di Kota Salatiga Tahun 2010-2018



Sumber: BPS Kota Salatiga, BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah).  
Ket: Tahun Dasar 2010

**Tabel 4.7**  
**Pertumbuhan PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2011-2018 (ADHK; Persen)**

| No. | Lapangan Usaha  | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | Rata-rata   |
|-----|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 2,15        | 1,69        | 3,21        | 3,15        | 4,79        | 2,18        | 2,73        | 4,53        | 3,05        |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | (9,36)      | (5,51)      | (9,22)      | (5,13)      | (4,32)      | (0,02)      | (0,03)      | (2,37)      | (4,49)      |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | 10,13       | 8,80        | 7,90        | 6,90        | 4,36        | 3,71        | 5,05        | 3,52        | 6,30        |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 3,58        | 10,18       | 7,85        | 6,04        | (0,11)      | 6,37        | 3,63        | 0,20        | 4,72        |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 1,95        | (0,98)      | 0,27        | 1,58        | 0,75        | 2,44        | 3,60        | 5,44        | 1,88        |
| 6   | F. Konstruksi   | 2,19        | 3,66        | 8,47        | 3,76        | 5,15        | 7,09        | 5,27        | 6,14        | 5,22        |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 8,87        | 1,48        | 5,24        | 3,80        | 3,43        | 4,87        | 6,70        | 5,33        | 4,96        |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 4,43        | 7,55        | 10,75       | 9,01        | 9,42        | 3,49        | 5,91        | 6,76        | 7,17        |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 6,46        | 4,89        | 2,21        | 8,23        | 7,66        | 6,79        | 5,52        | 7,02        | 6,10        |
| 10  | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 9,07        | 3,15        | 5,52        | 6,14        | 4,50        | 7,26        | 10,72       | 11,77       | 7,27        |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 3,30        | 3,65        | 3,55        | 2,61        | 6,81        | 9,71        | 7,17        | 4,50        | 5,16        |
| 12  | L. Real Estat   | 5,47        | 7,57        | 7,60        | 6,68        | 7,05        | 7,01        | 4,92        | 5,35        | 6,46        |
| 13  | M.N. Jasa Perusahaan  | 3,40        | 10,05       | 10,29       | 7,10        | 8,10        | 9,70        | 10,50       | 10,57       | 8,72        |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 2,16        | 0,15        | 1,31        | (0,02)      | 4,80        | 2,45        | 2,30        | 4,21        | 2,17        |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 9,94        | 17,65       | 8,55        | 9,66        | 6,73        | 7,17        | 6,73        | 8,13        | 9,32        |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 4,78        | 12,69       | 7,04        | 10,90       | 6,53        | 9,14        | 9,13        | 9,31        | 8,69        |
| 17  | R.S.T.U. Jasa lainnya   | 4,58        | 3,85        | 1,94        | 7,72        | 2,91        | 7,41        | 9,42        | 9,62        | 5,93        |
|     | <b>Produk Domestik Regional Bruto</b>                             | <b>6,58</b> | <b>5,53</b> | <b>6,30</b> | <b>5,57</b> | <b>5,17</b> | <b>5,27</b> | <b>5,65</b> | <b>5,51</b> | <b>5,70</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2019

Ket: Tahun Dasar 2010

  : 3 (tiga) tertinggi per tahun

Tabel 4.8  
PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2011-2018 (ADHK)

| No | Kategori Pengeluaran | PDRB Menurut Pengeluaran (ADHK 2010, Juta Rupiah) |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|----|----------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|    |                      | 2010  | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                | 2015                | 2016                | 2017*               | 2018**              |
| 1  | PK-RT                | 3.968.974,51                                      | 4.174.217,18        | 4.397.074,19        | 4.621.147,72        | 4.830.250,10        | 5.059.959,66        | 5.281.534,22        | 5.564.910,99        | 5.846.006,02        |
| 2  | PK- LNPRT            | 52.226,12   | 54.048,00           | 57.232,44           | 61.298,97           | 66.216,04           | 64.620,22           | 68.185,27           | 73.324,59           | 79.599,29           |
| 3  | PK-P                 | 591.715,60  | 609.909,36          | 629.733,69          | 665.331,49          | 678.915,25          | 697.531,10          | 699.583,23          | 714.811,06          | 755.542,74          |
| 4  | PMTB                 | 2.606.758,53                                      | 2.802.500,94        | 3.052.101,23        | 3.183.819,96        | 3.309.363,49        | 3.459.265,83        | 3.655.426,06        | 3.916.279,77        | 4.184.202,75        |
| 5  | Perubahan Inventori  | 23.881,10   | 336.032,32          | 300.826,37          | 202.583,93          | 153.898,69          | 33.205,62           | 59.318,40           | 58.512,04           | 55.987,80           |
| 6  | Net Ekspor           | (1.398.080,05)                                    | (1.746.488,32)      | (1.862.060,66)      | (1.745.136,57)      | (1.660.600,75)      | (1.555.400,81)      | (1.595.805,28)      | (1.698.442,00)      | (1.816.497,60)      |
|    | <b>PDRB</b>          | <b>5.845.475,81</b>                               | <b>6.230.219,49</b> | <b>6.574.907,26</b> | <b>6.989.045,50</b> | <b>7.378.042,82</b> | <b>7.759.181,62</b> | <b>8.168.241,90</b> | <b>8.629.396,45</b> | <b>9.104.841,00</b> |

Lanjutan

| No | Kategori Pengeluaran | Pertumbuhan PDRB Menurut Pengeluaran (ADHK, %) |             |             |             |             |             |             |             |             |
|----|----------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|    |                      | 2011   | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017*       | 2018**      | Rata-rata   |
| 1  | PK-RT                | 3,51   | 3,58        | 3,41        | 2,99        | 3,11        | 2,86        | 3,47        | 3,26        | 3,27        |
| 2  | PK- LNPRT            | 0,03   | 0,05        | 0,06        | 0,07        | (0,02)      | 0,05        | 0,06        | 0,07        | 0,05        |
| 3  | PK-P                 | 0,31   | 0,32        | 0,54        | 0,19        | 0,25        | 0,03        | 0,19        | 0,47        | 0,29        |
| 4  | PMTB                 | 3,35   | 4,01        | 2,00        | 1,80        | 2,03        | 2,53        | 3,19        | 3,10        | 2,75        |
| 5  | Perubahan Inventori  | 5,34   | (0,57)      | (1,49)      | (0,70)      | (1,64)      | 0,34        | (0,01)      | (0,03)      | 0,16        |
| 6  | Net Ekspor           | (5,96)   | (1,86)      | 1,78        | 1,21        | 1,43        | (0,52)      | (1,26)      | (1,37)      | (0,82)      |
|    | <b>PDRB</b>          | <b>6,58</b>                                    | <b>5,53</b> | <b>6,30</b> | <b>5,57</b> | <b>5,17</b> | <b>5,27</b> | <b>5,65</b> | <b>5,51</b> | <b>5,70</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah);

Ket: \* angka sementara; \*\*: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

   : 3 (tiga) tertinggi per tahun

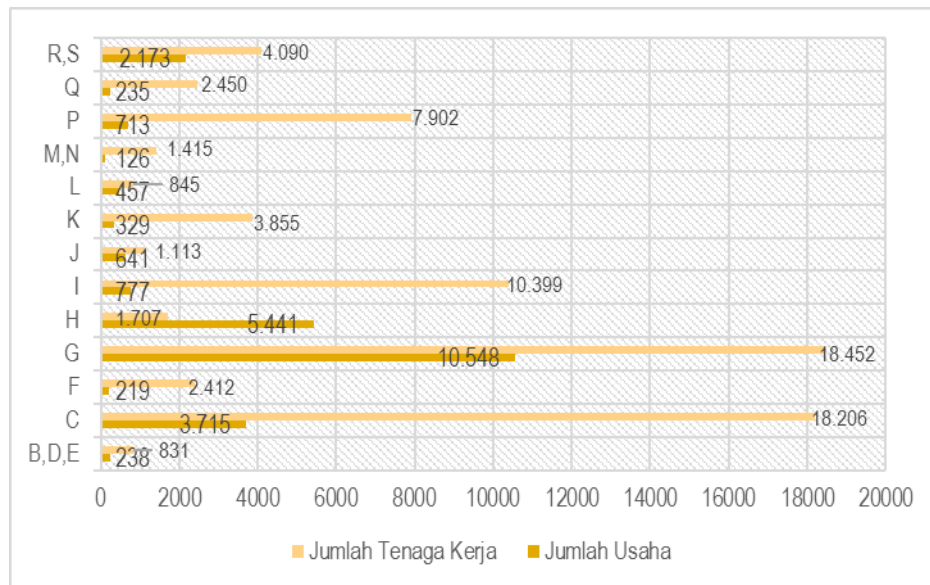
Mengacu pada hasil Listing BPS Kota Salatiga (2017), jumlah usaha di Kota Salatiga tercatat sebanyak 25.612 unit. Perkembangan jumlah penduduk dan tumbuhnya usaha modern seperti bisnis online turut memberikan andil meningkatnya aktivitas ekonomi di Kota Salatiga beberapa tahun terakhir, khususnya pada sektor Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor (sektor G) dan sektor Transportasi dan Pergudangan (sektor H) yang memiliki jumlah usaha masing-masing 10.548 unit dan 5.441 unit.

Menurut Badan Pusat Statistik Kota Salatiga (2019), distribusi persentase PDRB ADHB dengan sumbangan terbesar adalah sektor Industri Pengolahan mencapai 30,85% pada tahun 2018. Disusul oleh sektor Kontruksi dan sektor Perdagangan Besar dan Eceran dengan nilai masing-masing 14,10% dan 13,78%. Ketiganya mempunyai nilai share PDRB yang besar sehingga diharapkan mampu menciptakan nilai tambah yang tinggi dan menyerap tenaga kerja. Namun jika ditinjau dari segi laju pertumbuhannya, sektor Industri Pengolahan mengalami penurunan yang signifikan dari angka 5,05% (tahun 2017) menjadi 3,52% (tahun 2018).

Hasil listing SE2016 Kota Salatiga menunjukkan bahwa aktivitas ekonomi sektor Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor memiliki sekitar 41,18% dari seluruh usaha/perusahaan nonpertanian di Kota Salatiga. Disusul sektor Transportasi dan Pergudangan memiliki sekitar 21,24%. dari seluruh usaha/perusahaan nonpertanian di Kota Salatiga. Ditinjau dari kemampuan menyerap tenaga kerja, sektor sektor Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor (sektor G) dan sektor Industri Pengolahan (sektor C) berkontribusi menyumbang penyerapan tenaga kerja terbanyak masing-masing sekitar 25,04% pada sektor G dan sekitar 24,71% pada sektor C. Adapun sektor Jasa Pendidikan berhasil menyerap tenaga kerja hingga 10,73% dari seluruh jumlah tenaga kerja melalui 713 unit usaha/perusahaan (hanya sekitar 2,78% dari seluruh usaha/perusahaan nonpertanian di Kota Salatiga) yang disediakan.

Berikut merupakan hasil Listing Sensus Ekonomi 2016 Kota Salatiga terhadap jumlah usaha dan kemampuan dalam menyerap tenaga kerja berdasarkan lapangan usaha:

**Gambar 4.10**  
**Jumlah Usaha dan Jumlah Tenaga Kerja Sektoral di Kota Salatiga Tahun 2016**



**Keterangan:**

|        |   |        |  |
|--------|---|--------|--|
| B,D,E. | Pertambangan, Energi, Pengelolaan Air dan Limbah              | K.     | Aktivitas Keuangan dan Asuransi                  |
| C.     | Industri Pengolahan   | L.     | Real Estat                                       |
| F.     | Konstruksi  | M,N.   | Jasa Perusahaan                                  |
| G.     | Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor | P.     | Pendidikan                                       |
| H.     | Transportasi dan pergudangan                                  | Q.     | Aktivitas Kesehatan Manusia dan Aktivitas Sosial |
| I.     | Penyediaan Akomodasi Dan Penyediaan Makan Minum               | R,S,U. | Jasa Lainnya                                     |
| J.     | Informasi dan Komunikasi                                      |        |  |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2017 (Litsus SE2016)

#### 4.2.2 Struktur Ekonomi

Struktur ekonomi Kota Salatiga ditopang oleh 4 (empat) lapangan usaha yaitu: Industri Pengolahan (C), Konstruksi (F), Perdagangan (G), dan Penyediaan Akomodasi (I) dengan kontribusi pada tahun 2018 berturut-turut adalah 30,85%, 14,50%, 13,12%, dan 7,48%. Sementara dari sisi pengeluaran, kontribusi terbesar dalam perekonomian Kota Salatiga didominasi oleh Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga (PK-RT) dan Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB). Pada tahun 2018, PK-RT berkontribusi sebesar 65,21% dengan rata-rata selama periode 2010-2018 adalah 66,17%. Adapun PMTB sebagai komponen investasi berkontribusi sebesar 49,66% dengan rata-rata selama periode 2010-2018 adalah 46,82%.

Jika ditarik lebih jauh, selama periode tahun 2010-2018, struktur/corak perekonomian Kota Salatiga tidak mengalami perubahan, yaitu didominasi oleh keempat lapangan usaha tersebut diatas. Sementara dari sisi Pengeluaran, maka PK-RT masih menjadi kontributor terbesar dalam perekonomian Kota Salatiga.

Berdasarkan kategorinya, terlihat bahwa perekonomian Kota Salatiga semakin menuju ke arah Sektor Tersier (perdagangan dan jasa) dibandingkan Sektor Sekunder (industri dan konstruksi). Beberapa hal yang mendasarinya antara lain:

1. Kontribusi Sektor Primer, yaitu Pertanian dan Pertambangan secara konsisten menunjukkan trend menurun dari 5,64% pada tahun 2010 menjadi 4,67% pada tahun 2018. Rata-rata pertumbuhan sektor ini selama tahun 2010-2018 sebesar 2,97%. Laju pertumbuhan dari sektor primer ini cenderung fluktuatif dan mengalami peningkatan di tahun 2018 menjadi 4,48%, meskipun demikian nilai pertumbuhan sektor primer ini secara konsisten selalu di bawah rata-rata pertumbuhan ekonomi daerah Kota Salatiga.
2. Kontribusi Sektor Sekunder (Industri, Pengadaan Listrik, Gas dan Air, dan Konstruksi) mengalami peningkatan dari 42,44% pada tahun 2010 menjadi 45,59% pada tahun 2018. Namun, jika dilihat dari aspek growth, terlihat bahwa sektor ini mengalami pelambatan dimulai tahun 2014. Semua sektor mengalami penurunan kecuali Sektor Pengadaan Air. Penurunan dan kenaikan tajam dialami oleh Sektor Pengadaan Listrik dan Gas yang sebelumnya memiliki nilai pertumbuhan sebesar 6,04% pada tahun 2014 merosot hingga -0,11% pada tahun 2015 kemudian kembali mengalami peningkatan menjadi 6,37% di tahun 2016. Jika dilihat secara keseluruhan, stabilnya pertumbuhan Sektor Sekunder banyak ditopang oleh sektor konstruksi yang menunjukkan tren peningkatan dan tumbuh di atas rata-rata pertumbuhan ekonomi daerah, khususnya pada tahun 2016 dan 2018 yaitu sebesar 7,09% dan 6,14%. Jika dikaitkan dengan pertumbuhan usaha/perusahaan, maka perkembangan sektor konstruksi ini diindikasikan menopang aktivitas perdagangan, pariwisata, dan jasa (sektor tersier). Rata-rata pertumbuhan tertinggi di Sektor Sekunder masih dipegang oleh sektor industri pengolahan sebesar 6,30%. Selama periode 2010-2018 laju pertumbuhan mengalami nilai fluktuatif, sempat mengalami peningkatan tertinggi pada tahun 2013 sebesar 8,06% dan tahun 2017 sebesar 5,11% meskipun kemudian mengalami penurunan kembali pada tahun 2018 menjadi 4,34%. Adapun rata-rata pertumbuhan Sektor Sekunder selama periode 2010-2018 adalah sebesar 5,90%.
3. Kontribusi Sektor Tersier (perdagangan, pariwisata, dan jasa) mengalami penurunan dari 51,92% pada tahun 2010 menjadi 49,74% pada tahun 2018. Rata-rata kontribusi Sektor Tersier selama tahun 2010-2018 adalah 49,95% dengan rata-rata pertumbuhan 5,81%. Namun, jika dilihat dari aspek growth, terlihat bahwa Sektor Tersier menunjukkan trend meningkat selama periode tahun 2013-2018, adapun laju pertumbuhan Sektor Tersier pada tahun 2018 mencapai 6,58%. Hal ini menjadikan nilai pertumbuhan Sektor Tersier secara konsisten selalu di atas rata-rata pertumbuhan ekonomi daerah Kota Salatiga sejak tahun 2015.

**Tabel 4.9**  
**PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018 (ADHB; Juta Rupiah)**

| No. | Lapangan Usaha  | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016          | 2017*         | 2018**        |
|-----|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 325.150,14   | 342.835,71   | 366.009,77   | 410.509,18   | 446.440,12   | 491.593,54   | 509.792,67    | 529.495,38    | 569.091,49    |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | 4.758,28     | 4.497,62     | 4.380,11     | 4.101,37     | 4.441,15     | 4.876,63     | 5.054,50      | 5.176,60      | 5.219,50      |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | 1.609.649,79 | 1.950.194,26 | 2.252.940,08 | 2.455.947,91 | 2.790.130,10 | 3.065.351,05 | 3.329.939,28  | 3.568.345,93  | 3.795.242,92  |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 13.757,30    | 14.322,38    | 15.181,84    | 15.525,24    | 16.709,57    | 17.501,20    | 19.399,32     | 21.811,48     | 22.265,22     |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 6.343,84     | 6.525,92     | 6.388,09     | 6.577,46     | 6.848,03     | 7.091,71     | 7.436,30      | 7.721,52      | 8.259,85      |
| 6   | F. Konstruksi   | 850.871,46   | 915.578,36   | 996.922,23   | 1.122.466,50 | 1.246.669,39 | 1.364.042,93 | 1.482.518,81  | 1.608.331,48  | 1.783.260,10  |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 876.839,09   | 995.460,06   | 1.026.334,36 | 1.118.449,88 | 1.191.534,75 | 1.278.489,90 | 1.375.950,42  | 1.499.247,97  | 1.613.923,05  |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 182.207,68   | 190.944,59   | 204.093,75   | 227.101,49   | 263.377,33   | 300.233,87   | 312.250,33    | 336.841,55    | 363.067,87    |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 451.666,43   | 499.670,23   | 536.169,60   | 569.653,27   | 650.798,86   | 732.777,50   | 799.157,05    | 852.614,64    | 919.926,49    |
| 10  | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 224.747,44   | 247.840,24   | 244.729,88   | 256.697,73   | 268.629,50   | 277.844,77   | 298.714,07    | 341.500,43    | 381.617,67    |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 217.029,66   | 239.731,50   | 269.267,93   | 290.427,43   | 304.445,40   | 331.855,16   | 373.474,54    | 418.494,95    | 450.796,49    |
| 12  | L. Real Estat   | 296.938,29   | 318.026,19   | 342.217,26   | 371.118,87   | 414.906,20   | 458.124,03   | 498.987,73    | 535.578,83    | 578.220,33    |
| 13  | M.N. Jasa Perusahaan  | 57.871,03    | 63.734,21    | 71.119,86    | 82.358,90    | 91.402,15    | 104.728,85   | 119.304,13    | 136.242,84    | 154.422,57    |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 387.542,81   | 401.470,10   | 447.470,99   | 472.881,39   | 501.808,05   | 549.148,49   | 592.876,83    | 626.459,98    | 660.048,14    |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 204.351,70   | 269.179,16   | 339.290,06   | 397.657,95   | 454.356,14   | 492.457,55   | 544.764,15    | 606.285,09    | 671.556,66    |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 72.806,24    | 84.328,36    | 102.363,37   | 115.118,37   | 133.495,62   | 148.611,67   | 163.972,65    | 181.669,88    | 201.226,55    |
| 17  | R.S.T.U. Jasa lainnya   | 62.944,62    | 67.119,50    | 70.345,21    | 73.980,66    | 84.873,29    | 90.140,99    | 100.998,79    | 112.217,47    | 124.284,02    |
|     | Produk Domestik Regional Bruto                                    | 5.845.475,81 | 6.611.458,40 | 7.295.224,40 | 7.990.573,60 | 8.870.865,65 | 9.714.869,85 | 10.534.591,57 | 11.388.036,02 | 12.302.428,92 |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2019

Ket: \* 2017: angka sementara; \*\*2018: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

**Tabel 4.10**  
**Kontribusi Lapangan Usaha pada PDRB Kota Salatiga Tahun 2010-2018 (ADHB; Persen)**

| No.       | Lapangan Usaha  | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017*  | 2018** | Rata-rata |
|-----------|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| <b>A.</b> | <b>Sektor Primer</b>  | 5,64   | 5,25   | 5,08   | 5,19   | 5,08   | 5,11   | 4,89   | 4,70   | 4,67   | 5,07      |
| 1         | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 5,56   | 5,19   | 5,02   | 5,14   | 5,03   | 5,06   | 4,84   | 4,65   | 4,63   | 5,01      |
| 2         | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | 0,08   | 0,07   | 0,06   | 0,05   | 0,05   | 0,05   | 0,05   | 0,05   | 0,04   | 0,06      |
| <b>B.</b> | <b>Sektor Sekunder</b>  | 42,44  | 43,66  | 44,84  | 45,06  | 45,77  | 45,85  | 45,94  | 45,72  | 45,59  | 44,99     |
| 3         | C. Industri Pengolahan  | 27,54  | 29,50  | 30,88  | 30,74  | 31,45  | 31,55  | 31,61  | 31,33  | 30,85  | 30,61     |
| 4         | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 0,24   | 0,22   | 0,21   | 0,19   | 0,19   | 0,18   | 0,18   | 0,19   | 0,18   | 0,20      |
| 5         | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 0,11   | 0,10   | 0,09   | 0,08   | 0,08   | 0,07   | 0,07   | 0,07   | 0,07   | 0,08      |
| 6         | F. Konstruksi   | 14,56  | 13,85  | 13,67  | 14,05  | 14,05  | 14,04  | 14,07  | 14,12  | 14,50  | 14,10     |
| <b>C.</b> | <b>Sektor Tersier</b>   | 51,92  | 51,09  | 50,08  | 49,75  | 49,15  | 49,04  | 49,18  | 49,59  | 49,74  | 49,95     |
| 7         | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 15,00  | 15,06  | 14,07  | 14,00  | 13,43  | 13,16  | 13,06  | 13,17  | 13,12  | 13,78     |
| 8         | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 3,12   | 2,89   | 2,80   | 2,84   | 2,97   | 3,09   | 2,96   | 2,96   | 2,95   | 2,95      |
| 9         | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 7,73   | 7,56   | 7,35   | 7,13   | 7,34   | 7,54   | 7,59   | 7,49   | 7,48   | 7,47      |
| 10        | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 3,84   | 3,75   | 3,35   | 3,21   | 3,03   | 2,86   | 2,84   | 3,00   | 3,10   | 3,22      |
| 11        | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 3,71   | 3,63   | 3,69   | 3,63   | 3,43   | 3,42   | 3,55   | 3,67   | 3,66   | 3,60      |
| 12        | L. Real Estat   | 5,08   | 4,81   | 4,69   | 4,64   | 4,68   | 4,72   | 4,74   | 4,70   | 4,70   | 4,75      |
| 13        | M.N. Jasa Perusahaan  | 0,99   | 0,96   | 0,97   | 1,03   | 1,03   | 1,08   | 1,13   | 1,20   | 1,26   | 1,07      |
| 14        | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 6,63   | 6,07   | 6,13   | 5,92   | 5,66   | 5,65   | 5,63   | 5,50   | 5,37   | 5,84      |
| 15        | P. Jasa Pendidikan  | 3,50   | 4,07   | 4,65   | 4,98   | 5,12   | 5,07   | 5,17   | 5,32   | 5,46   | 4,82      |
| 16        | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 1,25   | 1,28   | 1,40   | 1,44   | 1,50   | 1,53   | 1,56   | 1,60   | 1,64   | 1,47      |
| 17        | R.S.T.U. Jasa lainnya   | 1,08   | 1,02   | 0,96   | 0,93   | 0,96   | 0,93   | 0,96   | 0,99   | 1,01   | 0,98      |
|           | Produk Domestik Regional Bruto                                    | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00    |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2019

Ket: \* 2017: angka sementara; \*\*2018: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

: 3 (tiga) tertinggi per tahun



Tabel 4.11  
PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2010-2018 (ADHB)

| No | Kategori Pengeluaran | PDRB Menurut Pengeluaran (ADHB, Juta Rupiah) |                     |                     |                     |                     |                     |                      |                      |                      |
|----|----------------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|    |                      | 2010   | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                | 2015                | 2016                 | 2017*                | 2018**               |
| 1  | PK-RT                | 3.968.974,51                                 | 4.379.523,98        | 4.870.531,45        | 5.349.362,75        | 5.903.101,49        | 6.411.110,83        | 6.812.684,69         | 7.434.137,22         | 8.022.943,66         |
| 2  | PK- LNPRT            | 52.226,12                                    | 55.788,99           | 63.726,67           | 73.935,88           | 85.292,70           | 91.284,14           | 99.372,86            | 109.268,37           | 121.689,87           |
| 3  | PK-P                 | 591.715,60                                   | 657.513,08          | 726.832,31          | 818.254,18          | 892.984,50          | 1.005.432,94        | 1.046.152,40         | 1.113.301,03         | 1.199.867,27         |
| 4  | PMTB                 | 2.606.758,53                                 | 2.992.405,07        | 3.424.281,32        | 3.649.539,29        | 4.136.190,12        | 4.605.454,23        | 4.980.014,25         | 5.462.063,43         | 6.109.537,44         |
| 5  | Perubahan Inventori  | 23.881,10                                    | 311.244,84          | 468.662,35          | 395.642,83          | 253.030,43          | 88.181,80           | 59.554,88            | 78.002,69            | 149.910,75           |
| 6  | Net Ekspor           | (1.398.080,05)                               | (1.785.017,56)      | (2.258.809,69)      | (2.296.161,32)      | (2.399.733,58)      | (2.486.594,09)      | (2.463.187,51)       | (2.808.736,72)       | (3.301.520,07)       |
|    | <b>PDRB</b>          | <b>5.845.475,81</b>                          | <b>6.611.458,40</b> | <b>7.295.224,40</b> | <b>7.990.573,60</b> | <b>8.870.865,65</b> | <b>9.714.869,85</b> | <b>10.534.591,57</b> | <b>11.388.036,02</b> | <b>12.302.428,92</b> |

Lanjutan

| No | Kategori Pengeluaran | Kontribusi PDRB Menurut Pengeluaran (ADHB, %) |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
|----|----------------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|    |                      | 2010  | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017*         | 2018**        | Rata-rata     |
| 1  | PK-RT                | 67,90   | 66,24         | 66,76         | 66,95         | 66,54         | 65,99         | 64,67         | 65,28         | 65,21         | 66,17         |
| 2  | PK- LNPRT            | 0,89  | 0,84          | 0,87          | 0,93          | 0,96          | 0,94          | 0,94          | 0,96          | 0,99          | 0,93          |
| 3  | PK-P                 | 10,12   | 9,95          | 9,96          | 10,24         | 10,07         | 10,35         | 9,93          | 9,78          | 9,75          | 10,02         |
| 4  | PMTB                 | 44,59   | 45,26         | 46,94         | 45,67         | 46,63         | 47,41         | 47,27         | 47,96         | 49,66         | 46,82         |
| 5  | Perubahan Inventori  | 0,41  | 4,71          | 6,42          | 4,95          | 2,85          | 0,91          | 0,57          | 0,68          | 1,22          | 2,52          |
| 6  | Net Ekspor           | -23,92  | -27,00        | -30,96        | -28,74        | -27,05        | -25,60        | -23,38        | -24,66        | -26,84        | (26,46)       |
|    | <b>PDRB</b>          | <b>100,00</b>                                 | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2019

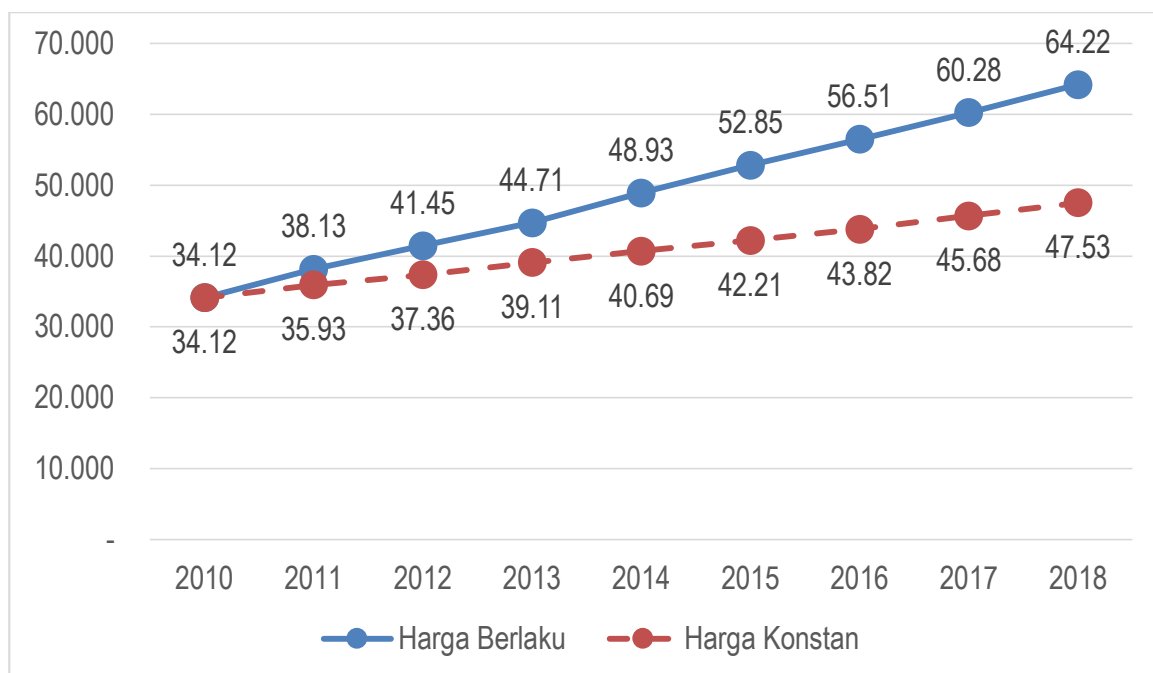
Ket: \* 2017: angka sementara; \*\*2018: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

■ : 3 (tiga) tertinggi per tahun

### 4.2.3 PDRB PER KAPITA

PDRB per kapita Kota Salatiga ADHB pada tahun 2010 sebesar Rp34,12 juta meningkat menjadi Rp64,22 juta pada tahun 2018. Sedangkan berdasarkan ADHK, PDRB per kapita Kota Salatiga pada tahun 2018 mencapai Rp47,53 juta, meningkat jika dibandingkan pada tahun 2017 sebesar Rp45,68 juta. PDRB per kapita menurut lapangan usaha yang dominan, berdasarkan ADHB, pada tahun 2018 adalah sektor industri pengolahan, sektor konstruksi, dan sektor perdagangan. Sementara itu, berdasarkan pengeluaran, PDRB per kapita tertinggi pada tahun 2018 berada pada kategori PK-RT, yaitu sebesar Rp41,88 juta (ADHB) dan Rp30,52 juta (ADHK). Secara umum, PDRB per kapita di Kota Salatiga menunjukkan trend menaik selama periode Tahun 2010-2018.

**Gambar 4.11**  
PDRB Per Kapita di Kota Salatiga Tahun 2010-2018 (Juta Rupiah)



Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan;  
Ket: \* 2017 angka sementara; \*\*: 2018 angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

**Tabel 4.12**  
**PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018**

| No. | Lapangan Usaha  | PDRB Per Kapita Menurut Lapangan Usaha (Juta Rupiah) |              |              |              |              |              |              |              |              |              | PDRB Per Kapita Menurut Lapangan Usaha (Juta Rupiah) |              |              |              |              |              |              |              |  |  |
|-----|---|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--|
|     |   | Harga Berlaku  |              |              |              |              |              |              |              |              |              | Harga Konstan  |              |              |              |              |              |              |              |  |  |
|     |   | 2010   | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017*        | 2018**       | 2010         | 2011   | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017*        | 2018**       |  |  |
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 1,90   | 1,98         | 2,08         | 2,30         | 2,46         | 2,67         | 2,73         | 2,80         | 2,97         | 1,90         | 1,92   | 1,92         | 1,95         | 1,98         | 2,05         | 2,07         | 2,09         | 2,16         |  |  |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | 0,03   | 0,03         | 0,02         | 0,02         | 0,02         | 0,03         | 0,03         | 0,03         | 0,03         | 0,03         | 0,02   | 0,02         | 0,02         | 0,02         | 0,02         | 0,02         | 0,02         | 0,02         |  |  |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | 9,40   | 11,25        | 12,80        | 13,74        | 15,39        | 16,68        | 17,86        | 18,89        | 19,81        | 9,40         | 10,22  | 10,96        | 11,64        | 12,27        | 12,63        | 12,92        | 13,39        | 13,67        |  |  |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 0,08   | 0,08         | 0,09         | 0,09         | 0,09         | 0,10         | 0,10         | 0,12         | 0,12         | 0,08         | 0,08   | 0,09         | 0,09         | 0,10         | 0,10         | 0,10         | 0,10         | 0,10         |  |  |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 0,04   | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04   | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         | 0,04         |  |  |
| 6   | F. Konstruksi   | 4,97   | 5,28         | 5,66         | 6,28         | 6,88         | 7,42         | 7,95         | 8,51         | 9,31         | 4,97         | 5,02   | 5,12         | 5,47         | 5,60         | 5,80         | 6,13         | 6,37         | 6,66         |  |  |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 5,12   | 5,74         | 5,83         | 6,26         | 6,57         | 6,96         | 7,38         | 7,94         | 8,42         | 5,12         | 5,51   | 5,50         | 5,70         | 5,84         | 5,95         | 6,16         | 6,48         | 6,73         |  |  |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 1,06   | 1,10         | 1,16         | 1,27         | 1,45         | 1,63         | 1,67         | 1,78         | 1,90         | 1,06         | 1,10   | 1,16         | 1,27         | 1,36         | 1,47         | 1,50         | 1,57         | 1,65         |  |  |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 2,64   | 2,88         | 3,05         | 3,19         | 3,59         | 3,99         | 4,29         | 4,51         | 4,80         | 2,64         | 2,77   | 2,87         | 2,88         | 3,08         | 3,27         | 3,44         | 3,58         | 3,78         |  |  |
| 10  | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 1,31   | 1,43         | 1,39         | 1,44         | 1,48         | 1,51         | 1,60         | 1,81         | 1,99         | 1,31         | 1,41   | 1,44         | 1,49         | 1,56         | 1,61         | 1,70         | 1,86         | 2,05         |  |  |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 1,27   | 1,38         | 1,53         | 1,63         | 1,68         | 1,81         | 2,00         | 2,22         | 2,35         | 1,27         | 1,29   | 1,32         | 1,35         | 1,36         | 1,43         | 1,55         | 1,64         | 1,69         |  |  |
| 12  | L. Real Estat   | 1,73   | 1,83         | 1,94         | 2,08         | 2,29         | 2,49         | 2,68         | 2,83         | 3,02         | 1,73         | 1,81   | 1,91         | 2,03         | 2,13         | 2,25         | 2,38         | 2,46         | 2,56         |  |  |
| 13  | M.N. Jasa Perusahaan  | 0,34   | 0,37         | 0,40         | 0,46         | 0,50         | 0,57         | 0,64         | 0,72         | 0,81         | 0,34         | 0,35   | 0,37         | 0,41         | 0,43         | 0,46         | 0,49         | 0,54         | 0,59         |  |  |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 2,26   | 2,32         | 2,54         | 2,65         | 2,77         | 2,99         | 3,18         | 3,32         | 3,45         | 2,26         | 2,28   | 2,25         | 2,25         | 2,22         | 2,29         | 2,31         | 2,33         | 2,40         |  |  |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 1,19   | 1,55         | 1,93         | 2,23         | 2,51         | 2,68         | 2,92         | 3,21         | 3,51         | 1,19         | 1,30   | 1,50         | 1,61         | 1,74         | 1,83         | 1,93         | 2,03         | 2,17         |  |  |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 0,42   | 0,49         | 0,58         | 0,64         | 0,74         | 0,81         | 0,88         | 0,96         | 1,05         | 0,42         | 0,44   | 0,49         | 0,51         | 0,56         | 0,59         | 0,64         | 0,69         | 0,74         |  |  |
| 17  | R.S.T.U. Jasa lainnya   | 0,37   | 0,39         | 0,40         | 0,41         | 0,47         | 0,49         | 0,54         | 0,59         | 0,65         | 0,37         | 0,38   | 0,39         | 0,39         | 0,41         | 0,42         | 0,45         | 0,48         | 0,52         |  |  |
|     | <b>Produk Domestik Regional Bruto</b>                             | <b>34,12</b>   | <b>38,13</b> | <b>41,45</b> | <b>44,71</b> | <b>48,93</b> | <b>52,85</b> | <b>56,51</b> | <b>60,28</b> | <b>64,22</b> | <b>34,12</b> | <b>35,93</b>   | <b>37,36</b> | <b>39,11</b> | <b>40,69</b> | <b>42,21</b> | <b>43,82</b> | <b>45,68</b> | <b>47,53</b> |  |  |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah);

Ket: \* 2017= angka sementara; \*\*2018: angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

  : 3 (tiga) tertinggi per tahun

Tabel 4.13  
PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2010-2018

| No | Kategori Pengeluaran | PDRB Per Kapita Menurut Pengeluaran (Juta Rupiah) |              |              |              |              |              |              |              |              | PDRB Per Kapita Menurut Pengeluaran (Juta Rupiah) |              |              |              |              |              |              |              |              |
|----|----------------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|    |                      | Harga Berlaku                                     |              |              |              |              |              |              |              |              | Harga Konstan 2010                                |              |              |              |              |              |              |              |              |
|    |                      | 2010  | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017*        | 2018**       | 2010  | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017*        | 2018**       |
| 1  | PK-RT                | 23,17   | 25,26        | 27,68        | 29,93        | 32,56        | 34,88        | 36,54        | 39,35        | 41,88        | 23,17   | 24,08        | 24,98        | 25,86        | 26,64        | 27,53        | 28,33        | 29,46        | 30,52        |
| 2  | PK- LNPRT            | 0,30  | 0,32         | 0,36         | 0,41         | 0,47         | 0,50         | 0,53         | 0,58         | 0,64         | 0,30  | 0,31         | 0,33         | 0,34         | 0,37         | 0,35         | 0,37         | 0,39         | 0,42         |
| 3  | PK-P                 | 3,45  | 3,79         | 4,13         | 4,58         | 4,93         | 5,47         | 5,61         | 5,89         | 6,26         | 3,45  | 3,52         | 3,58         | 3,72         | 3,74         | 3,79         | 3,75         | 3,78         | 3,94         |
| 4  | PMTB                 | 15,22   | 17,26        | 19,46        | 20,42        | 22,81        | 25,05        | 26,71        | 28,91        | 31,89        | 15,22   | 16,16        | 17,34        | 17,81        | 18,25        | 18,82        | 19,61        | 20,73        | 21,84        |
| 5  | Perubahan Inventori  | 0,14  | 1,80         | 2,66         | 2,21         | 1,40         | 0,48         | 0,32         | 0,41         | 0,78         | 0,14  | 1,94         | 1,71         | 1,13         | 0,85         | 0,18         | 0,32         | 0,31         | 0,29         |
| 6  | Net Ekspor           | (8,16)  | (10,30)      | (12,83)      | (12,85)      | (13,24)      | (13,53)      | (13,21)      | (14,87)      | (17,23)      | (8,16)  | (10,07)      | (10,58)      | (9,76)       | (9,16)       | (8,46)       | (8,56)       | (8,99)       | (9,48)       |
|    | <b>PDRB</b>          | <b>34,12</b>                                      | <b>38,13</b> | <b>41,45</b> | <b>44,71</b> | <b>48,93</b> | <b>52,85</b> | <b>56,51</b> | <b>60,28</b> | <b>64,22</b> | <b>34,12</b>                                      | <b>35,93</b> | <b>37,36</b> | <b>39,11</b> | <b>40,69</b> | <b>42,21</b> | <b>43,82</b> | <b>45,68</b> | <b>47,53</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah);

Ket: \* 2017= angka sementara; \*\*2018= angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

PK-RT : Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga

PK-LNPRT : Pengeluaran Konsumsi LNPRT

PK-P : Pengeluaran Konsumsi Pemerintah

PMTB : Pembentukan Modal Tetap Bruto

   : 3 (tiga) tertinggi per tahun

#### 4.2.4 Analisis Basis Ekonomi Dan Sektor Unggulan

Analisis ini bertujuan untuk memberikan gambaran awal tentang sektor/lapangan usaha yang dapat mendorong pertumbuhan ekonomi wilayah. Sektor/lapangan usaha menjadi basis karena sektor/lapangan usaha tersebut mampu menambah arus pendapatan ke wilayah tersebut. Sektor/lapangan usaha ini pada akhirnya menggerakkan aktivitas perekonomian karena ada efek pengganda dari pembelanjaan kembali pendapatan yang diperoleh melalui penyediaan barang dan jasa yang dihasilkan oleh wilayah dan dipasarkan ke luar wilayah (Muta'ali, 2015:87-88).

Sementara itu, sektor unggulan adalah sektor yang diharapkan mampu meningkatkan pertumbuhan suatu wilayah. Secara teknik, sektor basis diasumsikan sebagai sektor unggulan dengan kriteria yang berbeda-beda di masing-masing wilayah, tergantung seberapa besar perannya dalam pembangunan wilayah (Tarigan, 2005 dalam Muta'ali: 89), meliputi:

1. Sektor unggulan karena memiliki laju pertumbuhan yang relatif tinggi.
2. Sektor unggulan karena memiliki angka penyerapan tenaga kerja yang relatif besar.
3. Sektor unggulan karena memiliki keterkaitan antarsektor yang relatif tinggi, baik ke depan maupun ke belakang.
4. Sektor unggulan karena mampu menciptakan nilai tambah yang relatif tinggi.

Dalam studi ini, dasar penentuan sektor basis dan/atau unggulan adalah PDRB ADHK Tahun 2010 pada level sektor/lapangan usaha. Dengan demikian, hasil analisis sektor yang terpilih adalah bersifat indikatif karena tidak sepenuhnya menggambarkan kinerja keseluruhan dari subsektor yang ada masing-masing sektor.

##### A. *PDRB ADHK Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2017*

Nilai PDRB Kota Salatiga ADHK secara nominal mengalami kenaikan dari Rp5.845.475,81 juta pada tahun 2010 menjadi Rp9.104.841,00 juta pada tahun 2018. Begitupula dengan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah yang mengalami kenaikan dari Rp623.224.621,33 juta pada tahun 2010 menjadi Rp941.283.278,28 juta pada tahun 2018.

Ditinjau dari sisi lapangan usaha selama periode 2010-2018, sektor industri pengolahan (sektor C) merupakan sektor dengan nilai PDRB terbesar secara nominal baik pada PDRB Kota Salatiga maupun PDRB Provinsi Jawa Tengah. Adapun sektor tertinggi kedua dan ketiga pada PDRB Kota Salatiga adalah sektor perdagangan (sektor G) dan sektor konstruksi (sektor F), berbeda halnya dengan PDRB Provinsi Jawa Tengah dimana sektor tertinggi kedua dan ketiga secara berurutan adalah sektor perdagangan (sektor G) dan sektor pertanian (sektor A).

Dua sektor dengan nilai PDRB terendah secara nominal adalah sektor pengadaan listrik dan gas (sektor D) dan sektor pengadaan air, pengelolaan sampah, limbah dan daur ulang (sektor E). Keduanya merupakan dua sektor terendah ketiga dan kedua baik dalam lingkup PDRB Kota Salatiga maupun Provinsi Jawa Tengah. Adapun sektor terendah pada PDRB ADHK Kota Salatiga adalah sektor pertambangan dan penggalian (sektor B), sedangkan pada PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah adalah sektor jasa perusahaan (sektor M,N).

Rincian nilai PDRB ADHK Menurut Lapangan Usaha Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2011-2018 dapat dilihat pada Tabel berikut :

**Tabel 4.14**  
**PDRB ADHK Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018**

| No. | Lapangan Usaha  | PDRB ADHK Menurut Lapangan Usaha (Juta Rupiah) |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|-----|---|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|     |   | 2010   | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                | 2015                | 2016                | 2017*               | 2018**              |
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 325.150,14                                     | 332.139,51          | 337.768,28          | 348.606,62          | 359.594,82          | 376.804,16          | 385.019,54          | 395.515,46          | 413.449,50          |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | 4.758,28                                       | 4.312,79            | 4.075,25            | 3.699,40            | 3.509,73            | 3.358,23            | 3.357,52            | 3.356,55            | 3.276,89            |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | 1.609.649,79                                   | 1.772.765,22        | 1.928.743,53        | 2.081.155,02        | 2.224.793,09        | 2.321.817,06        | 2.407.848,71        | 2.529.472,95        | 2.618.400,20        |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 13.757,30                                      | 14.249,43           | 15.700,70           | 16.933,58           | 17.956,00           | 17.936,17           | 19.079,53           | 19.772,21           | 19.812,71           |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 6.343,84                                       | 6.467,78            | 6.404,67            | 6.421,87            | 6.523,21            | 6.571,97            | 6.732,42            | 6.974,76            | 7.354,01            |
| 6   | F. Konstruksi   | 850.871,46                                     | 869.544,36          | 901.399,62          | 977.757,92          | 1.014.487,07        | 1.066.758,78        | 1.142.391,98        | 1.202.636,24        | 1.276.524,60        |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 876.839,09                                     | 954.592,68          | 968.716,55          | 1.019.449,69        | 1.058.198,16        | 1.094.504,89        | 1.147.816,61        | 1.224.668,72        | 1.289.891,57        |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 182.207,68                                     | 190.275,33          | 204.646,28          | 226.650,73          | 247.073,62          | 270.360,17          | 279.806,81          | 296.338,73          | 316.362,34          |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 451.666,43                                     | 480.849,60          | 504.357,60          | 515.483,80          | 557.921,66          | 600.659,93          | 641.432,66          | 676.840,04          | 724.340,72          |
| 10  | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 224.747,44                                     | 245.126,25          | 252.859,59          | 266.825,19          | 283.214,92          | 295.965,41          | 317.453,06          | 351.490,81          | 392.864,40          |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 217.029,66                                     | 224.191,14          | 232.364,58          | 240.610,55          | 246.882,08          | 263.701,14          | 289.309,28          | 310.048,88          | 324.006,44          |
| 12  | L. Real Estat   | 296.938,29                                     | 313.167,64          | 336.869,39          | 362.479,33          | 386.696,59          | 413.977,83          | 443.008,21          | 464.825,74          | 489.715,44          |
| 13  | M.N. Jasa Perusahaan  | 57.871,03                                      | 59.837,17           | 65.851,36           | 72.630,55           | 77.789,46           | 84.092,70           | 92.253,74           | 101.940,34          | 112.711,71          |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 387.542,81                                     | 395.928,33          | 396.514,88          | 401.717,95          | 401.643,95          | 420.903,90          | 431.216,05          | 441.121,79          | 459.712,35          |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 204.351,70                                     | 224.659,10          | 264.308,64          | 286.913,17          | 314.637,33          | 335.797,55          | 359.878,23          | 384.102,52          | 415.336,58          |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 72.806,24                                      | 76.287,14           | 85.967,59           | 92.022,07           | 102.055,47          | 108.721,64          | 118.663,18          | 129.501,11          | 141.560,22          |
| 17  | R.S.T.U. Jasa lainnya   | 62.944,62                                      | 65.826,01           | 68.358,74           | 69.688,08           | 75.065,64           | 77.250,08           | 82.974,37           | 90.789,60           | 99.521,32           |
|     | <b>Produk Domestik Regional Bruto</b>                             | <b>5.845.475,81</b>                            | <b>6.230.219,49</b> | <b>6.574.907,26</b> | <b>6.989.045,50</b> | <b>7.378.042,82</b> | <b>7.759.181,62</b> | <b>8.168.241,90</b> | <b>8.629.396,45</b> | <b>9.104.841,00</b> |

Sumber: BPS Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan

Ket: \* 2017= angka sementara; \*\*2018= angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

  : 3 (tiga) tertinggi per tahun  
  : 3 (tiga) terendah per tahun

**Tabel 4.15**  
**PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018**

| No. | Lapangan Usaha<br>PDRB seri 2010  | PDRB ADHK Menurut Lapangan Usaha (Juta Rupiah) |                |                |                |                |                |                |                |                |
|-----|---|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|     |   | 2010   | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017*          | 2018**         |
| 1   | A. Pertanian,<br>Kehutanan, dan<br>Perikanan                                  | 99.572.441,08                                  | 103.389.332,91 | 106.536.703,12 | 108.832.110,55 | 107.793.380,89 | 113.826.299,04 | 116.331.116,45 | 118.265.171,80 | 121.370.041,24 |
| 2   | B. Pertambangan<br>dan Penggalian   | 13.346.392,63                                  | 13.054.134,23  | 13.745.874,30  | 14.594.164,05  | 15.566.648,84  | 16.278.164,85  | 19.367.597,22  | 20.373.383,14  | 20.873.488,15  |
| 3   | C. Industri<br>Pengolahan   | 215.156.474,55                                 | 226.325.616,81 | 241.528.855,93 | 254.694.118,95 | 271.526.773,18 | 284.306.592,45 | 295.960.836,46 | 308.770.221,90 | 322.203.738,34 |
| 4   | D. Pengadaan<br>Listrik dan Gas   | 636.381,90                                     | 683.057,13     | 751.160,19     | 813.604,61     | 866.488,30     | 887.584,37     | 928.106,10     | 976.552,87     | 1.028.917,24   |
| 5   | E. Pengadaan Air,<br>Pengelolaan<br>Sampah, Limbah<br>dan Daur Ulang          | 543.235,90                                     | 555.544,34     | 547.794,91     | 549.040,44     | 567.980,08     | 577.261,68     | 589.805,23     | 628.207,67     | 658.880,40     |
| 6   | F. Konstruksi   | 64.423.248,23                                  | 65.862.379,63  | 70.034.622,63  | 73.465.919,37  | 76.681.876,60  | 81.286.113,22  | 86.589.002,31  | 92.762.018,26  | 98.393.741,01  |
| 7   | G. Perdagangan<br>Besar dan Eceran;<br>Reparasi Mobil dan<br>Sepeda Motor     | 91.678.669,23                                  | 99.227.580,89  | 101.058.608,68 | 105.825.306,31 | 110.899.193,58 | 115.430.120,84 | 121.970.807,00 | 129.301.748,05 | 136.673.489,19 |
| 8   | H. Transportasi dan<br>Pergudangan  | 18.644.272,73                                  | 19.522.426,60  | 20.818.468,63  | 22.760.150,97  | 24.868.280,75  | 26.780.920,49  | 28.097.071,84  | 29.867.333,04  | 32.121.009,33  |
| 9   | I. Penyediaan<br>Akomodasi dan<br>Makan Minum                                 | 18.772.500,06                                  | 19.818.724,00  | 20.871.604,64  | 21.812.570,05  | 23.471.641,07  | 25.064.275,14  | 26.633.473,81  | 28.350.128,41  | 30.667.222,18  |
| 10  | J. Informasi dan<br>Komunikasi  | 20.826.935,54                                  | 22.498.427,37  | 24.690.219,27  | 26.663.583,07  | 30.130.161,63  | 33.001.271,38  | 35.742.555,91  | 40.485.502,07  | 45.500.915,21  |
| 11  | K. Jasa Keuangan<br>dan Asuransi  | 17.234.332,49                                  | 17.947.552,74  | 18.588.738,12  | 19.311.454,80  | 20.106.851,64  | 21.636.626,14  | 23.533.409,64  | 24.749.918,39  | 25.635.546,80  |
| 12  | L. Real Estat   | 10.670.140,43                                  | 11.319.281,24  | 11.934.423,12  | 12.853.218,11  | 13.776.863,54  | 14.822.295,08  | 15.831.477,85  | 16.856.963,15  | 17.797.501,70  |
| 13  | M.N. Jasa<br>Perusahaan   | 1.782.800,10                                   | 1.949.153,80   | 2.087.130,46   | 2.340.118,40   | 2.526.615,62   | 2.741.142,86   | 3.032.330,20   | 3.296.655,45   | 3.609.297,92   |
| 14  | O. Administrasi<br>Pemerintahan,<br>Pertahanan dan<br>Jaminan Sosial<br>Wajib | 19.764.882,09                                  | 20.272.588,25  | 20.373.579,95  | 20.912.828,39  | 21.075.646,54  | 22.194.694,80  | 22.720.443,65  | 23.304.537,35  | 24.337.785,75  |



| No. | Lapangan Usaha<br>PDRB seri 2010          | PDRB ADHK Menurut Lapangan Usaha (Juta Rupiah) |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|-----|---|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|     |   | 2010   | 2011                  | 2012                  | 2013                  | 2014                  | 2015                  | 2016                  | 2017*                 | 2018**                |
| 15  | P. Jasa Pendidikan                        | 16.352.073,04                                  | 19.361.911,07         | 22.760.883,69         | 24.930.587,32         | 27.266.220,07         | 29.324.081,90         | 31.479.474,13         | 33.674.587,45         | 36.286.321,69         |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan<br>dan Kegiatan Sosial  | 4.096.105,88                                   | 4.495.091,17          | 4.959.375,94          | 5.312.609,80          | 5.916.710,61          | 6.307.617,26          | 6.929.495,92          | 7.525.669,87          | 8.187.908,80          |
| 17  | R.S.T.U. Jasa<br>lainnya                  | 9.723.735,44                                   | 9.985.327,72          | 10.055.072,38         | 10.983.732,87         | 11.917.818,01         | 12.300.030,67         | 13.362.350,97         | 14.561.838,30         | 15.937.473,33         |
|     | <b>Produk Domestik<br/>Regional Bruto</b> | <b>623.224.621,33</b>                          | <b>656.268.129,91</b> | <b>691.343.115,96</b> | <b>726.655.118,06</b> | <b>764.959.150,95</b> | <b>806.765.092,17</b> | <b>849.099.354,69</b> | <b>893.750.437,17</b> | <b>941.283.278,28</b> |

Sumber: BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan

Ket: \*2017= angka sementara; \*\*2018= angka sangat sementara; Tahun Dasar 2010

|  |                                |
|--|--------------------------------|
|  | : 3 (tiga) tertinggi per tahun |
|  | : 3 (tiga) terendah per tahun  |

### B. Analisis Symmetric Location Quotient (SymLQ)

Analisis Symmetric Location Quotient (SymLQ) secara prinsip sama dengan Location Quotient (LQ), yaitu untuk menganalisis sektor unggulan dari suatu wilayah yang dapat dikembangkan. Analisis SymLQ ini digunakan karena penggunaan metode LQ selama ini menghasilkan nilai indeks yang tidak simetris, jika dilakukan analisis lebih lanjut maka cenderung tidak memenuhi uji normalitas. SymLQ merupakan modifikasi sederhana dari rumus Location Quotient (LQ) dengan membuat indeks LQ simetrik di sekitar angka nol berdasarkan rumus Revealed Symmetric Comparative Advantage (RSCA) yang dikembangkan oleh Dalum dkk. pada tahun 1998. SymLQ akan lebih memudahkan dalam melakukan mapping sektor-sektor yang mempunyai keunggulan komparatif karena dibuat dalam skala -1 s.d. 1 ( $-1 \leq \text{SymLQ}_{ij} \leq 1$ ), sehingga simetris. Jika nilai SymLQ  $>0$  (positif), maka sektor tersebut merupakan sektor basis/mempunyai keunggulan komparatif, demikian sebaliknya jika sektor tersebut  $<0$ . Rumus SymLQ adalah sebagai berikut (Widodo dan Taufiqurahman, 2011):

$$LQ_{ij} = \frac{(GDRP_{ij}/(GDRP_{in}))}{(GDRP_{rj}/(GDRP_{rn}))}$$

$$\text{SymLQ}_{ij} = \frac{(LQ_{ij}-1)}{(LQ_{ij}+1)}$$

dimana:

$LQ_{ij}$  : LQ kabupaten i untuk sektor j;

$\text{SymLQ}_{ij}$  : SymLQ kabupaten i untuk sektor j;

$GDRP_{ij}$  : nilai PDRB kabupaten i untuk sektor j;

$GDRP_{in}$  : nilai PDRB kabupaten i;

$GDRP_{rj}$  : nilai PDRB provinsi r untuk sektor j;

$GDRP_{rn}$  : nilai PDRB provinsi r

Hasil perhitungan SymLQ terhadap PDRB ADHK untuk membandingkan besarnya peranan suatu sektor di Kota Salatiga terhadap wilayah referensi (perbandingan) Provinsi Jawa Tengah dapat dilihat pada Tabel berikut:

**Tabel 4.16**  
**Hasil Penghitungan Symmetric Location Quotient (SymLQ) PDRB ADHK Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018**

| No. | Lapangan Usaha  | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | Rata-rata |
|-----|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | -0,484 | -0,494 | -0,500 | -0,500 | -0,486 | -0,488 | -0,488 | -0,485 | -0,479 | -0,489    |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | -0,927 | -0,933 | -0,940 | -0,949 | -0,954 | -0,958 | -0,965 | -0,966 | -0,968 | -0,951    |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | -0,113 | -0,096 | -0,087 | -0,081 | -0,081 | -0,082 | -0,084 | -0,082 | -0,087 | -0,088    |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 0,395  | 0,375  | 0,375  | 0,368  | 0,365  | 0,355  | 0,362  | 0,354  | 0,331  | 0,364     |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 0,109  | 0,102  | 0,103  | 0,098  | 0,087  | 0,084  | 0,085  | 0,070  | 0,071  | 0,090     |
| 6   | F. Konstruksi   | 0,169  | 0,163  | 0,150  | 0,161  | 0,157  | 0,154  | 0,157  | 0,146  | 0,146  | 0,156     |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 0,010  | 0,007  | 0,004  | 0,001  | -0,005 | -0,007 | -0,011 | -0,010 | -0,012 | -0,003    |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 0,021  | 0,013  | 0,017  | 0,017  | 0,015  | 0,024  | 0,017  | 0,014  | 0,009  | 0,016     |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 0,439  | 0,438  | 0,435  | 0,421  | 0,423  | 0,427  | 0,429  | 0,424  | 0,419  | 0,428     |
| 10  | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 0,070  | 0,069  | 0,037  | 0,020  | -0,013 | -0,035 | -0,040 | -0,053 | -0,057 | 0,000     |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 0,146  | 0,136  | 0,136  | 0,129  | 0,120  | 0,118  | 0,122  | 0,129  | 0,133  | 0,130     |
| 12  | L. Real Estat   | 0,496  | 0,489  | 0,496  | 0,491  | 0,489  | 0,488  | 0,488  | 0,481  | 0,480  | 0,489     |
| 13  | M.N. Jasa Perusahaan  | 0,552  | 0,528  | 0,537  | 0,527  | 0,523  | 0,523  | 0,520  | 0,524  | 0,527  | 0,529     |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 0,353  | 0,346  | 0,343  | 0,333  | 0,328  | 0,327  | 0,327  | 0,324  | 0,323  | 0,334     |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 0,143  | 0,100  | 0,100  | 0,089  | 0,089  | 0,087  | 0,086  | 0,083  | 0,084  | 0,096     |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 0,309  | 0,283  | 0,291  | 0,286  | 0,283  | 0,284  | 0,281  | 0,281  | 0,282  | 0,287     |
| 17  | R.S.T.U. Jasa lainnya   | -0,183 | -0,180 | -0,166 | -0,205 | -0,210 | -0,210 | -0,215 | -0,215 | -0,215 | -0,200    |

Sumber: Analisis tim penyusun, 2019

**Keterangan:**

Jika nilai >0, maka sektor mempunyai keunggulan komparatif

 : sektor dengan keunggulan komparatif

Berdasarkan hasil penghitungan diatas menunjukkan 11 dari 17 lapangan usaha/sector PDRB merupakan sektor basis/mempunyai keunggulan komparatif di Kota Salatiga. Terdapat 6 (enam) sektor non-basis/tidak mempunyai keunggulan komparatif, diantaranya terdapat sektor industri (sektor C) dan sektor perdagangan (sektor G) yang merupakan sektor dominan (penyumbang dua nilai terbesar) di Kota Salatiga. Empat sektor lain meliputi sektor primer (sektor A dan B), dan dua sektor tersier (sektor J dan R.S.T.U). Nilai rata-rata SymLQ sektor informasi dan komunikasi (sektor J) nyaris memiliki kesempatan sebagai sektor keunggulan komparatif, namun sektor J menunjukkan trend < 0 sejak tahun 2014 hingga 2018 sehingga mengurangi nilai rata-rata SymLQ pada sektor tersebut.

### C. Analisis Model Rasio Pertumbuhan (MRP)

Analisis Model Rasio Pertumbuhan (MRP) merupakan alat analisis yang digunakan dalam mendeskripsikan kegiatan atau sektor ekonomi yang potensial berdasarkan pada kriteria pertumbuhan struktur ekonomi wilayah baik itu secara eksternal maupun internal (Yusuf (1999) dalam Putra (2017)). Perhitungan laju pertumbuhan dari setiap sektor didapatkan melalui nilai perubahan pendapatan dari masing-masing sektor tersebut. (Basuki & Gayatri (2009) dalam Wahyuningtyas dkk. (2013)).

$$\Delta E_{ij} = E_{ij}(t) - E_{ij}(t-1)$$

$$\Delta E_j = E_j(t) - E_j(t-1)$$

dimana:

$\Delta E_{ij}$  : perubahan pendapatan sektor (i) di wilayah (j)

$\Delta E_j$  : perubahan PDRB di wilayah (j)

Analisis MRP terbagi menjadi dua rasio, yaitu RPR dan RPS:

#### 1. Rasio Pertumbuhan Wilayah Referensi (RP<sub>R</sub>)

Perbandingan antara laju pertumbuhan pendapatan kegiatan (i) di wilayah referensi dengan laju pertumbuhan total kegiatan (PDRB) wilayah referensi. RP<sub>R</sub> dapat dirumuskan sebagai berikut:

$$RP_R = \frac{\Delta E_{i2} / \Delta E_{i2(t-1)}}{\Delta E_2 / \Delta E_{2(t-1)}}$$

Hasil perhitungan nilai RP<sub>R</sub> dapat dikelompokkan menjadi dua penjelasan:

- a. Jika nilai RP<sub>R</sub> > 1 bernilai positif (+) menunjukkan pertumbuhan sektor dalam wilayah referensi lebih tinggi dari pertumbuhan PDRB total wilayah referensi;
- b. Jika nilai RP<sub>R</sub> < 1 bernilai positif (-) menunjukkan pertumbuhan sektor dalam wilayah referensi lebih rendah dari pertumbuhan PDRB total wilayah referensi.

#### 2. Rasio Pertumbuhan Wilayah Studi (RP<sub>S</sub>)

Perbandingan antara laju pertumbuhan kegiatan (i) wilayah studi dengan laju pertumbuhan kegiatan (i) wilayah referensi. RP<sub>S</sub> dapat dirumuskan sebagai berikut:

$$RP_s = \frac{\Delta E_{i1} / \Delta E_{i1(t-1)}}{\Delta E_{i2} / \Delta E_{i2(t-1)}}$$

Hasil perhitungan nilai  $RP_s$  dapat dikelompokkan menjadi dua penjelasan:

- Jika nilai  $RP_s > 1$  bernilai positif (+) menunjukkan bahwa pertumbuhan sektor pada wilayah studi lebih tinggi dibandingkan dengan wilayah referensi;
- Jika nilai  $RP_s < 1$  bernilai negatif (-) menunjukkan bahwa pertumbuhan sektor pada wilayah studi lebih rendah dibandingkan dengan wilayah referensi.

Hasil perhitungan  $RP_R$  dan  $RP_s$  terhadap PDRB ADHK Kota Salatiga sebagai wilayah studi dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah sebagai wilayah referensi dapat dilihat pada Tabel berikut:

**Tabel 4.17**  
Hasil Penghitungan RPR dan RPS di Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2017

| No. | Sektor/Lapangan Usaha   | $RP_R$    |         | $RP_s$    |         |
|-----|---|-----------|---------|-----------|---------|
|     |   | Rata-rata | Nominal | Rata-rata | Nominal |
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 0,429     | —       | 0,487     | —       |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | 1,105     | +       | -0,558    | —       |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | 0,975     | —       | 1,124     | +       |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 1,209     | +       | 0,789     | —       |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 0,417     | —       | 0,286     | —       |
| 6   | F. Konstruksi   | 1,033     | +       | 0,897     | —       |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 0,962     | —       | 0,845     | —       |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 1,416     | +       | 1,320     | +       |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 1,242     | +       | 1,083     | +       |
| 10  | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 2,321     | +       | 1,342     | +       |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 0,955     | —       | 0,884     | —       |
| 12  | L. Real Estat   | 1,309     | +       | 1,164     | +       |
| 13  | M.N. Jasa Perusahaan  | 2,007     | +       | 1,700     | +       |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 0,453     | —       | 0,334     | —       |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 2,389     | +       | 1,852     | +       |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 1,957     | +       | 1,694     | +       |
| 17  | R.S.T.U. Jasa lainnya   | 1,252     | +       | 1,042     | +       |

Sumber: Analisis tim penyusun, 2019

**Keterangan:**

- $RP_R(+)$  :  $RP_R > 1$ ; pertumbuhan sektor provinsi lebih tinggi dari pertumbuhan PDRB total provinsi Jawa Tengah  
 $RP_R(-)$  :  $RP_R < 1$ ; pertumbuhan sektor provinsi lebih rendah dari pertumbuhan PDRB total Provinsi Jawa Tengah  
 $RP_s(+)$  :  $RP_s > 1$ ; pertumbuhan sektor Kota Salatiga lebih tinggi dibandingkan Provinsi Jawa Tengah  
 $RP_s(-)$  :  $RP_s < 1$ ; pertumbuhan sektor Kota Salatiga lebih rendah dibandingkan Provinsi Jawa Tengah  
  : pertumbuhan sektor Kota Salatiga lebih tinggi dibandingkan Provinsi Jawa Tengah

Hasil penghitungan RPS (perbandingan laju pertumbuhan sektor antara Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah) menunjukkan bahwa terdapat 9 (sembilan) kegiatan/sektor yang memiliki nilai positif (+), artinya laju pertumbuhan pada 9 sektor di Kota Salatiga lebih tinggi dibandingkan dengan dengan 9 sektor yang sama di Provinsi Jawa Tengah. Sembilan sektor tersebut antara lain sektor C, H, I, J, L, M.N, P, Q, R.S.T.U. Kesembilan sektor ini

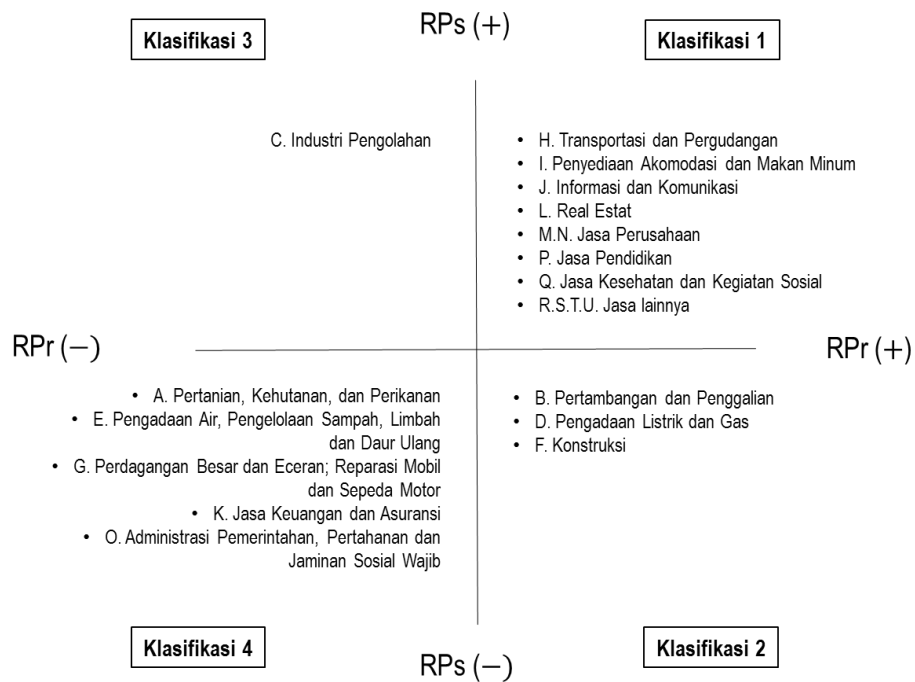
mengindikasikan kecenderungan untuk memiliki peranan besar dalam laju pertumbuhan PDRB Kota Salatiga.

Kombinasi perhitungan RPR dan RPS menghasilkan analisis MRP yang diklasifikasikan menjadi 4 (empat) bagian:

- a. Klasifikasi 1, yaitu  $RP_R (+)$  dan  $RP_S (+)$  berarti sektor tersebut memiliki pertumbuhan yang menonjol baik di wilayah referensi maupun wilayah studi atau dapat diartikan **potensial** di kedua wilayah;
- b. Klasifikasi 2, yaitu  $RP_R (+)$  dan  $RP_S (-)$  berarti sektor tersebut memiliki pertumbuhan yang menonjol di wilayah referensi, namun belum menonjol di wilayah studi atau dapat diartikan **potensial di regional tapi tidak berpotensi di lokal**;
- c. Klasifikasi 3, yaitu  $RP_R (-)$  dan  $RP_S (+)$  berarti sektor tersebut memiliki pertumbuhan yang tidak menonjol di wilayah referensi, namun menonjol di wilayah studi atau dapat diartikan **tidak berpotensi di regional tapi potensial di lokal**;
- d. Klasifikasi 4, yaitu  $RP_R (-)$  dan  $RP_S (-)$  berarti sektor tersebut memiliki pertumbuhan yang tidak menonjol di wilayah referensi maupun di wilayah studi atau dapat dikatakan **tidak potensial** di kedua wilayah.

Berikut hasil analisis MRP terhadap PDRB ADHK Kota Salatiga sebagai wilayah studi dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah periode 2010-2018:

**Gambar 4.12**  
**Hasil Klasifikasi Analisis MRP di Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2018**



Sumber: Analisis tim penyusun, 2019

Gambar di atas menunjukkan hasil klasifikasi analisis MRP yang terbagi menjadi 4 (empat) bagian:

- Klasifikasi 1 terdiri dari kegiatan/sektor lebih dari separuh seluruh sektor, yaitu 8 (delapan) sektor. Delapan sektor tersebut merupakan sektor yang memiliki **potensial baik di lingkup regional maupun lokal** karena memiliki pertumbuhan yang menonjol/tinggi baik di Kota Salatiga maupun Provinsi Jawa Tengah.
- Klasifikasi 2 terdiri dari 3 (tiga) kegiatan/sektor. Tiga sektor tersebut memiliki **potensi di regional tapi belum berpotensi di wilayahnya sendiri** karena ketiga sektor tersebut memiliki laju pertumbuhan yang menonjol di Provinsi Jawa Tengah, namun belum menonjol di Kota Salatiga.
- Klasifikasi 3 hanya terdiri atas sektor industri pengolahan (C). Sektor ini **hanya berpotensi dalam di wilayahnya sendiri**, karena pertumbuhannya tidak menonjol di Provinsi Jawa Tengah, namun menonjol di Kota Salatiga.
- Klasifikasi 4 mencapai 5 (lima) kegiatan/sektor. Lima sektor tersebut **tidak potensial baik di lingkup regional maupun lokal**, hal ini dikarenakan pertumbuhan kelima sektor tersebut tidak menonjol baik di Provinsi Jawa Tengah (regional) maupun di Kota Salatiga (lokal).

#### D. Analisis Overlay

Analisis Overlay merupakan suatu metode yang berguna untuk menentukan sektor ekonomi yang potensial yang berdasarkan kriteria pertumbuhan dan kriteria kontribusi dengan menggabungkan hasil metode Metode Rasio Pertumbuhan (MRP) dan Symmetric Location Quotient (SymLQ). Analisis overlay memiliki 4 (empat) kemungkinan, yaitu (Basuki dan Gayatri, 2009):

1. Pertumbuhan (+) dan kontribusi (+) menunjukkan suatu kegiatan/sektor sangat dominan baik dari segi pertumbuhan maupun dari segi kontribusi;
2. Pertumbuhan (+) dan kontribusi (-) menunjukkan suatu kegiatan/sektor yang pertumbuhannya dominan tetapi kontribusinya kecil. Sektor ini perlu ditingkatkan kontribusinya untuk menjadi kegiatan yang dominan;
3. Pertumbuhan (-) dan kontribusi (+) menunjukkan suatu kegiatan/sektor yang pertumbuhannya kecil tetapi kontribusinya besar. Sektor ini sangat memungkinkan bahwa kegiatan sedang mengalami penurunan;
4. Pertumbuhan (-) dan kontribusi (-) menunjukkan suatu kegiatan/sektor yang tidak potensial baik dari segi pertumbuhan maupun dari segi kontribusi.

Berikut merupakan hasil penghitungan analisis overlay terhadap PDRB ADHK Kota Salatiga sebagai wilayah studi dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah sebagai wilayah referensi dalam periode 2010-2018:

**Tabel 4.18**  
Hasil Analisis Overlay RPS dan SymLQ PDRB ADHK Kota Salatiga dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Periode 2010-2018

| No. | Sektor/Lapangan Usaha   | RPs     |       | SymLQ   |       |
|-----|---|---------|-------|---------|-------|
|     |   | nominal | tanda | nominal | tanda |
| 1   | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 0,487   | -     | -0,489  | -     |
| 2   | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | -0,558  | -     | -0,951  | -     |
| 3   | C. Industri Pengolahan  | 1,124   | +     | -0,088  | -     |
| 4   | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 0,789   | -     | 0,364   | +     |
| 5   | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 0,286   | -     | 0,090   | +     |
| 6   | F. Konstruksi   | 0,897   | -     | 0,156   | +     |
| 7   | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 0,845   | -     | -0,003  | -     |
| 8   | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 1,320   | +     | 0,016   | +     |
| 9   | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 1,083   | +     | 0,428   | +     |
| 10  | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 1,342   | +     | 0,000   | -     |
| 11  | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 0,884   | -     | 0,130   | +     |
| 12  | L. Real Estat   | 1,164   | +     | 0,489   | +     |
| 13  | M.N. Jasa Perusahaan  | 1,700   | +     | 0,529   | +     |
| 14  | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 0,334   | -     | 0,334   | +     |
| 15  | P. Jasa Pendidikan  | 1,852   | +     | 0,096   | +     |
| 16  | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 1,694   | +     | 0,287   | +     |
| 17  | R.S.T.U. Jasa lainnya   | 1,042   | +     | -0,200  | -     |

Sumber: Analisis tim penyusun, 2019

 : sektor yang sangat dominan baik dari segi pertumbuhan maupun dari segi kontribusi bagi PDRB



Hasil perhitungan analisis overlay diatas dapat dikelompokkan sebagai berikut:

1. Enam kegiatan/sector (meliputi sektor H, I, L, M.N., P, dan Q) merupakan sektor unggulan atau dominan karena tingkat pertumbuhan yang positif dan memberikan kontribusi yang besar bagi PDRB Kota Salatiga. Enam sektor tersebut memiliki **potensi daya saing secara kompetitif dan komparatif yang lebih unggul** dibandingkan enam sektor yang sama di Provinsi Jawa Tengah (sebagai wilayah referensi);
2. Tiga kegiatan/sector (meliputi sektor C, J, dan R.S.T.U) merupakan sektor yang mengalami **pertumbuhan dominan meskipun keunggulan komparatifnya tidak terlalu besar** bagi PDRB Kota Salatiga;
3. Lima kegiatan/sector (meliputi D, E, F, K, dan O) memiliki **tingkat pertumbuhan kecil tetapi memiliki keunggulan komparatif** bagi PDRB Kota Salatiga. Tingkat pertumbuhan yang kecil mengindikasikan bahwa kelima sektor tersebut sedang menunjukkan *trend* menurun;
4. Terdapat tiga kegiatan/sector (meliputi A, B, dan G) yang **tidak potensial karena tingkat pertumbuhannya yang rendah dan kurang memiliki keunggulan komparatif** bagi PDRB Kota Salatiga.

#### ***E. Analisis Shift Share (SS) Pendekatan Klasik***

Analisis Shift Share (SS) adalah suatu teknik yang digunakan untuk menganalisis perubahan struktur ekonomi daerah relatif terhadap struktur ekonomi wilayah administratif yang lebih tinggi sebagai pembanding (Basuki dan Gayatri (2009), juga melihat perkembangan sektor-sektor perekonomian jika dibandingkan secara relatif dengan sektor lain (Muta'ali, 2015). Analisis ini juga dapat melihat perkembangan dalam membandingkan besar aktivitas suatu sektor pada wilayah tertentu dan pertumbuhan antarwilayah (Priyarsono, dkk., 2007).

Teknik ini banyak digunakan dalam menganalisis dampak pertumbuhan regional, khususnya pertumbuhan lapangan kerja, diterapkan untuk menggambarkan tren pertumbuhan historis, memperkirakan pertumbuhan regional dan menganalisis efek dari inisiatif kebijakan serta mengembangkan perencanaan strategis untuk komunitas (Rice & Horton, 201) dalam Abidin, 2015). Metode analisis ini bertitik tolak dari anggapan dasar bahwa pertumbuhan ekonomi atau nilai tambah suatu daerah (Dij) dipengaruhi oleh tiga komponen utama yang saling berhubungan satu sama lain, yakni Regional Share (regional growth component), pertumbuhan sektoral (Proportional Shift), dan pertumbuhan daya saing wilayah (Different Shift) (Sjafrizal, 2002 dalam Muta'ali, 2015):

- a. Komponen Pertumbuhan Regional/ *Regional Share* (Nij): komponen pertumbuhan ekonomi daerah diukur dengan cara menganalisis perubahan *output* agregat secara sektoral dibandingkan dengan perubahan *output* dari sektor yang sama di wilayah yang besar yang digunakan sebagai acuan yaitu nasional/provinsi;

- b. Komponen Pertumbuhan Sektor/ *Proportional Shift* (Mij): komponen pertumbuhan ekonomi daerah yang disebabkan oleh pergeseran proporsional (*Proportional Shift*) yang mengukur perubahan relatif pertumbuhan atau penurunan pada suatu daerah dibandingkan perekonomian nasional/provinsi;
- c. Komponen Keunggulan Kompetitif/ *Different Shift* (Cij): komponen pertumbuhan ekonomi daerah karena pergeseran diferensial (*Different Shift*) yang menentukan seberapa jauh daya saing suatu sektor di daerah/kabupaten dibandingkan sektor yang sama secara nasional/provinsi. Jika pergeseran positif, maka sektor tersebut lebih tinggi daya saingnya daripada sektor yang sama pada perekonomian nasional/provinsi.

Metode analisis SS diawali dengan mengukur perubahan nilai tambah bruto atau PDRB suatu sektor i di suatu wilayah j (Dij) dengan rumus berikut (Soepono, 1993 dalam Muta'ali, 2015):

$$D_{ij}=N_{ij}+M_{ij}+C_{ij}$$

dimana:

- Dij : perubahan PDRB sektor/sub-sektor i di wilayah studi (kabupaten)
- Nij : perubahan PDRB sektor/sub-sektor i di wilayah studi (kabupaten) yang disebabkan oleh pengaruh pertumbuhan ekonomi wilayah referensi (provinsi atau nasional)
- Mij : perubahan PDRB sektor/sub-sektor i di wilayah studi (kabupaten) yang disebabkan oleh pengaruh pertumbuhan sektor i wilayah referensi
- Cij : perubahan PDRB sektor/sub-sektor i di wilayah studi (kabupaten) yang disebabkan oleh keunggulan kompetitif sektor i tersebut di wilayah studi

Untuk menghitung komponen Nij, Mij, dan Cij adalah:

$$\begin{aligned} N_{ij} &= Y_{ij} \times r_n \\ M_{ij} &= Y_{ij} (r_{in} - r_n) \\ C_{ij} &= Y_{ij} (r_{ij} - r_{in}) \end{aligned}$$

Berdasarkan rumus diatas dapat dirangkumkan persamaan SS untuk sektor i di wilayah j adalah:

$$D_{ij} = Y_{ij} \times r_n + Y_{ij} (r_{in} - r_n) + Y_{ij} (r_{ij} - r_{in})$$

Berdasarkan ketiga komponen pertumbuhan wilayah tersebut dapat ditentukan dan diidentifikasi perkembangan suatu sektor ekonomi pada suatu wilayah berdasarkan pergeseran bersih (Shift Netto/SN) sebagai berikut:

$$SN_{ij} = M_{ij} + C_{ij}$$

Berikut merupakan hasil perhitungan analisis Shift Share terhadap PDRB ADHK Kota Salatiga sebagai wilayah studi dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah sebagai wilayah referensi dalam periode 2010-2018 :

**Tabel 4.19**  
**Hasil Analisis Shift Share Pendekatan Klasik PDRB ADHK Kota Salatiga dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018**

|    | Sektor/ Lapangan Usaha  | Komponen Pertumbuhan Regional (Nij)/ <i>Regional Share</i> (RS) | Komponen Pertumbuhan Proporsional (Mij)/ <i>Proportional Share</i> (PS) | Komponen Keunggulan Kompetitif (Cij)/ <i>Differential Shift</i> (DS) | (Dij)       | Pergeseran Bersih/ <i>Shift Netto</i> (SN) |
|----|---|---|---|--|-------------|--|
| 1  | A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | 16.593.827  | -9.475.901  | 1.712.010  | 8.829.936   | -7.763.891                                 |
| 2  | B. Pertambangan dan Penggalian                                    | 242.836   | 25.522  | -416.496   | -148.139    | -390.975                                   |
| 3  | C. Industri Pengolahan  | 82.147.437  | -2.062.184  | 20.789.789   | 100.875.041 | 18.727.604                                 |
| 4  | D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | 702.095   | 146.488   | -243.042   | 605.541     | -96.554                                    |
| 5  | E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | 323.754   | -188.706  | -34.031  | 101.017     | -222.737                                   |
| 6  | F. Konstruksi   | 43.423.675  | 1.442.928   | -2.301.289   | 42.565.314  | -858.361                                   |
| 7  | G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | 44.748.916  | -1.714.678  | -1.728.990   | 41.305.248  | -3.443.668                                 |
| 8  | H. Transportasi dan Pergudangan                                   | 9.298.851   | 3.871.761   | 244.854  | 13.415.466  | 4.116.615                                  |
| 9  | I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | 23.050.504  | 5.568.202   | -1.351.277   | 27.267.429  | 4.216.925                                  |
| 10 | J. Informasi dan Komunikasi                                       | 11.469.840  | 15.156.322  | -9.814.467   | 16.811.696  | 5.341.856                                  |
| 11 | K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | 11.075.968  | -496.431  | 118.140  | 10.697.678  | -378.290                                   |
| 12 | L. Real Estat   | 15.154.054  | 4.680.610   | -556.949   | 19.277.715  | 4.123.661                                  |
| 13 | M.N. Jasa Perusahaan  | 2.953.411   | 2.975.538   | -444.881   | 5.484.068   | 2.530.657                                  |
| 14 | O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | 19.777.997  | -10.811.609   | -1.749.434   | 7.216.954   | -12.561.043                                |
| 15 | P. Jasa Pendidikan  | 10.428.957  | 14.482.855  | -3.813.323   | 21.098.488  | 10.669.531                                 |
| 16 | Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | 3.715.619   | 3.557.356   | -397.578   | 6.875.398   | 3.159.779                                  |
| 17 | R.S.T.U. Jasa lainnya   | 3.212.338   | 809.999   | -364.667   | 3.657.670   | 445.332                                    |

Sumber: Analisis tim penyusun, 2019

**Keterangan:**

Mij < 0 : laju pertumbuhan sektor i pada wilayah studi berjalan lambat

Mij > 0 : laju pertumbuhan sektor i pada wilayah studi berjalan cepat

Cij < 0 : sektor i pada wilayah studi mempunyai daya saing rendah dibandingkan dengan wilayah referensi

Cij > 0 : sektor i pada wilayah studi mempunyai daya saing tinggi dibandingkan dengan wilayah referensi

SNij < 0 : sektor i pada wilayah studi bersifat tidak progresif (tidak ada kemajuan)

SNij > 0 : sektor i pada wilayah studi bersifat progresif (ada kemajuan)



Orange box : sektor dengan laju pertumbuhan pesat dibandingkan dengan sektor yang sama di Jawa Tengah

Blue box : sektor dengan daya saing tinggi dibandingkan dengan sektor yang sama di Jawa Tengah

Red box : sektor progresif (ada kemajuan)

Yellow box : sektor dengan pertumbuhan pesat, daya saing tinggi, & lebih progresif dibandingkan dengan sektor yang sama di Jawa Tengah

Berdasarkan hasil analisis Shift Share diatas terdapat 3 (tiga) komponen yang perlu diamati, yaitu PS, DS, dan SN:

1. Tinjauan dari segi Komponen Pertumbuhan Proporsional/ *Proportional Share* (PS);

Hasil perhitungan menunjukkan bahwa 11 dari 17 kegiatan/sektor bernominal positif, artinya sebelas sektor pada PDRB Kota Salatiga ini memiliki **laju pertumbuhan yang berjalan cepat** dibandingkan sebelas sektor yang sama di PDRB Provinsi Jawa Tengah. Nilai *Propotional Share* (PS) terbesar adalah sektor informasi dan komunikasi, hal ini sesuai dengan nilai pertumbuhan sektor tersebut berdasarkan PDRB ADHK Kota Salatiga tahun 2018 yang memiliki pertumbuhan tertinggi mencapai 11,77%. Enam kegiatan/sektor yang bernominal negatif (meliputi O, A, C, G, K, E) memiliki **laju**

**pertumbuhan yang lebih lambat** dibandingkan pertumbuhan keenam kegiatan/sector yang sama di tingkat Provinsi Jawa Tengah.

2. Tinjauan dari segi Komponen Pertumbuhan Keunggulan Kompetitif/ *Differential Shift* (DS);

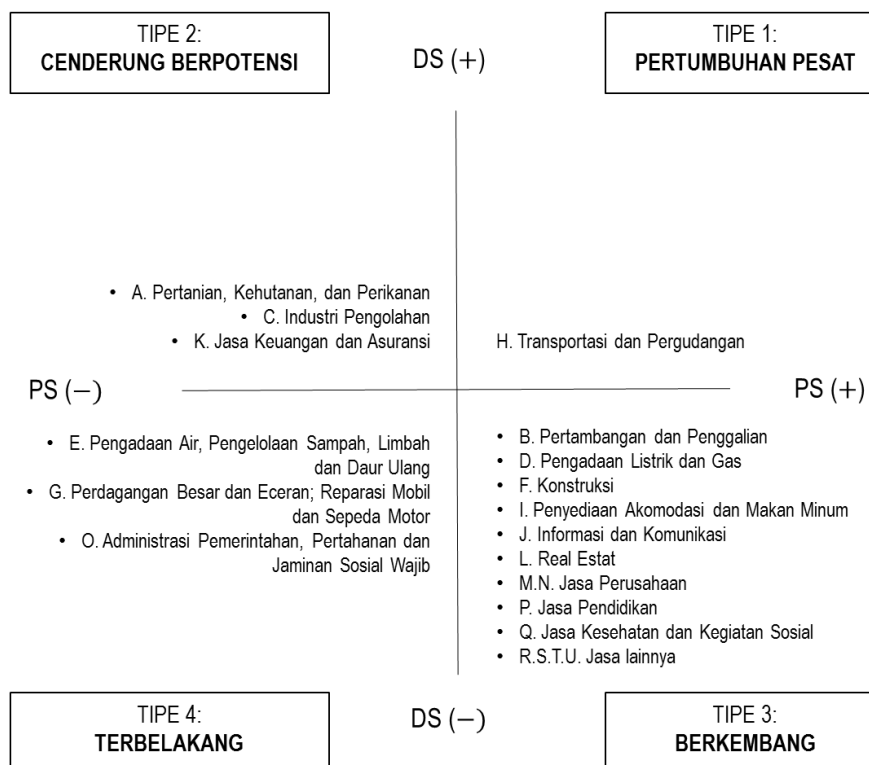
Hasil perhitungan menunjukkan bahwa 4 dari 17 kegiatan/sector bernominal positif, artinya keempat sector pada PDRB Kota Salatiga ini memiliki **daya saing lebih tinggi** dibandingkan empat sector yang sama pada PDRB Provinsi Jawa Tengah. Empat sector tersebut terdiri dari sector C, A, H, dan K. Tiga belas sector lainnya yang bernominal negatif memiliki **daya saing lebih rendah** dibandingkan tiga belas sector yang sama di tingkat Provinsi Jawa Tengah.

3. Tinjauan dari segi Pergeseran Bersih/ Shift Netto (SN)

Penghitungan pergeseran bersih/ *shift netto* menunjukkan ada atau tidak adanya kemajuan dari suatu sector di Kota Salatiga. Hasil perhitungan menunjukkan bahwa terdapat 9 (sembilan) sector yang bersifat **progresif (mengalami kemajuan)**. Adapun 8 (lima) sector lainnya yang bernominal negatif bersifat **tidak progresif**, dengan arti lain tidak mengalami kemajuan.

Hasil Tipologi Klassen berdasarkan pendekatan kombinasi antara Proportional Shift (PS) dan Different Shift (DS) dapat dilihat pada gambar berikut :

**Gambar 4.13**  
**Hasil Tipologi Klassen Pendekatan Proportional Shift (PS) dan Different Shift (DS)**  
**Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2018**



Sumber: Analisis tim penyusun, 2019

Gambar 4 menunjukkan Tipologi Klassen dengan pendekatan PS dan DS dengan rincian sebagai berikut:

1. **TIPE 1: Pertumbuhan Pesat** (*Fast Growing*), ditunjukkan dengan nilai PS (+) dan DS (+).

Sektor transportasi dan pergudangan (sektor H) menjadi satu-satunya sektor yang masuk ke dalam Tipe 1. Sektor ini memiliki **pertumbuhan sangat pesat dan berdaya saing tinggi** (*rapid growth region/ industry or fast growing*). Hal ini sesuai dengan hasil analisis-analisis sebelumnya dimana perhitungan MRP menunjukkan sektor H masuk ke dalam Klasifikasi 1 dan perhitungan analisis *overlay* menunjukkan sektor H memiliki potensi daya saing secara kompetitif dan keunggulan komparatif. Sektor transportasi dan pergudangan di PDRB Kota Salatiga lebih unggul dibandingkan sektor transportasi dan pergudangan di Provinsi Jawa Tengah;

2. **TIPE 2: Cenderung berpotensi** (*Highly Potential*), ditunjukkan dengan nilai PS (–) dan DS (+). Adapun sektor yang termasuk ke dalam Tipe 2 adalah sektor A, C, dan K. Ketiganya memiliki **pertumbuhan terhambat namun masih berpotensi (berdaya saing tinggi)**;

3. **TIPE 3: Berkembang** (*Developing*), ditunjukkan dengan nilai PS (+) dan DS (–). Adapun sektor yang termasuk ke dalam Tipe 3 merupakan yang terbanyak, mencapai 10 (sepuluh) sektor. Sepuluh sektor pada PDRB Kota Salatiga tersebut memiliki **laju pertumbuhan yang pesat namun daya saing masih rendah**;

4. **TIPE 4: Terbelakang** (*Depressed*), ditunjukkan dengan nilai PS (–) dan DS (–).

Adapun sektor yang termasuk ke dalam Tipe 4 adalah sektor E, G, dan O. Ketiganya di dalam PDRB Kota Salatiga memiliki **pertumbuhan yang terhambat dan daya saing rendah** dibandingkan sektor yang sama pada PDRB Provinsi Jawa Tengah.

#### **F. Pengganda Basis (Multiplier Effect)**

Untuk mempercepat perkembangan pembangunan wilayah harus ada penekanan pada sektor-sektor unggulan yang dapat memberikan dampak lebih luas terhadap kesejahteraan serta memberikan efek pengganda (Multiplier Effect) pada sektor lain. Adanya penekanan pada sektor-sektor tertentu secara simultan dapat mencapai peningkatan kesejahteraan dan pengembangan wilayah.

Teori pengganda basis memastikan bahwa laju pertumbuhan ekonomi suatu wilayah ditentukan oleh besarnya peningkatan ekspor yang besar dan basis ekonomi dari wilayah tersebut. Permintaan ekspor yang besar akan memberikan dampak pengganda yang besar (Multiplier Effect), diantaranya menaikkan produksi dan investasi serta meningkatkan nilai tambah yang menyebabkan bertambahnya kesempatan dan lapangan kerja, sehingga meningkatkan pendapatan masyarakat dan pajak bagi negara dan pada akhirnya meningkatkan pertumbuhan ekonomi (Muta'ali. 2015).

Pengganda pendapatan basis dihitung dengan membandingkan total pendapatan wilayah dengan pendapatan dari sektor basis. Dalam bentuk pendapatan maka hubungan antara perubahan pendapatan basis dengan perubahan total pendapatan dapat dirumuskan sebagai berikut:

$$K = \frac{Y_t}{Y_b}$$

Karena pendapatan total setara dengan pendapatan sektor basis dan pendapatan sektor non-basis, maka rumus pengganda basis dapat dimodifikasi menjadi:

$$K = \frac{Y_t}{Y_b} = \frac{1}{\frac{Y_b}{Y_t}} = \frac{1}{\frac{Y_t - Y_n}{Y_t}} = \frac{1}{\frac{Y_t}{Y_t} - \frac{Y_n}{Y_t}} = \frac{1}{1 - \frac{Y_n}{Y_t}}$$

dimana:

K : pengganda basis

Y<sub>t</sub> : pendapatan total PDRB

Y<sub>b</sub> : pendapatan sektor basis

Y<sub>n</sub> : pendapatan sektor non-basis

Hasil perhitungan pengganda basis (multiplier sektor basis) terhadap perekonomian Kota Salatiga dapat dilihat pada Tabel berikut

**Tabel 4.20**  
Hasil Pengganda Basis Kota Salatiga Tahun 2010-2018

| Tahun            | Pendapatan Total | Pendapatan   |             |                  |             | Multiplier Sektor Basis |
|------------------|------------------|--------------|-------------|------------------|-------------|-------------------------|
|                  |                  | Sektor Basis |             | Sektor Non-Basis |             |                         |
|                  |                  | Nominal      | Juml Sektor | Nominal          | Juml Sektor |                         |
| 2010             | 5.845.475,81     | 3.842.972,97 | 13          | 2.002.502,84     | 4           | 1,521                   |
| 2011             | 6.230.219,49     | 4.055.175,95 | 13          | 2.175.043,54     | 4           | 1,536                   |
| 2012             | 6.574.907,26     | 4.235.961,45 | 13          | 2.338.945,81     | 4           | 1,552                   |
| 2013             | 6.989.045,50     | 4.485.896,40 | 13          | 2.503.149,10     | 4           | 1,558                   |
| 2014             | 7.378.042,82     | 3.373.666,44 | 11          | 4.004.376,38     | 6           | 2,187                   |
| 2015             | 7.759.181,62     | 3.589.481,78 | 11          | 4.169.699,84     | 6           | 2,162                   |
| 2016             | 8.168.241,90     | 3.823.772,09 | 11          | 4.344.469,81     | 6           | 2,136                   |
| 2017             | 8.629.396,45     | 4.034.102,36 | 11          | 4.595.294,09     | 6           | 2,139                   |
| 2018             | 9.104.841,00     | 4.287.437,12 | 11          | 4.817.403,88     | 6           | 2,124                   |
| <b>Rata-rata</b> |                  |              |             |                  |             | <b>1,879</b>            |

Sumber: BPS Kota Salatiga dan BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan; Analisis tim penyusun, 2019

Keterangan:

Sektor basis (2018) : (1) Pengadaan Listrik dan Gas (2) Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang (3) Konstruksi (4) Transportasi dan Pergudangan (5) Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum (6) Jasa Keuangan dan Asuransi (7) Real Estat (8) Jasa Perusahaan (9) Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib (10) Jasa Pendidikan (11) Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial

Sektor non-basis (2018) : (1) Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan (2) Pertambangan dan Pengalihan (3) Industri Pengolahan (4) Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor (5) Informasi dan Komunikasi (6) Jasa lainnya

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa nilai pengganda basis pendapatan sektor basis menunjukkan nilai rata-rata 1,879 (dibulatkan menjadi 1,9) selama periode 2010-2018. Hal ini menunjukkan bahwa sektor-sektor basis mampu memberikan dampak terhadap pembentukan PDRB Kota Salatiga sebesar 1,9 kali total output yang dihasilkan oleh sektor basis. Dilihat dari jumlahnya, mulai tahun 2014 sektor basis berkurang dari semula 13 sektor menjadi 11 sektor. Namun, pada tahun 2014 pula nilai pengganda (multiplier) dari sektor basis mengalami peningkatan yang cukup signifikan (lebih dari 2) meskipun pada akhirnya tahun 2015 mengalami trend penurunan nilai. Hal ini mengindikasikan bahwa terhitung mulai tahun 2015 sektor yang menjadi sektor basis ada kecenderungan mengalami penurunan kemampuan kompetitif (daya saing).

**G. Penentuan Sektor Unggulan Berdasarkan Indeks Komposit (IK)**

Penentuan sektor unggulan dilakukan dengan metode indeks komposit yang menggunakan beberapa indikator hasil analisis sebagaimana telah dibahas pada subbab sebelumnya. Penilaian indeks komposit dilakukan dengan cara menjumlahkan sektor/lapangan usaha yang bernilai positif dari masing-masing analisis dan yang mempunyai frekuensi tertinggi adalah sektor unggulan. Jika dilihat dari struktur perekonomian berdasarkan nilai PDRB, terdapat 4 (empat) sektor/lapangan usaha yang memiliki kontribusi terbesar yaitu sektor Industri Pengolahan (C), Konstruksi (F), Perdagangan (G), dan Penyediaan Akomodasi (I) dengan kontribusinya pada tahun 2018 berturut-turut adalah 30,85%, 14,50%, 13,12%, dan 7,48%. Sektor C dan F sebagai sektor sekunder dari aspek growth menunjukkan trend menurun sejak tahun 2014, sedangkan sektor G dan I sebagai anggota sektor tersier menunjukkan penurunan nilai kontribusi selama periode 2010-2018. Adapun jika dilihat berdasarkan analisis pada subbab sebelumnya, nominal-nominal positif (klasifikasi teratas) cenderung ditempati oleh sektor transportasi (H), penyediaan akomodasi (I), dan real estat (L). Selengkapnya hasil penentuan sektor unggulan dapat dilihat pada Tabel berikut:

**Tabel 4.21**  
**Penentuan Sektor Unggulan Berdasarkan Indeks Komposit**

| Sektor   | SymLQ                                | MRP   | Overlay RPs & SymLQ                  | Shift Share                            |                                     |                        | Klassen PS & DS      | IK |
|--|--------------------------------------|---|--------------------------------------|--|-------------------------------------|------------------------|----------------------|----|
|  |                                      |   |                                      | Komponen Pertumbuhan Proporsional (PS) | Komponen Keunggulan Kompetitif (DS) | Pergeseran Bersih (SN) |                      |    |
| A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                           | Tidak memiliki keunggulan komparatif | Tidak potensial                                 | Pertumbuhan lambat, kontribusi kecil | Pertumbuhan lambat                     | Daya saing tinggi                   | Tidak progresif        | Cenderung berpotensi | 1  |
| B. Pertambangan dan Penggalan                                    | Tidak Memiliki Keunggulan Komparatif | Potensial di Regional, tidak potensial di Lokal | Pertumbuhan lambat, kontribusi kecil | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Tidak progresif        | Berkembang           | 1  |
| C. Industri Pengolahan   | Tidak memiliki keunggulan komparatif | Tidak potensial di Regional, potensial di Lokal | Pertumbuhan pesat, kontribusi kecil  | Pertumbuhan lambat                     | Daya saing tinggi                   | Progresif              | Cenderung berpotensi | 2  |
| D. Pengadaan Listrik dan Gas                                     | Memiliki keunggulan komparatif       | Potensial di Regional, tidak potensial di Lokal | Pertumbuhan lambat, kontribusi besar | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Tidak progresif        | Berkembang           | 2  |
| E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang      | Memiliki keunggulan komparatif       | Tidak potensial                                 | Pertumbuhan lambat, kontribusi besar | Pertumbuhan lambat                     | Daya saing rendah                   | Tidak progresif        | Terbelakang          | 1  |
| F. Konstruksi  | Memiliki keunggulan komparatif       | Potensial di Regional, tidak potensial di Lokal | Pertumbuhan lambat, kontribusi besar | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Tidak progresif        | Berkembang           | 2  |
| G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor | Tidak memiliki keunggulan komparatif | Tidak potensial                                 | Pertumbuhan lambat, kontribusi kecil | Pertumbuhan lambat                     | Daya saing rendah                   | Tidak progresif        | Terbelakang          | 0  |
| H. Transportasi dan Pergudangan                                  | Memiliki keunggulan komparatif       | Potensial                                       | Pertumbuhan pesat, kontribusi besar  | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing tinggi                   | Progresif              | Pertumbuhan pesat    | 7  |
| I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                          | Memiliki keunggulan komparatif       | Potensial                                       | Pertumbuhan pesat, kontribusi besar  | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Progresif              | Berkembang           | 5  |
| J. Informasi dan Komunikasi                                      | Tidak memiliki keunggulan komparatif | Potensial                                       | Pertumbuhan pesat, kontribusi kecil  | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Progresif              | Berkembang           | 3  |
| K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                    | Memiliki keunggulan komparatif       | Tidak potensial                                 | Pertumbuhan lambat, kontribusi       | Pertumbuhan lambat                     | Daya saing tinggi                   | Tidak progresif        | Cenderung berpotensi | 2  |



| Sektor  | SymLQ                                | MRP             | Overlay RPs & SymLQ                  | Shift Share                            |                                     |                        | Klassen PS & DS | IK |
|---|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|--|-------------------------------------|------------------------|-----------------|----|
|   |                                      |                 |                                      | Komponen Pertumbuhan Proporsional (PS) | Komponen Keunggulan Kompetitif (DS) | Pergeseran Bersih (SN) |                 |    |
|   |                                      |                 | besar                                |  |                                     |                        |                 |    |
| L. Real Estat   | Memiliki keunggulan komparatif       | Potensial       | Pertumbuhan pesat, kontribusi besar  | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Progresif              | Berkembang      | 5  |
| M.N. Jasa Perusahaan  | Memiliki keunggulan komparatif       | Potensial       | Pertumbuhan pesat, kontribusi besar  | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Progresif              | Berkembang      | 5  |
| O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | Memiliki keunggulan komparatif       | Tidak potensial | Pertumbuhan lambat, kontribusi besar | Pertumbuhan lambat                     | Daya saing rendah                   | Tidak progresif        | Terbelakang     | 1  |
| P. Jasa Pendidikan  | Memiliki keunggulan komparatif       | Potensial       | Pertumbuhan pesat, kontribusi besar  | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Progresif              | Berkembang      | 5  |
| Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | Memiliki keunggulan komparatif       | Potensial       | Pertumbuhan pesat, kontribusi besar  | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Progresif              | Berkembang      | 5  |
| R.S.T.U. Jasa lainnya   | Tidak memiliki keunggulan komparatif | Potensial       | Pertumbuhan pesat, kontribusi kecil  | Pertumbuhan cepat                      | Daya saing rendah                   | Progresif              | Berkembang      | 3  |

Sumber: Analisis tim penyusun, 2019

 : sektor unggulan

## H. Penentuan Sektor Unggulan

Hasil penentuan sektor unggulan berdasarkan indeks komposit yang telah dilakukan diatas kemudian dikombinasikan dengan sektor-sektor yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan agar lebih terintegrasi dengan dokumen perencanaan yang ada. Sesuai dengan Peraturan Menteri ATR No. 1 Tahun 2018, maka dalam penyusunan RTRW harus dilakukan harmonisasi dengan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD), dalam hal ini adalah RPJPD Kota Salatiga Tahun 2005-2025. Sesuai dengan Perda No. 6 Tahun 2010 tentang RPJPD Kota Salatiga Tahun 2005-2025, terdapat 4 (empat) sektor andalan selama kurun waktu 2005-2010 meliputi: sektor (1) Jasa-jasa, (2) Industri Pengolahan, (3) Perdagangan, Hotel dan Restoran, serta (4) Pengangkutan dan Informasi. Pada saat itu, sektor jasa memiliki sumbangan terhadap total PDRB tertinggi dibanding sektor lainnya mencapai 27%, sedangkan industri pengolahan sebagai salah satu sektor andalan mampu menunjang pertumbuhan ekonomi dan penyerapan tenaga kerja Kota Salatiga. Pembangunan sektor industri menjadi prioritas utama pembangunan ekonomi tanpa mengabaikan pembangunan di sektor lain.

Sedangkan jika mengacu pada Perda No. 4 Tahun 2011 tentang RTRW Kota Salatiga Tahun 2010-2030, khususnya pada pasal 8 disebutkan bahwa Tujuan penataan ruang Kota Salatiga adalah mewujudkan Kota Salatiga sebagai pusat pendidikan dan olahraga di Kawasan Kendal-Ungaran-Semarang-Salatiga-Purwodadi (Kedungsepur) yang berkelanjutan didukung sektor perdagangan dan jasa yang berwawasan lingkungan.

Mengacu pada Perda Provinsi Jawa Tengah No. 5 Tahun 2019 tentang RPJMD Provinsi Jawa Tengah Tahun 2018-2023 disebutkan bahwa Kebijakan Arah pengembangan WP Kedungsepur adalah "Pengembangan Wilayah Kedungsepur Berbasis Perdagangan Jasa, dan Industri Pengolahan yang Sinergis Dengan Kegiatan Pertanian dan Pariwisata Terpadu Berlandaskan Prinsip Pembangunan Berkelanjutan". Dari kedua acuan tersebut dapat disimpulkan bahwa sektor unggulan di Kota Salatiga adalah pendidikan, transportasi, penyediaan akomodasi, adan perdagangan dan jasa.

Selanjutnya, agar relevan dengan dinamika perkembangan, maka faktor lain yang dijadikan sebagai kriteria adalah jumlah usaha/perusahaan dari masing-masing sektor dan serapan tenaga kerjanya. Semakin besar jumlah usaha dan serapan tenaga kerjanya, maka sektor tersebut semakin diunggulkan karena berperan dalam menggerakkan aktivitas perekonomian daerah. Mengacu pada data BPS Tahun 2019, berikut adalah jumlah serapan tenaga kerja dari masing-masing sektor:

**Tabel 4.22**  
Jumlah Penduduk Usia 15+ Yang Bekerja di Kota Salatiga Tahun 2018

| Sektor   | Jumlah | Persen |
|--|--------|--------|
| Pertanian, Kehutanan, Perburuan, dan Perikanan   | 4.400  | 4,23   |
| Industri Pengolahan                              | 25.219 | 24,25  |
| Perdagangan Besar, Eceran, Rumah Makan dan Hotel | 29.603 | 28,47  |
| Jasa Kemasyarakatan                              | 27.183 | 26,14  |
| Lainnya  | 17.577 | 16,90  |

| Sektor | Jumlah  | Persen |
|--------|---------|--------|
| Jumlah | 103.982 | 100,00 |

Sumber: BPS Kota Salatiga, 2019

Dari kriteria tersebut, maka ditetapkan sektor unggulan sebagai berikut:

**Tabel 4.23**  
Penentuan Sektor Unggulan di Kota Salatiga

| Sektor  | Indeks Komposit | RPJPD | RTRW +RPJMD | Serapan Tenaga Kerja | Hasil |
|---|-----------------|-------|-------------|----------------------|-------|
| A. Pertanian, Kehutanan, dan Perikanan                            | -               | -     | -           | -                    | 0     |
| B. Pertambangan dan Penggalian                                    | -               | -     | -           | -                    | 0     |
| C. Industri Pengolahan  | -               | +     | -           | +                    | 2     |
| D. Pengadaan Listrik dan Gas                                      | -               | -     | -           | -                    | 0     |
| E. Pengadaan Air, Pengelolaan Sampah, Limbah dan Daur Ulang       | -               | -     | -           | -                    | 0     |
| F. Konstruksi   | -               | -     | -           | -                    | 0     |
| G. Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor  | -               | +     | +           | +                    | 3     |
| H. Transportasi dan Pergudangan                                   | +               | +     | +           | -                    | 3     |
| I. Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum                           | +               | +     | +           | +                    | 3     |
| J. Informasi dan Komunikasi                                       | -               | +     | -           | -                    | 1     |
| K. Jasa Keuangan dan Asuransi                                     | -               | -     | -           | -                    |       |
| L. Real Estat   | +               | -     | -           | -                    | 1     |
| M.N. Jasa Perusahaan  | +               | -     | -           | -                    | 1     |
| O. Administrasi Pemerintahan, Pertahanan dan Jaminan Sosial Wajib | -               | +     | -           | +                    | 2     |
| P. Jasa Pendidikan  | +               | +     | +           | +                    | 4     |
| Q. Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial                             | +               | +     | -           | +                    | 3     |
| R.S.T.U. Jasa lainnya   | -               | -     | -           | -                    | 0     |

Sumber: analisis Tim Penyusun, 2019

Ket:

1. Tanda (+) menunjukkan bahwa sektor tersebut termuat dalam kriteria, sedangkan tanda (-) berarti sebaliknya.
2. Sektor yang ditetapkan dalam RPJPD menggunakan pengelompokan lama PDRB sehingga untuk sektor Jasa-jasa dibagikan ke dalam sektor yang berhubungan seperti sektor O, P, dan Q; sektor Perdagangan Hotel dan Restoran ke dalam sektor G dan I; sektor Pengangkutan dan Informasi ke dalam sektor H dan J.
3. Untuk sektor pariwisata karena tidak ada dalam kriteria maka digunakan proxy sektor penyedia akomodasi dan makan minum.
4. Untuk jasa kemasyarakatan dimasukkan ke dalam sektor O, P, dan Q.
5. Untuk serapan tenaga kerja, diambil yang 3 sektor utama yang paling banyak menyerap tenaga kerja.

Dari penggabungan beberapa kriteria tersebut, maka Sektor Unggulan di Kota Salatiga meliputi: 1). Jasa Pendidikan; 2). Perdagangan Besar dan Eceran; Reparasi Mobil dan Sepeda Motor; 3) Transportasi dan Pergudangan; 4). Penyediaan Akomodasi dan Makan Minum; 5). Jasa Kesehatan dan Kegiatan Sosial.

#### 4.2.5 Demografis dan Ketenagakerjaan

Menurut BPS Kota Salatiga (2019), jumlah penduduk di Kota Salatiga pada tahun 2018 adalah 191.571 jiwa dengan laju pertumbuhan 1,40%. Kepadatan penduduk Kota Salatiga terus mengalami peningkatan dan pada tahun 2018 mencapai 3.374 Jiwa/km<sup>2</sup>. Berdasarkan kelompok umur, jumlah penduduk usia produktif (15-64 th) jauh lebih besar dibandingkan penduduk usia non produktif dengan Dependency Ratio sebesar 40,47 pada tahun 2018. Artinya, setiap 100 penduduk produktif menanggung sekitar 40 hingga 41 penduduk usia tidak produktif. Hal ini sekaligus menunjukkan bahwa Kota Salatiga sudah dalam periode menikmati bonus demografi dengan persentase penduduk usia produktif mencapai 71,79%. Besarnya persentase penduduk usia produktif ini bisa menjadi pemacu pertumbuhan ekonomi dan kemakmuran jika mereka mendapatkan lapangan pekerjaan, namun hal sebaliknya akan terjadi pengangguran dan permasalahan kemasyarakatan lainnya. Kondisi ini harus segera diantisipasi karena terdapat beberapa hal yang dapat dijadikan indikasi bahwa bonus demografi yang dimiliki Kota Salatiga belum dioptimalkan, khususnya dalam 4 (empat) tahun terakhir, antara lain dapat dilihat dari Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) dan pertumbuhan ekonomi.

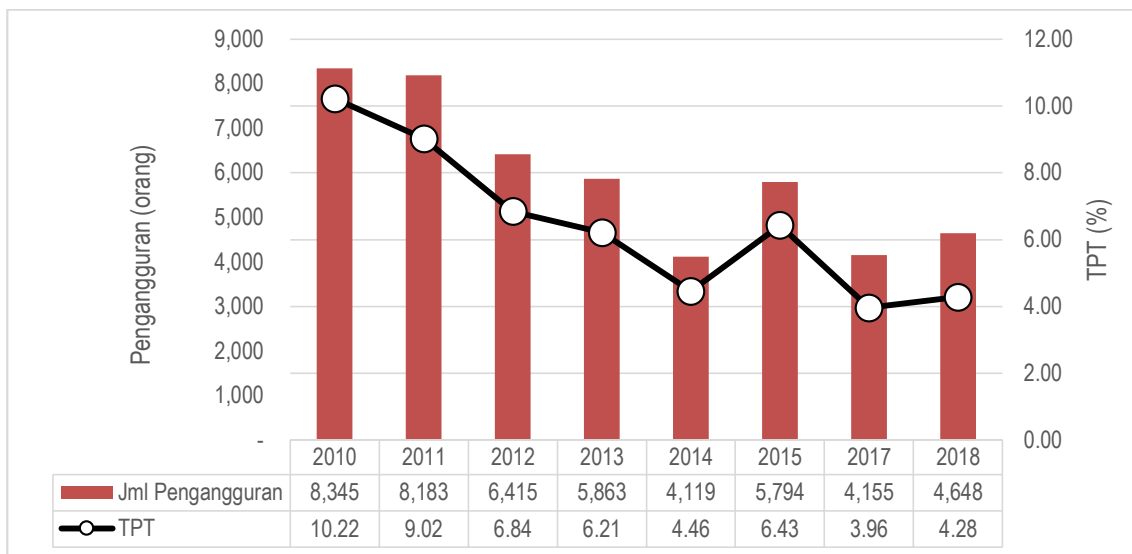
**Tabel 4.24**  
Kondisi Kependudukan Kota Salatiga Tahun 2015-2018

| No. | Uraian                            | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    |
|-----|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | Penduduk (jiwa)                   | 183.815 | 186.420 | 188.928 | 191.571 |
| 2   | Usia 0-14                         | 40.400  | 40.451  | 40.486  | 40.573  |
| 3   | Usia 15-64                        | 130.543 | 132.557 | 134.455 | 136.377 |
| 4   | Usia 65+                          | 12.872  | 13.412  | 13.987  | 14.621  |
| 5   | Rasio Jenis Kelamin (%)           | 95,78   | 95,77   | 95,78   | 95,77   |
| 6   | Kepadatan (jiwa/km <sup>2</sup> ) | 3.237   | 3.283   | 3.327   | 3.374   |
| 7   | Dependency Ratio (%)              | 40,81   | 40,63   | 40,51   | 40,47   |
| 8   | Usia Produktif (%)                | 71,02   | 71,11   | 71,17   | 71,19   |

Sumber: Kota Salatiga Dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

Selama tahun 2010-2018, TPT Kota Salatiga menunjukkan trend menurun dari 10,22% menjadi 4,28% dengan jumlah pengangguran dari 8.345 orang pada tahun 2010 menjadi 4.648 orang pada tahun 2018.

**Gambar 4.14**  
**Jumlah Pengangguran (orang) dan TPT (%) Kota Salatiga Tahun 2010-2018**



Sumber: Kota Salatiga Dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

Namun, jika dicermati, mulai tahun 2014, trend penurunan tersebut melambat dan cenderung fluktuatif. Padahal supply penduduk usia kerja dan angkatan kerja secara konsisten meningkat.

**Tabel 4.25**  
**Kondisi Ketenagakerjaan Kota Salatiga Tahun 2015-2018**

| No. | Uraian                       | 2015    | 2017    | 2018    |
|-----|------------------------------|---------|---------|---------|
| 1   | Usia Kerja                   | 143.818 | 148.851 | 151.400 |
| 2   | Angkatan Kerja (jiwa)        | 90.174  | 104.989 | 108.630 |
| 3   | Bukan Angkatan Kerja         | 53.644  | 43.862  | 42.770  |
| 4   | Bekerja (jiwa)               | 84.380  | 100.834 | 103.982 |
| 5   | Pertumbuhan Tenaga Kerja (%) | -4,28   | 8,88    | 3,12    |
| 6   | Jumlah Pengangguran (jiwa)   | 5.794   | 4.155   | 4.648   |
| 7   | TPT (%)                      | 6,43    | 3,96    | 4,28    |
| 8   | TPAK (%)                     | 62,70   | 70,53   | 71,75   |
| 6   | TKK (%)                      | 93,57   | 96,04   | 95,72   |

Sumber: Kota Salatiga Dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

Jika dikaitkan dengan pertumbuhan ekonomi, maka terlihat bahwa laju pertumbuhan tenaga kerja berjalan lebih lambat dibandingkan pertumbuhan ekonomi. Kondisi ini menjadi salah satu indikator dari kurangnya optimalnya pertumbuhan ekonomi dalam menciptakan kesempatan kerja. Hal ini sering disebut dengan kondisi elastisitas penyerapan tenaga kerja.

Menurut Dumairy (2004 dalam Trianto 2017), konsep elastisitas sebenarnya adalah penerapan ekonomi dari teori diferensiasi dalam matematika. Konsep elastisitas

penyerapan tenaga kerja dapat mengukur persentase perubahan tenaga kerja yang tercipta dari adanya perubahan pertumbuhan ekonomi (Trianto, 2017). Semakin tinggi nilai elastisitas, maka perekonomiannya cenderung labour intensive daripada capital intensive.

Elastisitas penyerapan tenaga kerja dapat diformulasikan seperti berikut (Trianto, 2017):

$$E_{ptk} = \frac{\Delta PTK}{\Delta PDB}$$

di mana:

$E_{ptk}$  = Elastisitas penyerapan tenaga kerja.

$\Delta PTK$  = % pertumbuhan jumlah tenaga kerja.

$\Delta PDB$  = % pertumbuhan ekonomi.

Nilai plus (+) maupun minus (-) dari elastisitas menunjukkan arah perubahan, dimana tanda minus (-) berarti perubahan ke arah yang berlawanan. Adapun kategori elastisitas adalah sebagai berikut:

$E_{ptk} = 0$ ; Inelastis sempurna, apabila besarnya persentase perubahan pertumbuhan ekonomi tidak mengubah persentase pertumbuhan jumlah tenaga kerja walaupun pertumbuhan ekonomi mengalami kenaikan atau penurunan.

$E_{ptk} = \infty$ ; Elastis sempurna, apabila pertumbuhan jumlah tenaga kerja akan tetap terjadi walaupun tidak terjadi pertumbuhan ekonomi.

$E_{ptk} = 1$ ; Elastisitas uniter; apabila persentase pertumbuhan ekonomi sama dengan persentase pertumbuhan jumlah tenaga kerja.

$E_{ptk} < 1$ ; Tidak elastis (inelastis); apabila persentase pertumbuhan ekonomi lebih besar daripada persentase perubahan jumlah tenaga kerja.

$E_{ptk} > 1$ ; Elastis; persentase perubahan pertumbuhan ekonomi lebih kecil daripada persentase perubahan jumlah tenaga kerja.

**Tabel 4.26**  
Elastisitas Penyerapan Tenaga Kerja Kota Salatiga Tahun 2010-2018

| Tahun | PDRB<br>(Rp Juta) | Jumlah Tenaga<br>Kerja (orang) | Pertumbuhan<br>PDRB (%) | Pertumbuhan<br>Tenaga Kerja (%) | EKK   |                     |
|-------|-------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------|---------------------|
|       |                   |                                |                         |                                 | Nilai | Keterangan          |
| 2010  | 5.845.475,81      | 73.329                         | 5,01                    | -6,79                           | -1,35 | Elastisitas negatif |
| 2011  | 6.230.219,49      | 82.506                         | 6,58                    | 12,51                           | 1,90  | Elastis Positif     |
| 2012  | 6.574.907,26      | 87.321                         | 5,53                    | 5,84                            | 1,05  | Elastis Positif     |
| 2013  | 6.989.045,50      | 88.542                         | 6,30                    | 1,40                            | 0,22  | Inelastis           |
| 2014  | 7.378.042,82      | 88.149                         | 5,57                    | -0,44                           | -0,08 | Inelastis Negatif   |
| 2015  | 7.759.181,62      | 84.380                         | 5,17                    | -4,28                           | -0,83 | Inelastis Negatif   |
| 2016  | 8.168.241,90      | 92.607*                        | 5,27                    | 9,75                            | 1,85  | Elastis Positif     |
| 2017  | 8.629.396,45      | 100.834                        | 5,65                    | 8,88                            | 1,57  | Elastis Positif     |
| 2018  | 9.104.841,00      | 103.982                        | 5,51                    | 3,12                            | 0,57  | Inelastis Positif   |

Sumber: PDRB Kota Salatiga dan Kota Salatiga Dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

Ket: \*: hasil interpolasi karena data tahun 2016 untuk tenaga kerja tidak dirilis/tidak tersedia.

Pada tahun 2018 terjadi kondisi inelastis positif yang mengindikasikan bahwa masih terjadi pertumbuhan penyerapan tenaga kerja di Kota Salatiga tersebut pada tahun 2018 akan tetapi persentase pertumbuhan penyerapan tenaga kerja lebih kecil dari persentase pertumbuhan ekonominya. Kondisi ini kurang menguntungkan bagi suatu perekonomian karena hal ini dapat menggambarkan bahwa pertumbuhan ekonomi belum berperan efektif dalam meningkatkan aktivitas sektor-sektor usaha sehingga penggunaan tenaga kerja baru atau pembukaan lapangan kerja baru relatif masih sedikit. Pada kondisi ini biasanya angka pengangguran meningkat/relatif tinggi akibat masih sedikitnya lapangan kerja yang dibuka sementara jumlah angkatan kerja terus bertambah.

Dengan demikian, diperlukan perhatian lebih dari Pemerintah untuk mendorong penyerapan tenaga kerja, terutama pada sektor-sektor yang relatif labour intensive. Berdasarkan data BPS, pada tahun 2018 sektor yang paling banyak menyerap tenaga kerja Perdagangan Besar, Eceran, Rumah Makan dan Hotel (29.603 orang atau 28,47%), diikuti oleh Jasa Kemasyarakatan (27,183 orang atau 26,14%) dan Industri Pengolahan (25.219 atau 24,25%). Sedangkan sektor pertanian hanya menyerap sekitar 4,23 persen. Persentase di sektor pertanian relatif kecil. Kondisi ini terjadi kemungkinan disebabkan karena semakin berkurangnya lahan pertanian sebagai akibat tingginya permintaan akan perumahan dan/atau perdagangan dan jasa. Kondisi yang relatif normal karena memang karakteristik Kota Salatiga adalah sebagai Kawasan Perkotaan.

**Tabel 4.27**  
**Tenaga Kerja Berdasarkan Lapangan Kerja Utama di Kota Salatiga Tahun 2015-2018**

| Tahun | Unit  | Lapangan Pekerjaan Utama |        |        |        |        | Jumlah  |
|-------|-------|--------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
|       |       | 1                        | 2      | 3      | 4      | 5      |         |
| 2015  | Orang | 3.498                    | 15.765 | 24.272 | 22.363 | 18.482 | 84.380  |
|       | %     | 4,15                     | 18,68  | 28,77  | 26,50  | 21,90  | 100,00  |
| 2017  | Orang | 4.924                    | 22.917 | 29.167 | 27.524 | 16.302 | 100.834 |
|       | %     | 4,88                     | 22,73  | 28,93  | 27,30  | 16,17  | 100,00  |
| 2018  | Orang | 4.400                    | 25.219 | 29.603 | 27.183 | 17.577 | 103.982 |
|       | %     | 4,23                     | 24,25  | 28,47  | 26,14  | 16,90  | 100,00  |

Sumber: Profil Tenaga Kerja Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan (diolah)

Ket: 1. Pertanian, Kehutanan, Perburuan dan Perikanan; 2. Industri Pengolahan; 3. Perdagangan Besar, Eceran, Rumah Makan dan Hotel; 4. Jasa Kemasyarakatan; 5. Lainnya

Selain sektoral, upaya peningkatan penyerapan tenaga kerja juga perlu melihat tingkat pendidikan tenaga kerja yang tersedia. Dalam kondisi normal, produktivitas tenaga kerja dipengaruhi oleh keahlian yang salah satunya dipengaruhi oleh tingkat pendidikan yang dimiliki. Semakin tinggi tingkat pendidikan diasumsikan akan meningkatkan produktivitas tenaga kerja.

Berdasarkan data BPS, terlihat bahwa tenaga kerja di Kota Salatiga didominasi oleh tenaga kerja berpendidikan SLTA/SMK. Pada tahun 2018, jumlah tenaga kerja dengan pendidikan SLTA/SMK mencapai 43.861 orang atau 42,18%. Kondisi ini menunjukkan bahwa pekerja

dengan pendidikan SLTA/SMK ke atas lebih berpeluang untuk masuk ke sektor industri, perdagangan dan jasa.

**Tabel 4.28**  
Tenaga Kerja Berdasarkan Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan di Kota Salatiga Tahun 2015-2018

| Tahun | Unit  | Pendidikan |        |          |                  |        | Jumlah  |
|-------|-------|------------|--------|----------|------------------|--------|---------|
|       |       | SD         | SLTP   | SLTA/SMK | D-I, D-II, D-III | PT     |         |
| 2015  | Orang | 19.837     | 13.335 | 31.377   | 5.694            | 14.137 | 84.380  |
|       | %     | 23,51      | 15,80  | 37,19    | 6,75             | 16,75  | 100,00  |
| 2017  | Orang | 18.262     | 18.975 | 38.646   | 4.553            | 20.398 | 100.834 |
|       | %     | 18,11      | 18,82  | 38,33    | 4,52             | 20,23  | 100,00  |
| 2018  | Orang | 18.331     | 17.738 | 43.861   | 5.051            | 19.001 | 103.982 |
|       | %     | 17,63      | 17,06  | 42,18    | 4,86             | 18,27  | 100,00  |

Sumber: Profil Tenaga Kerja Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan (diolah)

Jika kondisi ketersediaan tenaga kerja dari sisi sektoral dan pendidikan tersebut dikaitkan dengan jenis status usahanya, maka akan terlihat bahwa meskipun sektor formal masih memegang peranan utama pada penyerapan tenaga kerja, namun pertumbuhan tenaga kerja yang bekerja di sektor informal semakin meningkat. Pada tahun 2018, persentase tenaga kerja sektor formal adalah sebesar 60,49% menurun jika dibandingkan kondisi pada tahun 2017 yang mampu menyerap sekitar 61,84% tenaga kerja di Kota Salatiga. Sementara itu, tenaga kerja sektor informal mengalami kenaikan dari 38,16% di tahun 2017 menjadi 39,51% di tahun 2018.

Jika dilihat dari sektoralnya, sektor informal ini didominasi oleh sektor perdagangan yang menyerap 29,60 ribu penduduk Salatiga usia 15 tahun keatas diikuti oleh sektor jasa lainnya yang menyerap 17,58 ribu penduduk Salatiga usia 15 tahun keatas (BPS Kota Salatiga, 2019). Ini menjadi salah satu hal yang perlu dicermati karena sangat mungkin pekerjaan informal pada kedua sektor ini berkait erat dengan kecenderungan semakin meningkatnya jumlah PKL (Pedagang Kaki Lima) di Kota Salatiga. Dengan demikian, potensi PKL dalam penciptaan lapangan kerja harus mampu dikelola dengan baik karena tidak saja mampu menyerap tenaga kerja, namun juga mampu menggerakkan perekonomian daerah.

#### 4.2.6 Investasi

Menurut Sukirno (2012), investasi dapat diartikan sebagai pengeluaran atau pengeluaran penanam-penanam modal atau perusahaan untuk membeli barang-barang modal dan perlengkapan-perengkapan produksi untuk menambah kemampuan memproduksi barang-barang dan jasa-jasa yang tersedia dalam perekonomian.

Widodo (2006), menyebutkan bahwa terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi investasi di daerah, hal tersebut antara lain:



1. Faktor kelembagaan, hal ini berkaitan dengan kemampuan atau kapasitas pemerintah daerah untuk menjalankan fungsi pemerintahan.
2. Faktor sosial politik, hal ini berkaitan dengan hubungan sosial-politik antar elemen masyarakat, pemerintah, dan bisnis.
3. Faktor ekonomi daerah, hal ini berkaitan dengan keunggulan-keunggulan komparatif dan kompetitif daerah.
4. Faktor tenaga kerja dan produktivitas, hal ini berkaitan dengan sumber daya manusia (SDM) yang tersedia di daerah.
5. Faktor infrastruktur fisik, hal ini berkaitan dengan ketersediaan infrastruktur fisik yang mendukung investor.

Menurut Widodo (2006), konsep Incremental Capital-Output Ratio (ICOR) atau sering disebut koefisien modal menunjukkan hubungan antara besarnya tambahan investasi (modal) dengan tambahan nilai output. Konsep ini dapat didefinisikan sebagai suatu hubungan antara investasi yang ditanamkan dan pendapatan tahunan yang dihasilkan dari investasi tersebut. Rumus yang digunakan untuk menentukan ICOR adalah:

$$ICOR = \frac{\Delta K}{\Delta Y} = \frac{I}{\Delta Y}$$

di mana:

ICOR = *Incremental Capital-Output Ratio*

K = stok capital

Y = *Output* (PDRB)

I = Investasi

Terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi besarnya ICOR (Arsyad, 2016):

1. Ketersediaan sumber daya alam dan pertumbuhan penduduk  
Suatu Negara dengan sumberdaya alam yang melimpah akan mempunyai COR yang rendah karena negara tersebut mengganti modal dengan sumberdaya alam yang ada. Pertumbuhan penduduk yang cepat akan menyebabkan COR cenderung rendah karena pertumbuhan penduduk menyebabkan tabungan modal yang besar pada prasarana sosial.
2. Tingkat dan sifat kemajuan teknologi  
Jika kemajuan teknologi terpacu karena banyaknya inovasi, maka COR cenderung meningkat. Jjika kemajuan teknologi bersifat padat modal, COR akan cenderung naik. Jika inovasi teknologi bersifat [adat karya, COR-nya akan cenderung turun.
3. Laju dan komposisi investasi  
Semakin tinggi laju investasi baru maka akan semakin tinggi nilai COR-nya.
4. Efisiensi penggunaan faktor produksi  
Tingkat efisiensi yang rendah dalam menggunakan barang modal baru akan menyebabkan pemborosan dan akibatnya COR akan menjadi tinggi.

5. Keterampilan manajerial dan organisasi  
Suatu Negara dimana kualitas keterampilan manajerial dan organisasionalnya tinggi, COR-nya akan rendah. Hal ini terjadi karena kualitas kemampuan manajerial berbanding lurus dengan efisiensi penggunaan sumber daya yang ada. Semakin efisien penggunaan sumber daya, terutama modal, maka akan menurunkan COR.
6. Kebijakan harga faktor produksi  
Suatu perubahan harga faktor produksi akan mempengaruhi besarnya COR, sepanjang modal dapat diganti dengan penggunaan faktor produksi lainnya.
7. Kebijakan ketenagakerjaan  
Di Negara penduduk padat dimana pengangguran cukup banyak, kebijaksanaan pemerintah untuk mengatasi pengangguran dengan cepat akan mengarahkan investasi pada pembangunan jalan raya, pengairan, reklamasi tanah, rumah sakit, sekolah, perumahan dan pekerjaan umum lainnya. Dengan kondisi tersebut maka COR akan relatif tinggi karena pembangunan proyek-proyek tersebut pada umumnya membutuhkan modal yang tidak sedikit.
8. Kemajuan industrialisasi  
Kemajuan industrialisasi akan menaikkan COR.
9. Penggunaan prasarana sosial dan ekonomi

Pada tahap awal pembangunan ekonomi ada kecenderungan bahwa investasi lebih banyak ditanamkan pada pembangunan prasarana sosial dan ekonomi yang memerlukan waktu lama untuk memetik hasil. Oleh karena itu, untuk sementara COR cenderung tinggi.

Investasi memegang peranan penting karena investasi adalah langkah awal kegiatan produksi dan menjadi faktor untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi. Dalam konteks Kota Salatiga, selama tahun 2010-2018, investasi (berupa PMTB) berkontribusi signifikan dalam PDRB dengan share rata-rata sebesar 45,23% dan rata-rata pertumbuhan 7,51%.

**Tabel 4.29**  
Kontribusi dan Pertumbuhan PMTB (PDRB ADHK 2010)

| Share/ Growth | Tahun |       |       |       |       |       |       |       |       | Rata-rata |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|
|               | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  |           |
| Share (%)     | 44,59 | 44,98 | 46,42 | 45,55 | 44,85 | 44,58 | 44,75 | 45,38 | 45,96 | 45,23     |
| Growth (%)    | 7,51  | 8,91  | 4,32  | 3,94  | 4,53  | 5,67  | 7,14  | 6,84  | 6,11  | 7,51      |

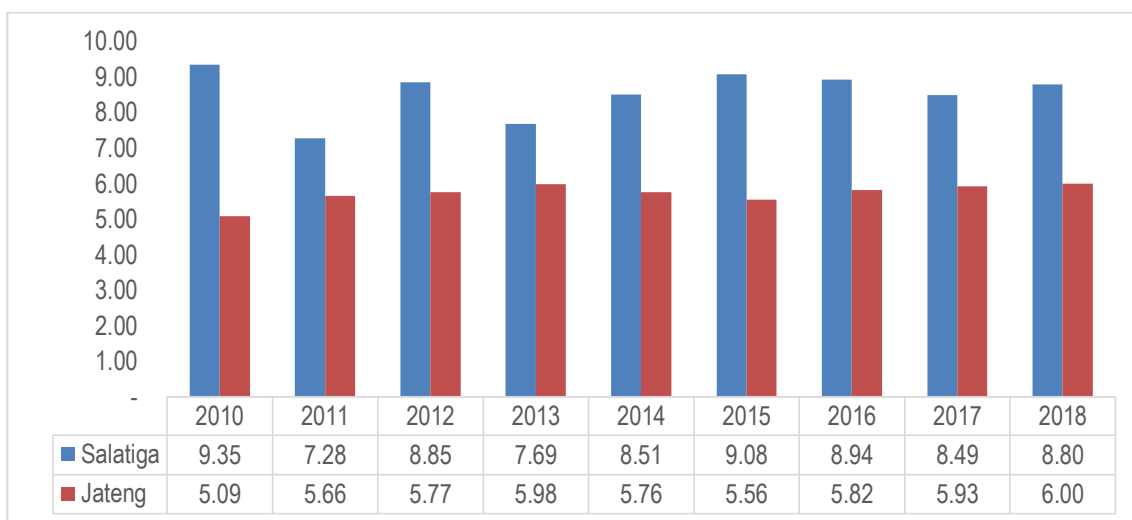
Sumber: BPS Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan (diolah)

Investasi memegang peran strategis dalam perekonomian daerah karena penambahan investasi akan berdampak langsung pada pendapatan regional dan dampak tidak langsung berupa multiplier effect berupa peningkatan konsumsi masyarakat dan penerimaan pajak sehingga akan meningkatkan kemampuan belanja pemerintah. Dalam perencanaan wilayah, konsep ICOR menjadi salah satu dasar dalam menentukan seberapa besar jumlah investasi yang dibutuhkan oleh suatu daerah untuk mencapai target pertumbuhan ekonominya. Angka ICOR yang dianggap mencerminkan produktivitas investasi yang baik adalah 3-4, karena semakin tinggi nilai ICOR maka semakin mahal penciptaan output pada

wilayah tersebut karena memungkinkan terjadinya indikasi inefisiensi dalam penggunaan investasi.

Dari data BPS (2019) dapat diketahui bahwa selama tahun 2010-2018, rata-rata angka ICOR Kota Salatiga adalah 8,55, dengan capaian terakhir pada tahun 2018 sebesar 8,80. Dengan nilai rata-rata pertumbuhan ekonomi selama 2010-2018 sebesar 5,70% maka besaran ICOR ini menunjukkan bahwa untuk menghasilkan pertambahan output wilayah sebanyak 5,70 diperlukan tambahan kapital sebanyak 8,55. Jika dibandingkan dengan Provinsi Jawa Tengah, ICOR Kota Salatiga secara konsisten selalu lebih tinggi. Artinya, tingkat inefisiensi di Kota Salatiga relatif lebih tinggi dibandingkan Provinsi Jawa Tengah

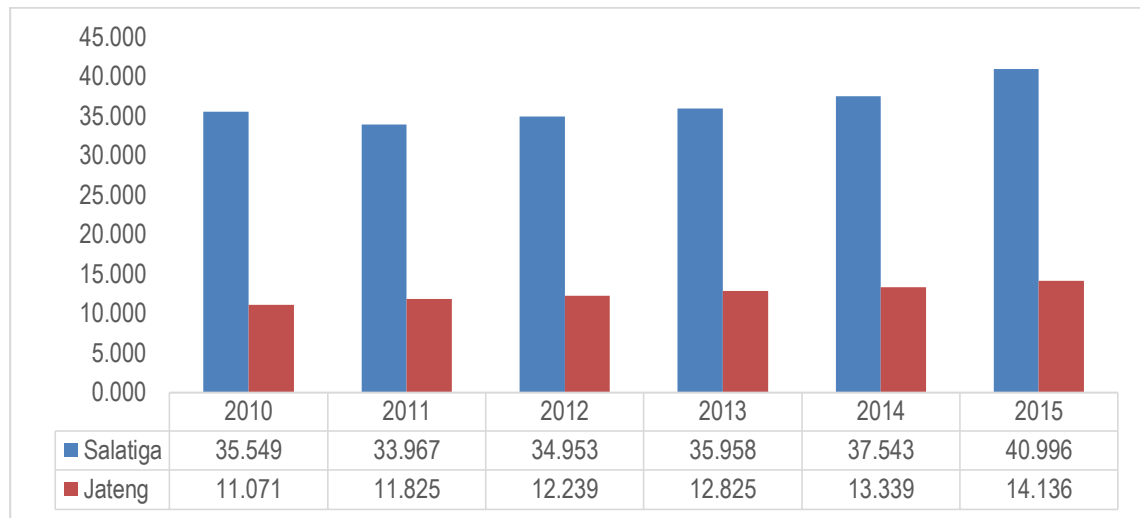
**Gambar 4.15**  
Nilai ICOR Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018



Sumber: BPS Kota Salatiga, BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

Hal lain yang perlu diperhatikan dalam perencanaan kebutuhan investasi di Kota Salatiga adalah mengidentifikasi hubungan antara investasi dengan upaya untuk memperluas kesempatan kerja. Perluasan kesempatan kerja sebagai upaya untuk menurunkan tingkat pengangguran cenderung berorientasi pada investasi padat karya (labour intensive). Jika melihat pada data investasi per tenaga kerja, maka selama tahun 2010-2018, nilai rata-rata investasi tenaga kerja di Kota Salatiga adalah Rp37,256 juta/tenaker. Angka ini jauh di atas Provinsi Jawa Tengah yang mencapai Rp13,421 juta/tenaker.

**Gambar 4.16**  
**Nilai Investasi Per Tenaga Kerja di Provinsi Jawa Tengah dan Kota Salatiga Tahun 2010-2018**



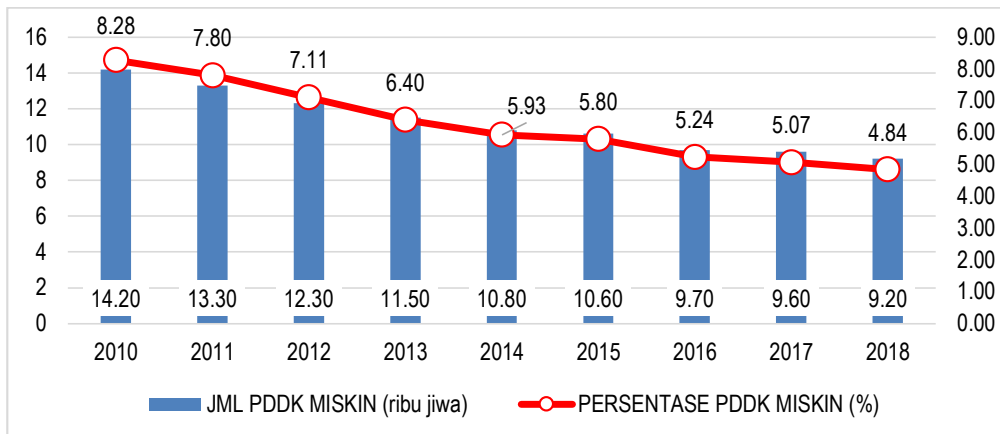
Sumber: BPS Kota Salatiga, BPS Provinsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

Data tersebut menjadi salah satu indikasi semakin sempitnya ruang untuk menambah investasi yang berorientasi padat karya pada tingkat Provinsi Jawa Tengah. Dengan demikian, diperlukan inovasi dan ketepatan dalam menentukan distribusinya, terutama dalam menentukan alokasi jenis sektor dan wilayahnya agar upaya penurunan pengangguran melalui penambahan investasi dapat berjalan optimal.

#### 4.2.7 Kemiskinan dan Ketimpangan

Seperti pembahasan pada subbab sebelumnya, selama tahun 2010-2018 jumlah dan persentase penduduk miskin di Kota Salatiga menunjukkan trend penurunan, yaitu dari 8,28% (14,2 ribu orang) pada tahun 2010 menjadi 4,84% (9,2 ribu orang) pada tahun 2018. Adanya pelambatan penurunan terutama mulai dari tahun 2014 dipandang masih “normal” karena pada tingkat kemiskinan yang semakin kecil, maka proses penurunan secara “otomatis” akan berjalan melambat karena yang tersisa adalah kelompok masyarakat yang benar-benar miskin. Dengan demikian, diperlukan upaya terobosan agar proses pengentasan kemiskinan tersebut dapat terus berjalan.

**Gambar 4.17**  
Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Kota Salatiga Tahun 2010-2018

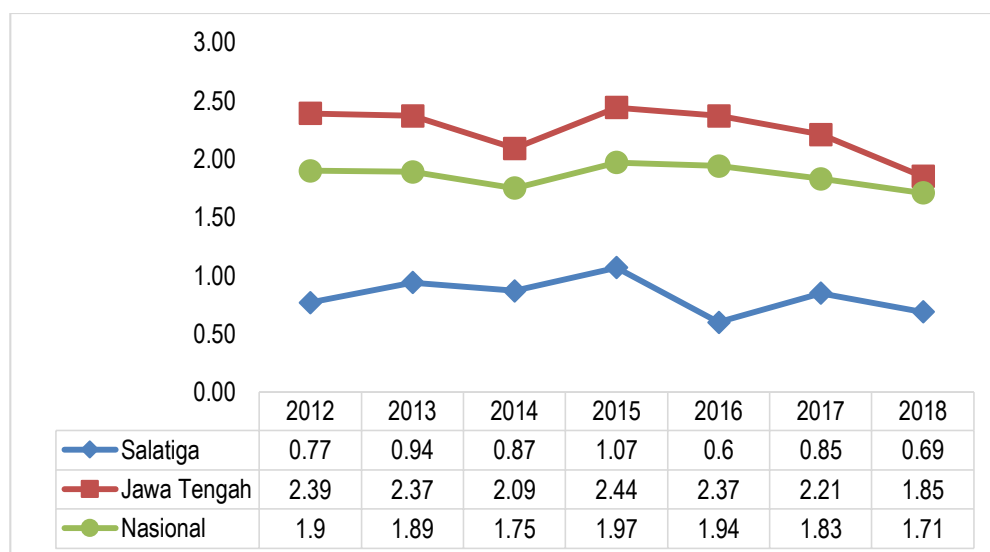


Sumber: BPS Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan (diolah)

Selain jumlah dan persentase, kinerja positif pada capaian variabel makro kemiskinan juga terlihat pada Indeks Kedalaman Kemiskinan (P1) dan Indeks Keparahan Kemiskinan (P2), dengan capaian berturut-turut pada tahun 2018 sebesar 0,69 dan 0,13.

Indeks Kedalaman Kemiskinan (Poverty Gap Index-P1), merupakan ukuran rata-rata kesenjangan pengeluaran masing-masing penduduk miskin terhadap garis kemiskinan. Semakin tinggi nilai indeks, semakin jauh rata-rata pengeluaran penduduk dari garis kemiskinan. Indeks Kedalaman Kemiskinan Kota Salatiga pada tahun 2012-2018 meskipun masih fluktuatif, menunjukkan trend menurun dari 0,77 pada tahun 2012 menjadi 0,69 pada tahun 2018. Secara konsisten, P1 Kota Salatiga selalu di bawah capaian Jawa Tengah dan Nasional. Kondisi pada tahun 2018 ini mengindikasikan bahwa pendapatan penduduk miskin di Kota Salatiga semakin meningkat dan mendekati garis kemiskinan. Perkembangan P1 di Kota Salatiga secara rinci dapat dilihat pada gambar berikut.

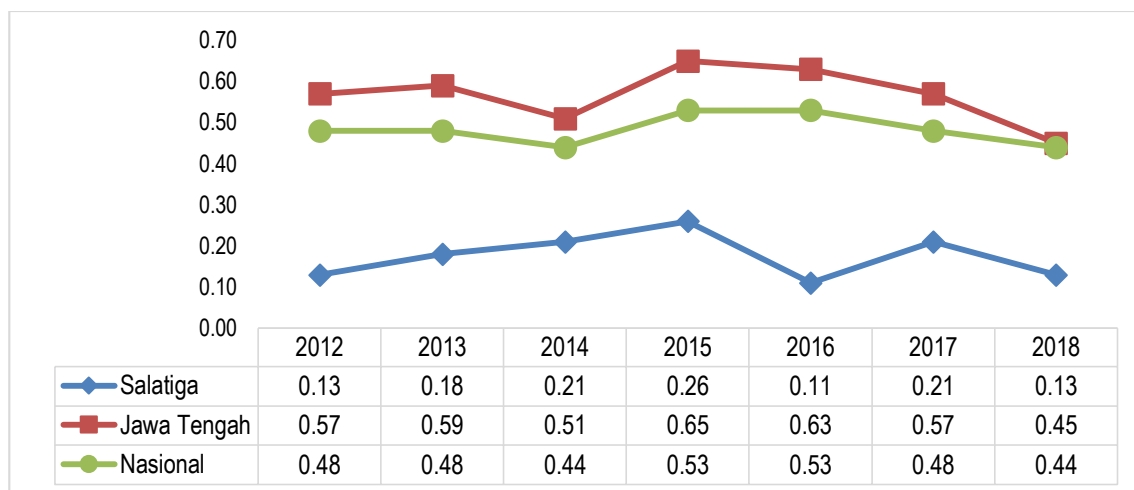
**Gambar 4.18**  
Indeks Kedalaman Kemiskinan Kota Salatiga, Provinsi Jawa Tengah dan Nasional Tahun 2012-2018



Sumber: BPS, BPS Provisis Jawa Tengah, dan BPS Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan (diolah)

Indeks Kearifan Kemiskinan (Poverty Severity Index-P2) memberikan gambaran mengenai penyebaran pengeluaran diantara penduduk miskin. Semakin tinggi nilai indeks, semakin tinggi ketimpangan pengeluaran di antara penduduk miskin. Indeks Kearifan Kemiskinan Kota Salatiga masih fluktuatif pada tahun 2012-2018. Sempat meningkat dari 0,13 pada tahun 2012 menjadi 0,26 pada tahun 2016, namun kemudian secara trend kembali menurun, terakhir menjadi 0,13 pada tahun 2018. Secara konsisten, P2 Kota Salatiga juga selalu di bawah capaian Jawa Tengah dan Nasional. Hal ini mendikasikan bahwa distribusi pendapatan antarpenduduk miskin di Kota Salatiga semakin baik. Jika dikaitkan dengan P1 yang semakin turun, maka hal ini menunjukkan bahwa pendapatan penduduk miskin di Kota Salatiga semakin meningkat dan merata. Perkembangan Indeks Kearifan Kemiskinan secara rinci dapat dilihat gambar berikut.

**Gambar 4.19**  
Indeks Kearifan Kemiskinan Kota Salatiga, Provinsi Jawa Tengah dan Nasional Tahun 2012-2018



Sumber: BPS, BPS Provisis Jawa Tengah, dan BPS Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan (diolah)

Jika dihubungkan dengan ketimpangan, maka semakin membaiknya Indeks Kedalaman Kemiskinan dan Indeks Kearifan Kemiskinan di Kota Salatiga ini seharusnya dapat menurunkan tingkat ketimpangan pendapatan di Kota Salatiga. Dikarenakan tidak ada data rilis terbaru maka asumsi bahwa sudah terjadi penurunan ketimpangan bisa dilihat dari persebaran kelompok penduduk berdasarkan pengeluaran per kapita/bulan.

Asumsinya, pada tahun 2015, indeks Gini di Kota Salatiga mencapai 0,38 dengan proporsi penduduk dengan pengeluaran per kapita/bulan yang berada di bawah pengeluaran rata-rata per kapita/bulan sebesar Rp1,1 juta sebesar  $\pm 67,90\%$ . Pada tahun 2014, dengan Indeks Gini 0,34, jumlah penduduk dengan pengeluaran per kapita/bulan sebesar 64,69%. Artinya, semakin besar jumlah penduduk yang berada di bawah pengeluaran per kapita/bulan maka Indeks Gini akan semakin besar. Sedangkan kondisi pada tahun 2016, jumlah penduduk dengan pengeluaran per kapita/bulan turun menjadi 56,06%. Dengan demikian, tingkat ketimpangan di Kota Salatiga dapat diasumsikan juga mengalami penurunan, meskipun belum bisa diketahui angkanya (karena belum dirilis oleh BPS).

**Tabel 4.30**  
**Rata-Rata Pengeluaran Penduduk menurut Kelompok Pengeluaran Kota Salatiga Tahun 2015-2016**

| Kelompok Pengeluaran (Rp/kapita/bulan) | 2015         |                 |   | 2016         |                 |   |
|--|--------------|-----------------|---|--------------|-----------------|---|
|  | Penduduk (%) | Penduduk (jiwa) | Rata-rata Pengeluaran Per Kapita/bulan (Rp) | Penduduk (%) | Penduduk (jiwa) | Rata-rata Pengeluaran Per Kapita/bulan (Rp) |
| Kurang dari 100.000                    | -            | -               |   | -            | -               |   |
| 100.000 - 149.999                      | -            | -               |   | -            | -               |   |
| 150.000 - 199.999                      | 0,20         | 368             | 193.897                                     | -            | -               | 274.694                                     |
| 200.000 - 299.999                      | 5,27         | 9.687           | 247.392                                     | 3,33         | 6.208           | 394.030                                     |
| 300.000 - 499.999                      | 23,00        | 42.277          | 406.504                                     | 17,92        | 33.406          | 666.274                                     |
| 500.000 - 749.999                      | 27,62        | 50.770          | 625.347                                     | 11,03        | 20.562          | 871.360                                     |
| 750.000 - 999.999                      | 11,81        | 21.709          | 840.694                                     | 23,78        | 44.331          | 1.204.341                                   |
| > 1.000.000                            | 32,09        | 59.005          | 2.363.805                                   | 43,94        | 81.913          | 2.461.090                                   |
| Jml Penduduk                           | 183.815      |                 | 186.420                                     |              | -               |   |

Sumber: Pemerataan Pendapatan dan Pola Konsumsi Jawa Tengah, berbagai tahun terbitan (diolah)

### 4.3 Analisis Kemampuan Keuangan Pembangunan Daerah

Menurut Badrudin (2017:80) APBD merupakan gambaran atau tolok ukur penting keberhasilan suatu daerah dalam meningkatkan potensi perekonomian daerah. Adanya pertumbuhan perekonomian daerah akan memberikan pengaruh positif pada penciptaan lapangan kerja baru bagi masyarakat yang kemudian akan mendorong tumbuhnya kegiatan ekonomi rakyat daerah.

Alokasi Belanja dalam APBD untuk program/kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan kemampuan pendapatan dan didukung oleh pembiayaan yang sehat diharapkan akan mampu mendorong pertumbuhan ekonomi daerah, pemerataan pendapatan, serta pembangunan di berbagai sektor. Pilihan kebijakan penganggaran pemerintah daerah dalam proses perkembangan perekonomian daerah dapat dilihat dari proporsi belanja pembangunan. Jika pemerintah daerah menetapkan anggaran belanja pembangunan lebih besar daripada anggaran pengeluaran rutin, maka ekspansi anggaran daerah ini akan mendorong pertumbuhan ekonomi daerah. Hal ini sejalan dengan fungsi APBD sebagai instrumen pemerintah daerah dalam menjalankan fungsi alokasi dan fungsi distribusi (Badrudin, 2017: 80).

Penilaian kemampuan keuangan daerah untuk membiayai pelaksanaan pembangunan daerah sangat dipengaruhi kinerja keuangan daerah. Berdasarkan struktur APBD dapat disusun serangkaian ukuran kuantitatif yang menunjukkan kemandirian dan kemampuan daerah dalam membiayai pembangunan daerah.

Informasi umum yang dapat dilihat dari realisasi APBD Kota Salatiga selama tahun 2014-2018 adalah sebagai berikut:

- Secara umum, APBD Kota Salatiga menunjukkan trend meningkat.
- Perbandingan antara Pendapatan dan Belanja Daerah cenderung fluktuatif, kadang defisit, kadang surplus, dimana dalam hal kondisi Pendapatan lebih kecil dari Belanja

maka agar neraca APBD seimbang, maka defisit ini kemudian ditutup dengan pembiayaan netto yang berasal dari Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SiLPA) Sebelumnya.

- c. Realisasi Pendapatan selalu meningkat tiap tahun, sementara Realisasi Belanja secara trend meningkat, namun sempat menurun pada tahun 2017.

Selengkapnya mengenai struktur APBD Kota Salatiga selama tahun 2014-2018 dapat dilihat pada Tabel berikut:



Tabel 4.31  
Realisasi APBD Kota Salatiga Tahun 2014-2018 (Rp)

| NO.     | RINCIAN   | 2014                   | 2015                   | 2016                   | 2017                   | 2018                   |
|---------|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1       | <b>PENDAPATAN DAERAH</b>                          | <b>727.619.868.812</b> | <b>750.581.558.962</b> | <b>879.784.189.262</b> | <b>882.746.082.111</b> | <b>889.992.411.250</b> |
| 1.1     | <b>PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>                     | <b>165.747.645.080</b> | <b>167.010.555.173</b> | <b>203.768.652.017</b> | <b>220.243.361.132</b> | <b>208.926.057.032</b> |
| 1.1.1   | Hasil Pajak Daerah                                | 33.574.817.767         | 37.859.524.015         | 48.281.112.295         | 49.698.268.618         | 55.520.176.329         |
| 1.1.2   | Hasil Retribusi Daerah                            | 13.088.140.066         | 11.298.762.474         | 13.318.993.043         | 10.436.391.897         | 10.658.079.170         |
| 1.1.3   | Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan | 5.969.227.395          | 6.486.947.814          | 16.923.584.731         | 10.187.798.441         | 13.731.835.187         |
| 1.1.4   | Lain-lain PAD yang Sah                            | 113.115.459.852        | 111.365.320.870        | 125.244.961.948        | 149.920.902.176        | 129.015.966.346        |
| 1.2     | <b>DANA PERIMBANGAN</b>                           | <b>485.577.038.951</b> | <b>583.571.003.189</b> | <b>617.570.479.245</b> | <b>662.232.720.979</b> | <b>561.012.927.696</b> |
| 1.2.1   | Bagi Hasil Pajak/Bukan Pajak                      | 26.626.367.951         | 21.824.580.940         | 30.072.083.681         | 25.458.653.285         | 24.417.997.942         |
| 1.2.2   | Dana Alokasi Umum                                 | 399.083.343.000        | 400.176.755.000        | 456.079.561.000        | 448.067.710.000        | 448.067.710.000        |
| 1.2.3   | Dana Alokasi Khusus                               | 24.042.788.000         | 33.981.288.000         | 83.698.193.202         | 119.572.187.644        | 88.527.219.754         |
| 1.2.4   | Transfer Pemerintah Pusat Lainnya                 | -                      | 65.537.360.000         | -                      | -                      | -                      |
| 1.2.5   | Transfer Pemerintah Provinsi                      | 35.824.540.000         | 62.051.019.849         | 47.720.641.362         | 69.134.170.050         | -                      |
| 1.2.5.1 | Pendapatan Bagi Hasil Pajak                       | 35.810.587.000         | 50.307.899.849         | 47.720.641.362         | 49.449.273.000         | -                      |
| 1.2.5.2 | Pendapatan Bagi Hasil Lainnya                     | 13.953.000             | 11.743.120.000         | -                      | 19.684.897.050         | -                      |
| 1.3     | <b>LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH</b>       | <b>76.295.184.781</b>  | <b>-</b>               | <b>58.445.058.000</b>  | <b>270.000.000</b>     | <b>120.053.426.522</b> |
| 1.3.1   | Pendapatan Hibah                                  | -                      | -                      | -                      | 270.000.000            | 17.648.283.243         |
| 1.3.2   | Dana Bagi Hasil Pajak dari Provinsi               | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      |
| 1.3.3   | Dana Penyesuaian dan Otonomi Khusus               | 53.206.712.000         | -                      | 36.290.158.000         | -                      | -                      |
| 1.3.4   | Dana Insentif Daerah                              | 23.088.472.781         | -                      | 22.154.900.000         | -                      | -                      |
| 1.3.5   | Pendapatan Lainnya                                | -                      | -                      | -                      | -                      | 102.405.143.279        |

Lanjutan Tabel

| NO.   | RINCIAN                       | 2014                   | 2015                   | 2016                   | 2017                   | 2018                   |
|-------|-------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 2     | <b>BELANJA DAERAH</b>         | <b>645.787.982.695</b> | <b>673.865.039.498</b> | <b>919.667.517.133</b> | <b>849.474.262.275</b> | <b>923.538.238.485</b> |
| 2.1   | <b>BELANJA TIDAK LANGSUNG</b> | <b>340.931.748.563</b> | <b>359.815.567.950</b> | <b>404.826.440.461</b> | <b>339.857.021.091</b> | <b>368.016.095.795</b> |
| 2.1.1 | Belanja Pegawai               | 321.835.007.263        | 347.998.139.322        | 367.822.656.817        | 324.197.827.494        | 347.280.147.108        |
| 2.1.2 | Belanja Bunga                 | -                      | -                      | -                      | -                      | -                      |
| 2.1.3 | Belanja Hibah                 | 17.801.506.000         | 5.861.750.000          | 18.679.384.000         | 9.363.600.000          | 12.347.600.000         |

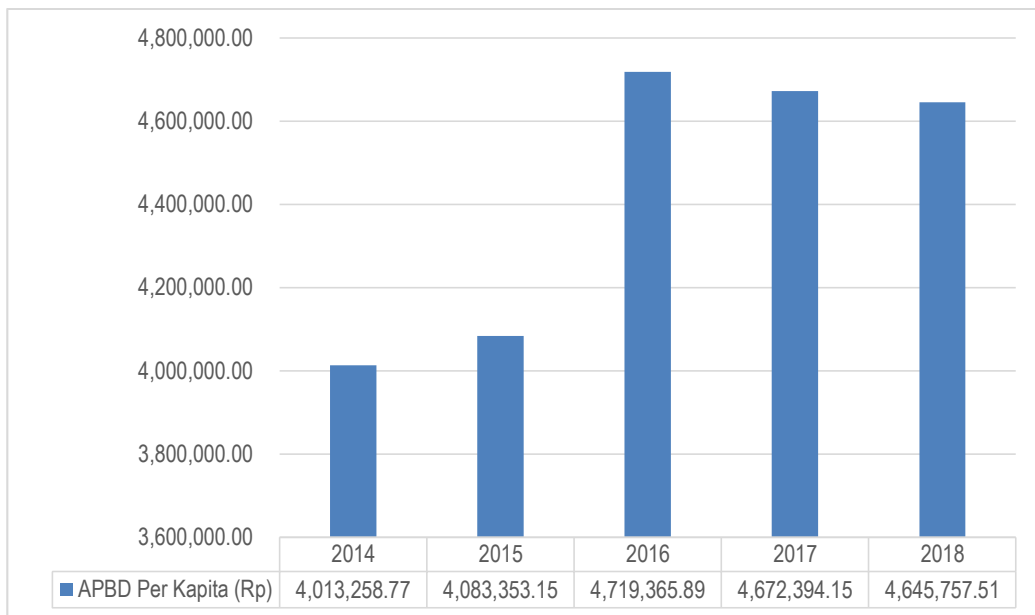
|       |  |                        |                        |                        |                        |                        |
|-------|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 2.1.4 | Belanja Bantuan Sosial                                       | 668.360.000            | 5.411.950.000          | 17.380.440.000         | 5.552.720.000          | 3.714.131.000          |
| 2.1.5 | Belanja Bantuan Keuangan kepada Kab/Kota dan Pemerintah Desa | 527.175.300            | 516.928.628            | 616.646.144            | 616.646.144            | 616.646.144            |
| 2.16  | Belanja Tak Terduga  | 9.970.000              | 26.800.000             | 327.313.500            | 126.227.453            | 4.057.571.543          |
| 2.2   | <b>BELANJA LANGSUNG</b>                                      | <b>304.856.234.132</b> | <b>314.049.471.548</b> | <b>514.841.076.672</b> | <b>509.617.241.184</b> | <b>555.522.142.690</b> |
| 2.2.1 | a. Belanja Pegawai   | 36.562.330.875         | 39.467.290.125         | 45.998.939.494         | 55.048.186.681         | 61.222.578.917         |
| 2.2.2 | b. Belanja Barang dan Jasa                                   | 148.020.934.531        | 167.433.004.931        | 201.547.280.314        | 236.721.065.959        | 272.277.581.785        |
| 2.2.3 | c. Belanja Modal   | 120.272.968.726        | 107.149.176.492        | 267.294.856.864        | 217.847.988.544        | 222.021.981.988        |
|       | <b><u>SURPLUS/DEFISIT</u></b>                                | <b>81.831.886.117</b>  | <b>76.716.519.464</b>  | <b>-39.883.327.871</b> | <b>33.271.819.836</b>  | <b>-33.545.827.235</b> |

Sumber: Kota Salatiga Dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

#### 4.3.1 APBD Per Kapita

Rasio ini menunjukkan ukuran riil dari besarnya APBD dibagi dengan jumlah penduduk yang harus dilayani oleh Pemkot. Semakin besar jumlah penduduk, maka semakin besar pula beban yang harus ditanggung oleh Pemkot. Hal ini perlu diatasi dengan mendorong upaya dalam meningkatkan pendapatan daerah di masa mendatang agar dapat membiayai belanja daerah. APBD Per Kapita meningkat dari Rp4,013 juta pada tahun 2014 menjadi Rp4,645 juta. Peningkatan ini terjadi karena pertumbuhan APBD lebih besar dari pertumbuhan penduduk.

**Gambar 4.20**  
APBD Per Kapita Kota Salatiga Tahun 2014-2018

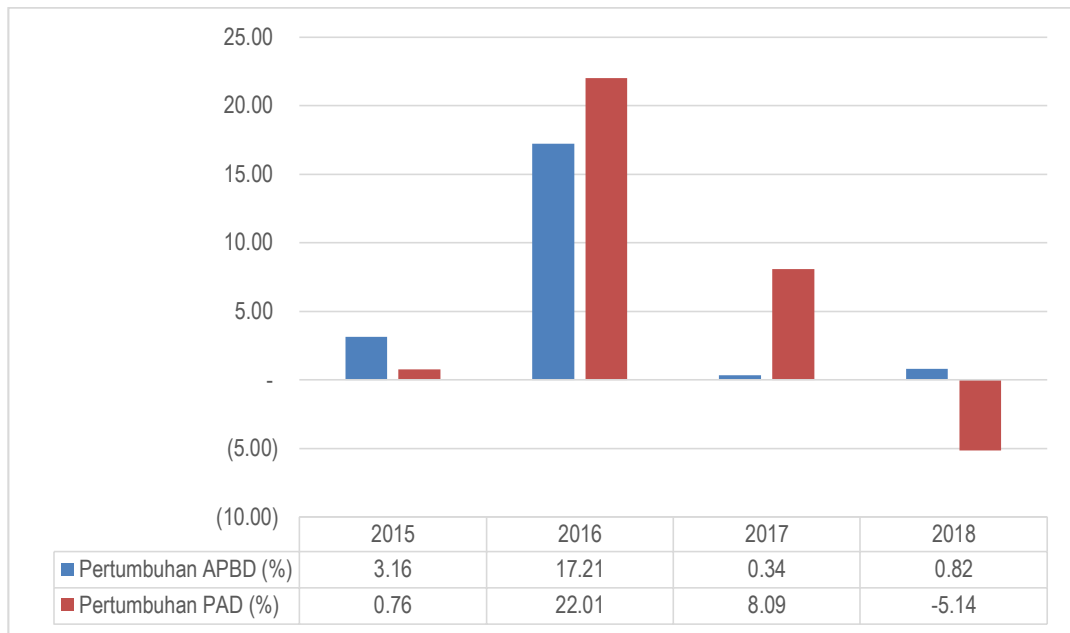


Sumber: Kota Salatiga Dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

#### 4.3.2 Pertumbuhan APBD dan Pendapatan Asli Daerah (PAD)

Pertumbuhan APBD dan PAD menunjukkan seberapa besar kemampuan Pemkot dalam mempertahankan dan meningkatkan keberhasilan yang telah dicapai dari tahun ke tahun. APBD Kota Salatiga selama tahun 2014-2018 secara umum menunjukkan pertumbuhan. Hal ini ditunjang oleh meningkatnya PAD yang meningkat signifikan terutama pada tahun 2016. Namun dalam 2 (dua) tahun terakhir, pertumbuhan APBD menunjukkan pelambatan. Bahkan, PAD pada tahun 2018 turun -5,14% dibanding tahun 2017. Kondisi ini tentunya akan berdampak pada pelambatan belanja pembangunan daerah.

**Gambar 4.21**  
**Pertumbuhan APBD dan PAD Kota Salatiga Tahun 2015-2018**



Sumber: Kota Salatiga Dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

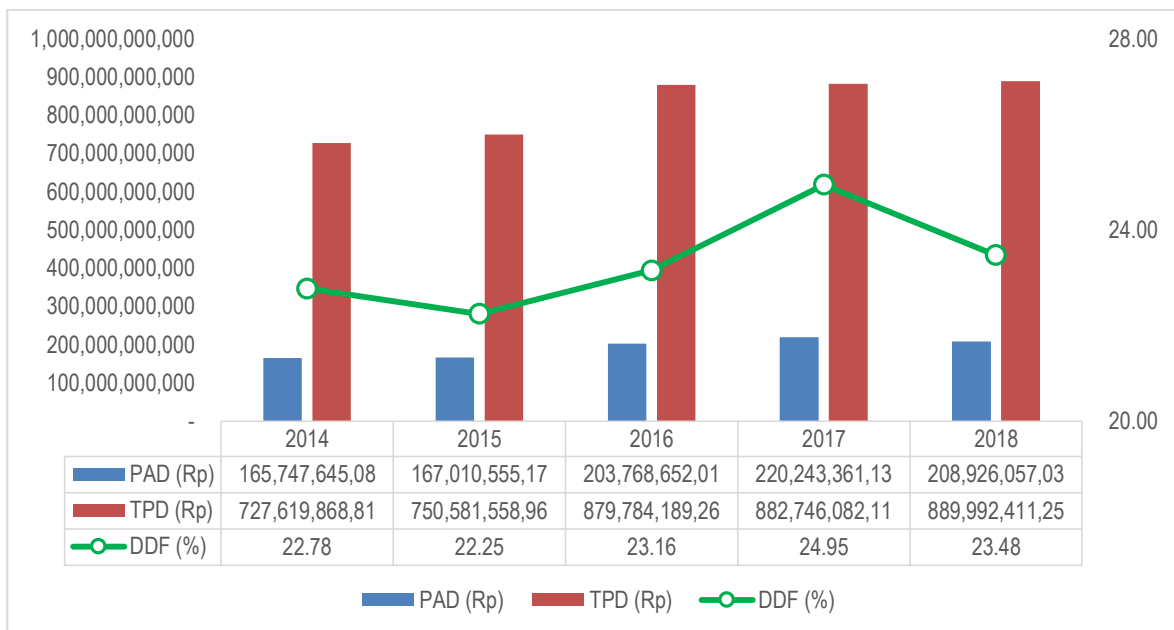
#### 4.3.3 Derajat Desentralisasi Fiskal

Menurut Sianturi, et.al. (2014), Derajat Desentralisasi Fiskal (DDF) adalah ukuran yang digunakan untuk mengetahui seberapa besar ketergantungan Pemerintah Daerah terhadap Pemerintah Pusat dalam membiayai pembangunan. Dengan kata lain, DDF mencerminkan tingkat kemandirian fiskal daerah atau kemampuan Pemerintah Daerah untuk membiayai sendiri kegiatan pemerintahan daerah, pembangunan, dan pelayanan kepada masyarakat. DDF diukur dengan membandingkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dengan Total Pendapatan Daerah (TPD).

Kriteria yang digunakan untuk mengukur DDF adalah sebagai berikut: (Sianturi, et.al., 2014):

- a. 0,00 – 10,00 % dikategorikan Sangat Kurang
- b. 10,01 – 20,00 % dikategorikan Kurang
- c. 20,01 – 30,00 dikategorikan Cukup
- d. 30,01 – 40,00 % dikategorikan Sedang
- e. 40,01 – 50,00 % dikategorikan Baik
- f. >50 % dikategorikan Sangat Baik

**Gambar 4.22**  
DDF Kota Salatiga Tahun 2014-2018



Sumber: Kota Salatiga Dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

Dari Gambar DDF di atas, diketahui bahwa kemandirian keuangan daerah Kota Salatiga tergolong “cukup” karena berada pada rentang 20,01%-30,00%, sehingga ketergantungan terhadap dana transfer masih tinggi. Meski demikian, terlihat bahwa trend DDF pada data realisasi menunjukkan trend peningkatan dari tahun ke tahun. Ini mengindikasikan bahwa ada cukup optimisme bahwa kemandirian keuangan daerah Kota Salatiga akan terus meningkat. Optimisme ini juga didukung oleh adanya data BPS Kota Salatiga (2019) yang menunjukkan bahwa aktivitas ekonomi di Kota Salatiga sebagai salah satu pusat pelayanan perdagangan dan jasa dan pariwisata pada Kawasan Kedungsepur semakin meningkat, yang ditandai dengan semakin berkembangnya aktivitas perdagangan dan industri pariwisata di Kota Salatiga. Peningkatan aktivitas ini pada akhirnya akan berkontribusi pada peningkatan PAD khususnya dari komponen Pajak dan Retribusi. Secara langsung, peningkatan ini juga terkonfirmasi dari data realisasi PAD Tahun 2018 yang mencapai Rp66,178 miliar, sehingga melampaui target yang ditetapkan sebesar Rp53,68 miliar.

**Tabel 4.32**  
Target dan Realisasi Pajak Daerah dan Retribusi Kota Salatiga Tahun 2018

| Uraian                 | Target (Rp)    | Realisasi (Rp) | Selisih (Rp)   | Capaian (%) |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Hasil Pajak Daerah     | 45.000.000.000 | 55.520.176.329 | 10.520.176.329 | 123,38      |
| Hasil Retribusi Daerah | 8.689.258.000  | 10.658.079.170 | 1.968.821.170  | 122,66      |
| Jumlah                 | 53.689.258.000 | 66.178.255.499 | 12.488.997.499 | 123,26      |

Sumber: BKD Kota Salatiga, 2019 dan Kota Salatiga Dalam Angka, 2019

#### 4.3.4 Ruang Fiskal Daerah

Ruang fiskal dapat didefinisikan sebagai ketersediaan ruang yang cukup pada anggaran pemerintah untuk menyediakan sumber daya tertentu dalam rangka mencapai suatu tujuan

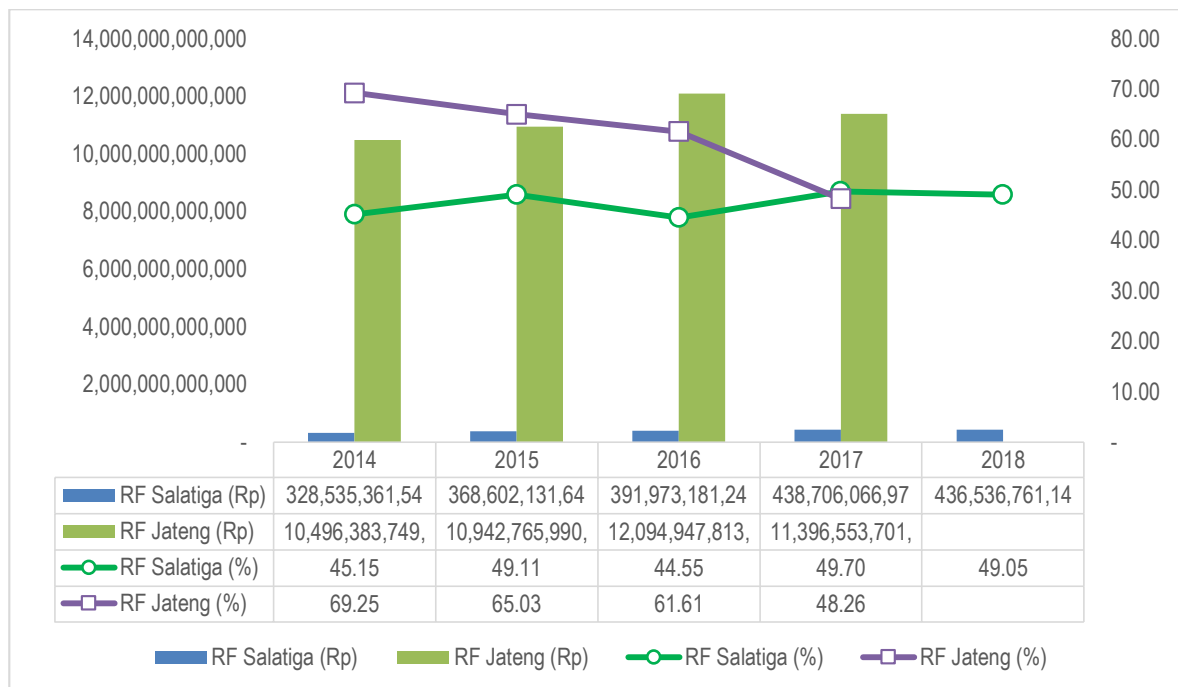
tanpa mengancam kesinambungan posisi keuangan pemerintah (Kemenkeu RI, 2011). Ruang fiskal diperoleh dari pendapatan umum setelah dikurang pendapatan yang sudah ditentukan penggunaannya (earmarked) serta belanja yang sifatnya mengikat seperti belanja pegawai dan belanja bunga. Ruang fiskal bisa juga muncul dari peningkatan pendapatan di berbagai sektor dan penurunan kewajiban pembayaran utang. Selain itu, efektivitas penggunaan anggaran di suatu daerah juga menunjang terciptanya ruang fiskal yang cukup memberi ruang dalam pembangunan suatu daerah. Dalam hal ini, perencanaan dan penganggaran yang dituangkan dalam APBD suatu daerah memegang peranan sangat penting. Pemerintah daerah diharapkan memiliki terobosan untuk memanfaatkan ruang fiskal yang ada guna memacu pertumbuhan ekonomi.

$$\text{Ruang Fiskal} = \frac{\text{TPD} - (\text{PH} + \text{DAK} + \text{DOK} + \text{BP})}{\text{TPD}}$$

Ket: TPD : Total Pendapatan Daerah  
 PH : Pendapatan Hibah  
 DOK : Dana Otonomi Khusus/Dana Darurat  
 DAK : Dana Alokasi Khusus  
 BP : Belanja Pegawai pada Belanja Tidak Langsung

Ruang fiskal Kota Salatiga relatif sempit (rata-rata 47,13%) jika dikomparasikan dengan Ruang Fiskal Provinsi Jawa Tengah (61,04%) pada periode 2014-2017. Dengan ruang fiskal yang relatif sempit, maka struktur kesempatan dan fleksibilitas daerah dalam menggunakan anggaran untuk kebutuhan riil juga sempit.

**Gambar 4.23**  
**Ruang Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2018 dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2014-2017**



Sumber: Kota Salatiga dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah); Bappeda Provinsi Jawa Tengah, 2018

Relatif sempitnya ruang fiskal ini juga terkonfirmasi dari Indeks Kapasitas Fiskal (IKF) Kota Salatiga yang masuk pada kategori “rendah”, dengan nilai 0,652 (PMK No.107/PMK.07/2018). IKF Kota Salatiga bahkan menjadi yang terendah di Kawasan Kedungsepur pada tahun 2018, sebagaimana terlihat pada Tabel berikut:

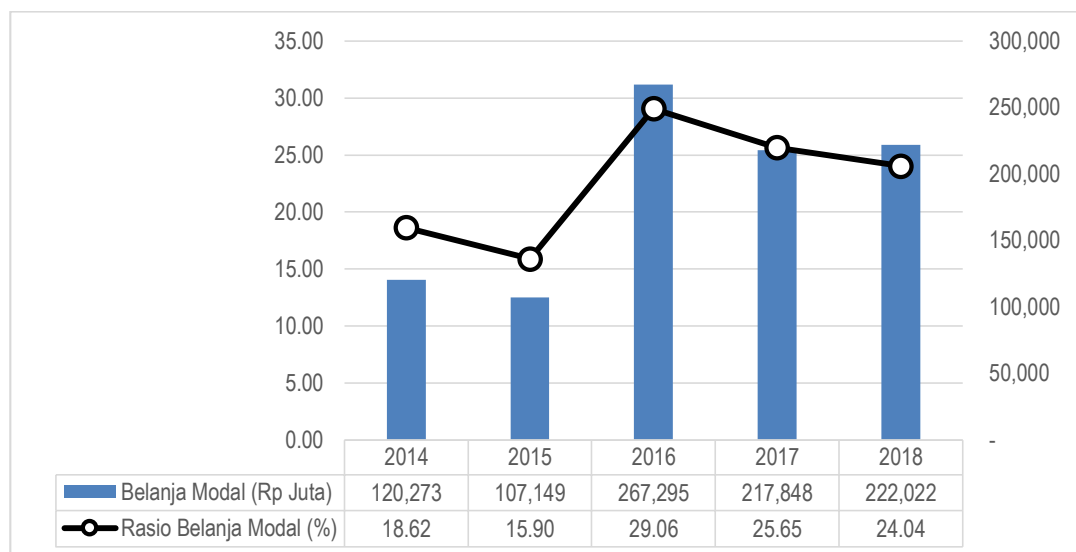
**Tabel 4.33**  
IKF Provinsi Jateng dan Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Tahun 2018

| No. | Kab/Kota      | IKF   | Kategori      |
|-----|---------------|-------|---------------|
| 1   | Salatiga      | 0,652 | rendah        |
| 2   | Kota Semarang | 4,573 | sangat tinggi |
| 3   | Semarang      | 1,198 | tinggi        |
| 4   | Kendal        | 1,192 | tinggi        |
| 5   | Demak         | 1,114 | tinggi        |
| 6   | Grobogan      | 1,464 | tinggi        |
| 7   | Jawa Tengah   | 1,948 | sangat tinggi |

Sumber: PMK No.107/PMK.07/2018)

Ruang fiskal yang relatif sempit ini akan menyulitkan pemberian stimulus untuk mendukung kesinambungan pertumbuhan ekonomi jangka panjang melalui kebijakan belanja modal yang produktif, salah satunya melalui pembangunan infrastruktur. Rasio belanja modal Kota Salatiga pada tahun 2014-2018 sebesar 22,31%. Masih jauh dari kondisi ideal yang ditargetkan oleh Kemendagri, yaitu 30%. Meski demikian, terlihat adanya komitmen yang kuat dari Pemkot Salatiga untuk menaikkan rasio belanja modal tersebut. Hal ini terlihat dari kenaikan yang sangat signifikan dari rasio belanja modal per tahun 2016. Namun, untuk mendorong pertumbuhan ekonomi dalam jangka panjang, diperlukan upaya untuk mencari sumber pembiayaan lain termasuk kerjasama pemerintah dan badan usaha/swasta yang harus mulai dirintis serta diwujudkan untuk meningkatkan daya saing, mengatasi permasalahan, dan menyikapi tantangan ke depan.

**Gambar 4.24**  
Belanja Modal dan Rasio Belanja Modal Kota Salatiga Tahun 2014-2018 Tahun 2014-2017



Sumber: Kota Salatiga dalam Angka, berbagai tahun terbitan (diolah)

Upaya lain yang dapat dilakukan untuk menambah ruang fiskal adalah dengan meningkatkan PAD, baik melalui intensifikasi maupun ekstensifikasi, khususnya pada sektor-sektor yang potensial, antara lain: perdagangan, jasa, dan pariwisata. Strategi yang dapat dilaksanakan antara lain:

- a. Melakukan Konfirmasi kepada Wajib Pajak (WP).
- b. Pembentukan Tim Terpadu.
- c. Penilaian NJOP PBB.
- d. Melakukan Himbauan dan Sosialisasi.
- e. Penggunaan aplikasi yang terintegrasi.

#### 4.4 Analisis Keruangan

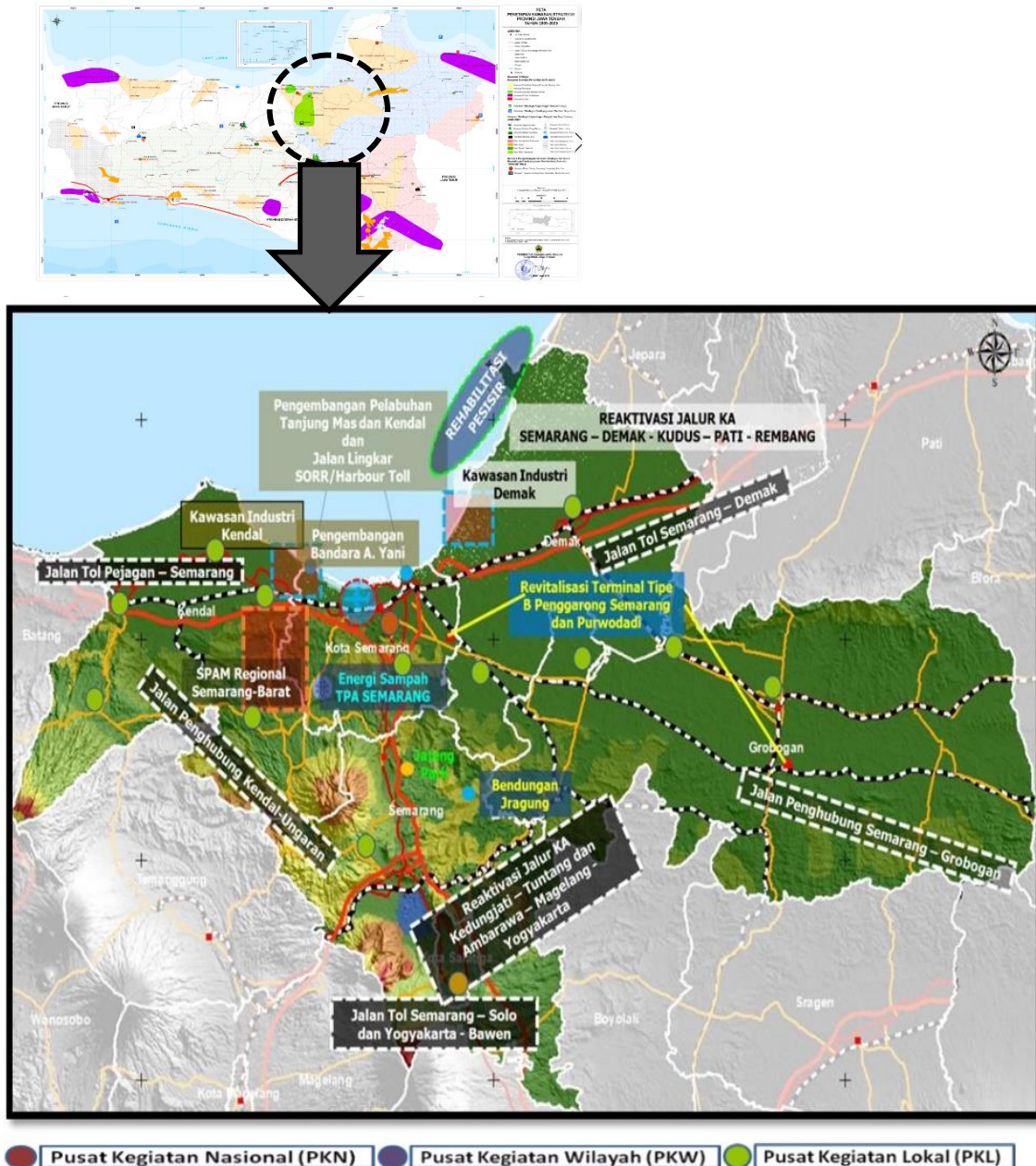
Analisis keruangan akan menitikberatkan pada hal-hal yang berdimensi keruangan/keruangan yang dianggap telah, sedang, dan akan berpengaruh secara signifikan pada aktivitas perekonomian di Kota Salatiga. Sudut pandang yang digunakan ada 2 (dua), yaitu dari sisi makro, yaitu perencanaan dalam skala regional Kawasan Kedungsepur dan sisi mikro, yaitu perencanaan dalam skala Kota Salatiga. Sebagai bahan rujukan untuk skala regional adalah Perpres No. 78 Tahun 2017 tentang Rencana Tata Ruang Kawasan Perkotaan Kendal, Demak, Ungaran, Salatiga, Semarang, dan Purwodadi (Kedungsepur), Perda Prov. Jateng No. 6 Tahun 2010 tentang RTRW Prov. Jateng Tahun 2009-2029, dan Perda Prov. Jateng No. 5 Tahun 2019 tentang RPJMD Provinsi Jawa Tengah Tahun 2018-2023. Sedangkan dalam skala Kota Salatiga adalah Perda Kota Salatiga No. 4 Tahun 2011 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kota Salatiga Tahun 2010-2030.

Dari sisi regional, setidaknya ada 2 (dua) hal yang utama yang dipandang memberikan pengaruh pada aktivitas perekonomian di Kota Salatiga, yaitu: peran Kota Salatiga dalam konstelasi regional Kawasan Salatiga dan keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo. Berdasarkan Perpres No. 78 Tahun 2017 Kota Salatiga merupakan kawasan perkotaan di sekitarnya, dengan ruang lingkup seluruh kawasan perkotaan di Kota Salatiga (meliputi seluruh Kecamatan), dengan peran sebagai: 1) pusat pelayanan sistem angkutan umum penumpang dan angkutan barang regional; 2) pusat kegiatan pertahanan dan keamanan negara; 3) pusat kegiatan perdagangan dan jasa; 4) pusat kegiatan kesehatan; dan 5) pusat pelayanan pendidikan tinggi.

Sedangkan, menurut RTRW Prov Jateng Tahun 2009-2029 dan RPJMD Prov. Jateng Tahun 2018-2023, kebijakan arah pengembangan WP Kedungsepur adalah “Pengembangan Wilayah Kedungsepur Berbasis Perdagangan Jasa, dan Industri Pengolahan yang Sinergis Dengan Kegiatan Pertanian dan Pariwisata Terpadu Berlandaskan Prinsip Pembangunan Berkelanjutan”. Kedungsepur memegang peranan sebagai salah satu kawasan strategis pertumbuhan ekonomi dengan Kota Salatiga sebagai salah satu Pusat Kegiatan Wilayah (PKW), yang berarti menjadi kawasan perkotaan yang berfungsi untuk melayani kegiatan skala provinsi atau beberapa kabupaten/kota.



Gambar 4.25  
Arah Pengembangan WP Kedungsepur



Sumber: Bappeda Provinsi Jawa Tengah, 2018

Kondisi lain dari sisi regional adalah keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo. Dalam perspektif ekonomi nasional dan regional Jawa Tengah keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo akan meningkatkan perekonomian karena mempercepat arus barang dan manusia, namun dalam perspektif lokal Kota Salatiga bisa berdampak negatif jika tidak diantisipasi dengan baik. Kota Salatiga bisa menjadi “Kota Mati” jika masih mengandalkan peran sebagai “Kota Transit”. Kota Salatiga sebagai PKW harus mampu menjadi Kota Tujuan.

Dalam RTRW Kota Salatiga Tahun 2010-2030, telah ditetapkan tujuan penataan ruang Kota Salatiga sebagai pusat pendidikan dan olahraga di kawasan Kendal–Ungaran–Semarang–Salatiga–Purwodadi (Kedungsepur) yang berkelanjutan didukung sektor perdagangan dan jasa yang berwawasan lingkungan. Penetapan sebagai pusat pendidikan merupakan salah

satu poin penting dalam pengembangan perekonomian Kota Salatiga karena akan menjadikan Kota Salatiga sebagai salah satu “Kota Tujuan.” Penetapan Kawasan Jalan Soedirman sebagai Kawasan Strategis Ekonomi juga merupakan pilihan yang logis untuk semakin menegaskan peran Kota Salatiga sebagai PKW dengan pelayanan lintas kabupaten.

Meski demikian, terdapat beberapa hal lain yang dapat dilakukan untuk meningkatkan perekonomian Kota Salatiga dengan memanfaatkan keberadaan jalan tol, antara lain:

1. menciptakan daya tarik kota, salah satunya dengan melakukan penataan wajah kota sesuai dengan karakteristik Kota Salatiga. Menjadikan Kota Salatiga sebagai Kota Wisata juga bisa dijadikan alternatif mengingat potensi wisata yang ada di Kota Salatiga dan sekitarnya sangat potensial untuk dapat dimanfaatkan untuk menggerakkan perekonomian daerah, misalnya Saloka Theme Park. Selain itu, penyelenggaraan event wisata yang bersifat regional/nasional dan secara kontinyu diadakan juga akan semakin menarik minat masyarakat untuk datang ke Kota Salatiga.
2. mengembangkan pusat-pusat permukiman baru yang tidak hanya diperuntukkan bagi penduduk Kota Salatiga, namun juga untuk masyarakat di Kota Semarang. Dengan jarak tempuh  $\pm 30$  menit dari Kota Semarang maka Kota Salatiga dengan kondisi iklim yang sejuk bisa menjadi tempat hunian nyaman bagi masyarakat yang bekerja di Kota Semarang dan sekitarnya. Keberadaan pusat permukiman baru ini akan memberikan dampak ikutan yang pada akhirnya mendorong berkembangnya aktivitas perekonomian Kota Salatiga.

#### 4.5 Kinerja Indikator Makroekonomi Kota Salatiga

Sebagai bagian dari upaya untuk mengakselerasi pencapaian target yang ditetapkan dalam RPJMD Kota Salatiga, maka indikator makroekonomi yang difokuskan meliputi: pertumbuhan ekonomi, PDRB per kapita, penduduk miskin, dan TPT. Selanjutnya, dari realisasi indikator makroekonomi tersebut dinilai kinerjanya dengan menggunakan skala interval sebagaimana diatur dalam Permendagri No. 86 Tahun 2017 (dengan modifikasi pada batas atas dikarenakan tingkat capaian suatu indikator memungkinkan untuk  $>100\%$ ), sebagai berikut:

**Tabel 4.34**  
Skala Nilai Peringkat Kinerja

| No. | Interval Nilai Realisasi Kinerja | Kriteria Penilaian Realisasi Kinerja |
|-----|----------------------------------|--------------------------------------|
| 1   | $\geq 91\%$                      | Sangat Tinggi (ST)                   |
| 2.  | $76\% \leq 90\%$                 | Tinggi (T)                           |
| 3   | $66\% \leq 75\%$                 | Sedang (S)                           |
| 4   | $51\% \leq 65\%$                 | Rendah (R)                           |
| 5   | $\leq 50\%$                      | Sangat Rendah (SR)                   |

Sumber: Permendagri No. 86 Tahun 2017 dimodifikasi

Adapun kinerja capaian dari indikator makroekonomi dibandingkan dengan target yang telah ditetapkan dalam RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 dapat dilihat pada Tabel berikut:

**Tabel 4.35**  
Kinerja dan Target Indikator Makroekonomi Kota Salatiga 2017-2018

| No. | Indikator Kinerja         | 2016          | 2017   |           |                     |        | 2018   |           |                     |        |
|-----|---------------------------|---------------|--------|-----------|---------------------|--------|--------|-----------|---------------------|--------|
|     |                           | Awal Kinerja* | Target | Realisasi | Tingkat Capaian (%) | Status | Target | Realisasi | Tingkat Capaian (%) | Status |
| 1   | Pertumbuhan ekonomi (%)   | 5,23          | 5,27   | 5,65      | 107,13              | ST     | 5,30   | 5,51      | 103,95              | ST     |
| 2   | PDRB per kapita (Rp ribu) | 53.033 (2015) | 58.993 | 60.277    | 102,18              | ST     | 61.973 | 64.219    | 103,62              | ST     |
| 3   | TPT (%)                   | 6,43 (2015)   | 6,28   | 3,96      | 136,94              | ST     | 6,13   | 4,28      | 130,18              | ST     |
| 4   | Penduduk Miskin (%)       | 5,24          | 5,14   | 5,07      | 101,36              | ST     | 5,04   | 4,84      | 103,97              | ST     |

Sumber: BPS Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan;

Ket: \*data awal berdasarkan RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022; \*\*RKPD Kota Salatiga Tahun 2020 (diolah)

**Tabel 4.36**  
Target Indikator Makroekonomi Kota Salatiga 2019-2023

| No. | Indikator Kinerja         | 2019   |           | 2020   |           | 2021   |           | 2022   |           | 2023 |           |
|-----|---------------------------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|------|-----------|
|     |                           | A      | B         | A      | B         | A      | B         | A      | B         | A    | B         |
| 1   | Pertumbuhan ekonomi (%)   | 5,33   | 5,30-5,70 | 5,37   | 5,40-5,80 | 5,40   | 5,70-6,10 | 5,45   | 5,90-6,30 | Na   | 6,10-6,50 |
| 2   | PDRB per kapita (Rp ribu) | 64.953 |           | 67.933 |           | 70.913 |           | 73.893 |           | Na   |           |
| 3   | TPT (%)                   | 5,98   | 5,98      | 5,83   | 5,83      | 5,78   | 5,78      | 5,73   | 5,78      | Na   | 3,60-3,80 |
| 4   | Penduduk Miskin (%)       | 4,94   | 3,52-4,52 | 4,84   | 3,21-4,21 | 4,74   | 2,90-3,90 | 4,70   | 2,59-3,59 | Na   | 2,27-3,27 |

Sumber: BPS Kota Salatiga, berbagai tahun terbitan; RKPD Kota Salatiga Tahun 2020 (diolah)

Ket: A: RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022; B: RPJMD Prov. Jateng Tahun 2018-2023

Dari Tabel diatas dapat dilihat bahwa dari 4 (empat) indikator makroekonomi yang difokuskan, semuanya menunjukkan kinerjanya Sangat Tinggi. Namun, ada sisi lain yang sebaiknya perlu untuk dicermati secara obyektif, yaitu pada detail angka-angka target yang ditetapkan.

Jika dilihat secara detil, maka capaian ini tidak lepas dari penetapan target yang “relatif konvensional/aman.” Pertumbuhan ekonomi, “hanya” ditargetkan naik 0,03-0,05/tahun (dengan baseline data tahun 2016 sebesar 5,23%), padahal jika dilihat secara trendline selama tahun 2012-2016, rata-rata pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga adalah sebesar 5,57%. Bahkan jika capaian tahun 2013 yang memang “outlier” yaitu 6,13% tidak dihitung, rata-rata pertumbuhan ekonomi Kota Salatiga masih cukup tinggi, yaitu 5,38%. Demikian pula dengan TPT yang “hanya” ditargetkan turun 0,15%/tahun padahal rata-rata penurunan pada tahun 2011-2015 sebesar 0,76%. Sementara itu, jumlah kemiskinan juga ditargetkan “hanya” turun 0,1%/tahun, meskipun rata-rata penurunan pada tahun 2012-2016 sebesar 0,51%. Sehingga, dengan penetapan target yang “relatif konvensional/aman” tersebut, maka realisasi kinerja pertumbuhan ekonomi, TPT dan tingkat kemiskinan pada tahun 2018 sudah melampaui target pada akhir tahun 2022.

|              |   |      |
|--------------|---|------|
| <b>BAB 4</b> | <b>ANALISIS EKONOMI KOTA SALATIGA</b> .....   | 4-1  |
| 4.1          | Analisis Makro .....  | 4-1  |
| 4.1.1        | Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita.....                                 | 4-2  |
| 4.1.2        | Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Kemiskinan .....                                   | 4-4  |
| 4.1.3        | Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Pengangguran Terbuka.....                          | 4-6  |
| 4.1.4        | Tipologi Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Indeks Pembangunan Manusia.....                            | 4-8  |
| 4.2          | Analisis Ekonomi Wilayah .....  | 4-10 |
| 4.2.1        | Pertumbuhan Ekonomi.....  | 4-10 |
| 4.2.2        | Struktur Ekonomi.....   | 4-14 |
| 4.2.3        | PDRB PER KAPITA .....   | 4-19 |
| 4.2.4        | Analisis Basis Ekonomi Dan Sektor Unggulan .....  | 4-22 |
| 4.2.5        | Demografis dan Ketenagakerjaan.....   | 4-45 |
| 4.2.6        | Investasi.....  | 4-49 |
| 4.2.7        | Kemiskinan dan Ketimpangan .....  | 4-53 |
| 4.3          | Analisis Kemampuan Keuangan Pembangunan Daerah.....   | 4-56 |
| 4.3.1        | APBD Per Kapita.....  | 4-60 |
| 4.3.2        | Pertumbuhan APBD dan Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....   | 4-60 |
| 4.3.3        | Derajat Desentralisasi Fiskal .....   | 4-61 |
| 4.3.4        | Ruang Fiskal Daerah.....  | 4-62 |
| 4.4          | Analisis Keruangan.....   | 4-65 |
| 4.5          | Kinerja Indikator Makroekonomi Kota Salatiga .....  | 4-67 |
| Tabel 4.1    | Kuadran Tipologi Klassen.....   | 4-1  |
| Tabel 4.2    | Pertumbuhan Ekonomi Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2011-2018 (%)                    | 4-2  |
| Tabel 4.3    | Pendapatan Per Kapita Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (ADHK, juta Rp)..... | 4-2  |
| Tabel 4.4    | Tingkat Kemiskinan Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (%)                     | 4-4  |
| Tabel 4.5    | TPT Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (%) .....                              | 4-6  |
| Tabel 4.6    | IPM Provinsi Jawa Tengah dan Kawasan Kedungsepur Tahun 2010-2018 (indeks).....                          | 4-8  |
| Tabel 4.7    | Pertumbuhan PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2011-2018 (ADHK; Persen)                    | 4-11 |
| Tabel 4.8    | PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2011-2018 (ADHK).....                                      | 4-12 |
| Tabel 4.9    | PDRB Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018 (ADHB; Juta Rupiah) ....                      | 4-16 |
| Tabel 4.10   | Kontribusi Lapangan Usaha pada PDRB Kota Salatiga Tahun 2010-2018 (ADHB; Persen)                        | 4-17 |
| Tabel 4.11   | PDRB Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2010-2018 (ADHB) .....                                     | 4-18 |
| Tabel 4.12   | PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018 .....                              | 4-20 |
| Tabel 4.13   | PDRB Per Kapita Kota Salatiga Menurut Pengeluaran Tahun 2010-2018 .....                                 | 4-21 |

|             |   |      |
|-------------|---|------|
| Tabel 4.14  | PDRB ADHK Kota Salatiga Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018 .....  | 4-24 |
| Tabel 4.15  | PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Menurut Lapangan Usaha Tahun 2010-2018 .....   | 4-25 |
| Tabel 4.16  | Hasil Penghitungan Symmetric Location Quotient (SymLQ) PDRB ADHK Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018 .....                                       | 4-28 |
| Tabel 4.17  | Hasil Penghitungan RPR dan RPS di Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2017 .....   | 4-30 |
| Tabel 4.18  | Hasil Analisis Overlay RPS dan SymLQ PDRB ADHK Kota Salatiga dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Periode 2010-2018 .....   | 4-33 |
| Tabel 4.19  | Hasil Analisis Shift Share Pendekatan Klasik PDRB ADHK Kota Salatiga dan PDRB ADHK Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018 .....                                       | 4-36 |
| Tabel 4.20  | Hasil Pengganda Basis Kota Salatiga Tahun 2010-2018 .....   | 4-39 |
| Tabel 4.21  | Penentuan Sektor Unggulan Berdasarkan Indeks Komposit .....   | 4-41 |
| Tabel 4.22  | Jumlah Penduduk Usia 15+ Yang Bekerja di Kota Salatiga Tahun 2018 .....   | 4-43 |
| Tabel 4.23  | Penentuan Sektor Unggulan di Kota Salatiga .....  | 4-44 |
| Tabel 4.24  | Kondisi Kependudukan Kota Salatiga Tahun 2015-2018.....   | 4-45 |
| Tabel 4.25  | Kondisi Ketenagakerjaan Kota Salatiga Tahun 2015-2018.....  | 4-46 |
| Tabel 4.26  | Elastisitas Penyerapan Tenaga Kerja Kota Salatiga Tahun 2010-2018 .....   | 4-47 |
| Tabel 4.27  | Tenaga Kerja Berdasarkan Lapangan Kerja Utama di Kota Salatiga Tahun 2015-2018...   | 4-48 |
| Tabel 4.28  | Tenaga Kerja Berdasarkan Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan di Kota Salatiga Tahun 2015-2018  | 4-49 |
| Tabel 4.29  | Kontribusi dan Pertumbuhan PMTB (PDRB ADHK 2010).....   | 4-51 |
| Tabel 4.30  | Rata-Rata Pengeluaran Penduduk menurut Kelompok Pengeluaran Kota Salatiga Tahun 2015-2016   | 4-56 |
| Tabel 4.31  | Realisasi APBD Kota Salatiga Tahun 2014-2018 (Rp) .....   | 4-58 |
| Tabel 4.32  | Target dan Realisasi Pajak Daerah dan Retribusi Kota Salatiga Tahun 2018 .....  | 4-62 |
| Tabel 4.33  | IKF Provinsi Jateng dan Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Tahun 2018.....   | 4-64 |
| Tabel 4.34  | Skala Nilai Peringkat Kinerja .....   | 4-67 |
| Tabel 4.35  | Kinerja dan Target Indikator Makroekonomi Kota Salatiga 2017-2018.....  | 4-68 |
| Tabel 4.36  | Target Indikator Makroekonomi Kota Salatiga 2019-2023 .....   | 4-68 |
|             |   |      |
| Gambar 4.1  | Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita (rata-rata Tahun 2011-2018) .....                          | 4-3  |
| Gambar 4.2  | Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Pendapatan Per Kapita Tahun 2011-2018 .....  | 4-4  |
| Gambar 4.3  | Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan Tingkat Kemiskinan (rata-rata Tahun 2010-2018) ..... | 4-5  |
| Gambar 4.4  | Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan Tingkat Kemiskinan Tahun 2010-2018   | 4-5  |
| Gambar 4.5  | Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan TPT (rata-rata Tahun 2010-2018) .....                | 4-7  |
| Gambar 4.6  | Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan TPT Tahun 2010-2018 ...  | 4-7  |
| Gambar 4.7  | Tipologi Kabupaten/Kota di Kawasan Kedungsepur Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi (rata-rata tahun 2010-2018) dan IPM (rata-rata Tahun 2010-2018) .....                | 4-9  |
| Gambar 4.8  | Tipologi Kota Salatiga Berdasarkan Pertumbuhan Ekonomi dan IPM Tahun 2010-2018 ...  | 4-9  |
| Gambar 4.9  | PDRB dan Pertumbuhan Ekonomi di Kota Salatiga Tahun 2010-2018 .....   | 4-10 |
| Gambar 4.10 | Jumlah Usaha dan Jumlah Tenaga Kerja Sektoral di Kota Salatiga Tahun 2016.....  | 4-14 |

|             |   |      |
|-------------|---|------|
| Gambar 4.11 | PDRB Per Kapita di Kota Salatiga Tahun 2010-2018 (Juta Rupiah).....   | 4-19 |
| Gambar 4.12 | Hasil Klasifikasi Analisis MRP di Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2018.....  | 4-32 |
| Gambar 4.13 | Hasil Tipologi Klassen Pendekatan Proportional Shift (PS) dan Different Shift (DS) Kota Salatiga Periode Tahun 2010-2018..... | 4-37 |
| Gambar 4.14 | Jumlah Pengangguran (orang) dan TPT (%) Kota Salatiga Tahun 2010-2018 .....   | 4-46 |
| Gambar 4.15 | Nilai ICOR Kota Salatiga dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2010-2018.....  | 4-52 |
| Gambar 4.16 | Nilai Investasi Per Tenaga Kerja di Provinsi Jawa Tengah dan Kota Salatiga Tahun 2010-2018                                    | 4-53 |
| Gambar 4.17 | Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Kota Salatiga Tahun 2010-2018.....   | 4-54 |
| Gambar 4.18 | Indeks Kedalaman Kemiskinan Kota Salatiga, Provinsi Jawa Tengah dan Nasional Tahun 2012-2018                                  | 4-54 |
| Gambar 4.19 | Indeks Keparahan Kemiskinan Kota Salatiga, Provinsi Jawa Tengah dan Nasional Tahun 2012-2018                                  | 4-55 |
| Gambar 4.20 | APBD Per Kapita Kota Salatiga Tahun 2014-2018 .....   | 4-60 |
| Gambar 4.21 | Pertumbuhan APBD dan PAD Kota Salatiga Tahun 2015-2018 .....  | 4-61 |
| Gambar 4.22 | DDF Kota Salatiga Tahun 2014-2018 .....   | 4-62 |
| Gambar 4.23 | Ruang Fiskal Kota Salatiga Tahun 2014-2018 dan Provinsi Jawa Tengah Tahun 2014-2017   | 4-63 |
| Gambar 4.24 | Belanja Modal dan Rasio Belanja Modal Kota Salatiga Tahun 2014-2018 Tahun 2014-2017   | 4-64 |
| Gambar 4.25 | Arah Pengembangan WP Kedungsepur .....  | 4-66 |

# BAB 5

## PENETAPAN TUJUAN, STRATEGI, DAN ARAH KEBIJAKAN



### 5.1 Penetapan Tujuan

Penetapan tujuan dilakukan dengan mengacu pada data historis masing-masing indikator makroekonomi dari tahun 2010-2018 dengan dipadukan target yang telah ditetapkan dalam RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 untuk tahun 2019-2022, sedangkan tahun 2023 menggunakan target yang ditetapkan untuk Kota Salatiga oleh Pemerintah Provinsi Jawa Tengah dalam RPJMD Provinsi Jawa Tengah Tahun 2018-2023. Hal ini dilakukan karena semua target indikator makroekonomi yang ditetapkan dalam RPJMD Kota Salatiga Tahun 2017-2022 sampai pada akhir periode (tahun 2022) telah berhasil dicapai pada tahun 2018.

Setelah mendapatkan perbandingan antara target indikator makroekonomi yang ditetapkan dalam RPJMD dan data historis, maka selanjutnya ditetapkan target yang ingin dicapai. Penetapan angka target ini bersifat “kombinasi” dengan menjadikan target pada RPJMD Kota Salatiga sebagai batas bawah (*bottom line*). Sedangkan batas atas (*above line*) menggunakan angka analisis dengan memperbandingkan hasil *forecast*<sup>1</sup> (termasuk nilai *Root Mean Squared Error*) dari masing-masing indikator dengan kondisi realistis yang bisa dicapai berdasarkan rata-rata capaian 2010-2018.

Tabel 5.1  
Target Indikator Pertumbuhan Ekonomi Kota Salatiga 2019-2023 (%)

| Tahun | Realisasi | Target RPJMD | Target Data Historis Reguler | Target Data Historis Optimistis | Target Ditetapkan |
|-------|-----------|--------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| 2010  | 4,83      |              |                              |                                 |                   |
| 2011  | 6,58      |              |                              |                                 |                   |
| 2012  | 5,53      |              |                              |                                 |                   |
| 2013  | 6,30      |              |                              |                                 |                   |
| 2014  | 5,57      |              |                              |                                 |                   |
| 2015  | 5,17      |              |                              |                                 |                   |
| 2016  | 5,27      |              |                              |                                 |                   |
| 2017  | 5,65      | 5,27         |                              |                                 |                   |
| 2018  | 5,51      | 5,3          | 5,51                         | 5,51                            | 5,30 - 5,51       |
| 2019  |           | 5,33         | 5,57                         | 6,61                            | 5,33 - 5,83       |
| 2020  |           | 5,37         | 5,31                         | 6,35                            | 5,37 - 5,87       |
| 2021  |           | 5,40         | 5,52                         | 6,68                            | 5,40 - 5,90       |
| 2022  |           | 5,45         | 5,25                         | 6,42                            | 5,45 - 5,95       |
| 2023  |           | 6,10 - 6,50* | 5,46                         | 6,74                            | 6,10 - 6,60       |

Sumber: Analisis Tim Penyusun, 2019.

<sup>1</sup> Mengingat data yang tersedia tidak selalu linier maka digunakan peramalan dengan metode *exponential smoothing* dengan opsi kondisi reguler/moderat (*regular forecast*) dan optimis (*upper confidence bound*).

Ket.\*: target RPJMD Prov. Jateng

Tabel 5.2

Target Indikator Pendapatan Per Kapita Kota Salatiga 2019-2023 (Rp Juta)

| Tahun | Realisasi | Target RPJMD | Target Data Historis Reguler | Target Data Historis Optimistis | Target Ditetapkan |
|-------|-----------|--------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| 2010  | 34,830    |              |                              |                                 |                   |
| 2011  | 38,133    |              |                              |                                 |                   |
| 2012  | 41,453    |              |                              |                                 |                   |
| 2013  | 44,710    |              |                              |                                 |                   |
| 2014  | 48,928    |              |                              |                                 |                   |
| 2015  | 52,851    |              |                              |                                 |                   |
| 2016  | 56,510    |              |                              |                                 |                   |
| 2017  | 60,277    | 58,993       |                              |                                 |                   |
| 2018  | 64,219    | 61,973       | 64,219                       | 64,219                          | 61,973 - 64,219   |
| 2019  |           | 64,953       | 67,875                       | 68,385                          | 64,953 - 68,703   |
| 2020  |           | 67,933       | 71,626                       | 72,135                          | 67,933 - 71,683   |
| 2021  |           | 70,913       | 75,376                       | 75,886                          | 70,913 - 74,663   |
| 2022  |           | 73,893       | 79,127                       | 79,636                          | 73,893 - 77,643   |
| 2023  |           | na           | 82,877                       | 83,387                          | 76,873 - 80,623   |

Sumber: Analisis Tim Penyusun, 2019

Ket: Na: data tidak tersedia

Tabel 5.3

Target Indikator TPT Kota Salatiga 2019-2023 (%)

| Tahun | Realisasi | Target RPJMD | Target Data Historis Reguler | Target Data Historis Optimistis | Target Ditetapkan |
|-------|-----------|--------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| 2010  | 10,22     |              |                              |                                 |                   |
| 2011  | 9,02      |              |                              |                                 |                   |
| 2012  | 6,84      |              |                              |                                 |                   |
| 2013  | 6,21      |              |                              |                                 |                   |
| 2014  | 4,46      |              |                              |                                 |                   |
| 2015  | 6,43      |              |                              |                                 |                   |
| 2016  | na        |              |                              |                                 |                   |
| 2017  | 3,96      | 6,28         |                              |                                 |                   |
| 2018  | 4,28      | 6,13         | 4,28                         | 4,28                            | 4,28 - 6,13       |
| 2019  |           | 5,98         | 3,14                         | 5,29                            | 4,07 - 5,98       |
| 2020  |           | 5,83         | 2,44                         | 4,85                            | 3,86 - 5,83       |
| 2021  |           | 5,78         | 1,74                         | 4,37                            | 3,65 - 5,78       |
| 2022  |           | 5,73         | 1,04                         | 3,89                            | 3,44 - 5,73       |
| 2023  |           | 3,60 - 3,80* | 0,34                         | 3,38                            | 3,38 - 3,80       |

Sumber: Analisis Tim Penyusun, 2019

Ket: Na: data tidak tersedia; \*: target RPJMD Prov. Jateng

Tabel 5.4

Target Indikator Penduduk Miskin Kota Salatiga 2019-2023 (%)

| Tahun | Realisasi | Target RPJMD | Target Data Historis Reguler | Target Data Historis Optimistis | Target Ditetapkan |
|-------|-----------|--------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| 2010  | 8,28      |              |                              |                                 |                   |
| 2011  | 7,80      |              |                              |                                 |                   |
| 2012  | 7,11      |              |                              |                                 |                   |
| 2013  | 6,40      |              |                              |                                 |                   |
| 2014  | 5,93      |              |                              |                                 |                   |
| 2015  | 5,80      |              |                              |                                 |                   |
| 2016  | 5,24      |              |                              |                                 |                   |



| Tahun | Realisasi | Target RPJMD | Target Data Historis Reguler | Target Data Historis Optimistis | Target Ditetapkan |   |      |
|-------|-----------|--------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------|---|------|
| 2017  | 5,07      | 5,14         |                              |                                 |                   |   |      |
| 2018  | 4,84      | 5,04         | 4,84                         | 4,84                            | 4,84              | - | 5,04 |
| 2019  |           | 4,94         | 4,38                         | 4,78                            | 4,78              | - | 4,94 |
| 2020  |           | 4,84         | 3,94                         | 4,48                            | 4,48              | - | 4,84 |
| 2021  |           | 4,74         | 3,50                         | 4,16                            | 4,16              | - | 4,74 |
| 2022  |           | 4,70         | 3,06                         | 3,81                            | 3,81              | - | 4,70 |
| 2023  |           | 2,27 - 3,27* | 2,63                         | 3,46                            | 2,27              | - | 3,46 |

Sumber: Analisis Tim Penyusun, 2019

Ket: Na: data tidak tersedia; \*: target RPJMD Prov. Jateng

## 5.2 Penetapan Strategi dan Arah Kebijakan

Penetapan strategi dilakukan dengan menggunakan analisis SWOT (*Strengths, Opportunities, Weakness, Threats*). Analisis ini mengidentifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan suatu strategi pengembangan. Analisis ini didasarkan pada logika yang dapat memaksimalkan kekuatan (*strengths*) dan peluang (*opportunities*), namun secara bersamaan dapat meminimalkan kelemahan (*weakness*) dan ancaman (*threats*). Analisis SWOT membandingkan antara faktor eksternal dengan faktor internal (Rangkuti, 2002). Analisis SWOT difokuskan pada 4 (empat) indikator makroekonomi yang telah disebutkan pada bab sebelumnya, yaitu pertumbuhan ekonomi, PDRB per kapita, penduduk miskin, dan TPT.

### 5.2.1 Identifikasi Faktor-Faktor SWOT

Identifikasi faktor-faktor SWOT dilakukan dengan menggunakan sudut pandang Pemerintah Kota Salatiga. Dengan demikian, faktor yang bersifat internal adalah faktor kekuatan dan kelemahan yang berasal dari Pemerintah Kota Salatiga. Sebaliknya, faktor yang bersifat eksternal adalah faktor peluang dan ancaman yang berasal dari luar Pemerintah Kota Salatiga

#### A. Faktor Internal

##### 1. Kekuatan (Strength)

- Peningkatan belanja langsung APBD Kota.
- Adanya regulasi yang mendukung terciptanya iklim investasi yang kondusif.
- Ketersediaan lahan untuk pengembangan kawasan peruntukan industri dan permukiman.
- Adanya regulasi yang mendukung pengembangan sektor industri, perdagangan dan jasa, khususnya jasa pendidikan.
- Adanya Perangkat Daerah yang terkait langsung dengan penanganan perizinan satu pintu, industri, ketenagakerjaan, pendidikan, dan pariwisata.
- Infrastruktur yang semakin baik (tahun 2018: 90,96% jalan dalam kondisi baik; 98,43% drainase dalam kondisi baik).

## 2. Kelemahan (Weakness)

- Belum optimalnya penataan kawasan strategis kota.
- Masih rendahnya pembinaan terhadap UMKM (tahun 2018 UKM yang dibina baru terapai sebesar 42,08%).
- Belum optimalnya kawasan lokasi penataan pedagang kaki lima (PKL).
- Kapasitas fiskal rendah.
- TPT masih cukup tinggi.

## B. Faktor Eksternal

### 1. Peluang (Opportunity)

- Keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo.
- Trend investasi PMDN meningkat (dari Rp153,678 miliar tahun 2017 menjadi Rp163,805 miliar pada tahun 2018).
- Bonus demografi dan Tingkat pendidikan usia produktif didominasi SMA/SMK ke atas.
- Akses permodalan dan lembaga keuangan makin terbuka.
- Adanya dukungan pembiayaan dan regulasi dari Pusat dan Provinsi.
- Kebutuhan hunian yang sejuk bagi masyarakat di Kota/Kab sekitar, khususnya Semarang.
- Citra Kota Salatiga sebagai Kota Pendidikan, Jasa, dan Wisata.
- Pengembangan pariwisata di Kota Salatiga dan di lokasi yang berdekatan/sekitar Kota Salatiga dan trend peningkatan jumlah kunjungan wisata (tahun 2018 mencapai 304.054 orang dari 120.000 pada tahun 2017 orang).
- IKM dan UMKM tumbuh.

### 2. Ancaman (Threat)

- Keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo.
- Alih fungsi lahan yang tidak sesuai peruntukan (tahun 2018: tingkat ketaatan RTRW sebesar 47%).
- Kabupaten/Kota lain yang juga berusaha menarik investor.
- Laju pertumbuhan penduduk dan tingkat kepadatan yang relatif tinggi.

#### 5.2.2 Skoring dan Pembobotan SWOT

Faktor-faktor yang sudah diidentifikasi tersebut kemudian diskoring dan dibobot untuk menentukan pada posisi mana strategi akan dikembangkan. Adapun proses skoring dan pembobotan adalah sebagaimana terlihat pada tabel berikut:

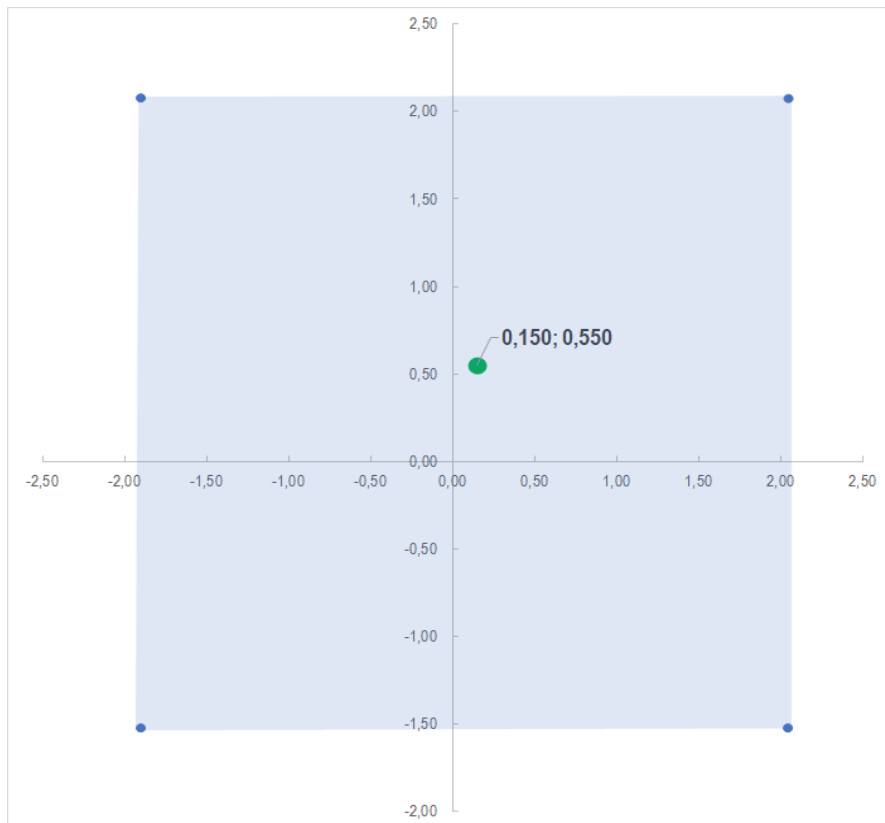
**Tabel 5.5**  
**Skoring dan Pembobotan Faktor-Faktor Internal dan Eksternal dalam SWOT**

| No. | Kekuatan (Strength)   | Skala | Bobot        | Total        |
|-----|---|-------|--------------|--------------|
| 1   | Peningkatan belanja langsung APBD Kota  | 4     | 0,125        | 0,500        |
| 2   | Adanya regulasi yang mendukung terciptanya iklim investasi yang kondusif  | 4     | 0,075        | 0,300        |
| 3   | Ketersediaan lahan untuk pengembangan kawasan peruntukan industri dan permukiman  | 4     | 0,075        | 0,300        |
| 4   | Adanya regulasi yang mendukung pengembangan sektor industri, perdagangan dan jasa, khususnya jasa pendidikan                                | 4     | 0,075        | 0,300        |
| 5   | Adanya Perangkat Daerah yang terkait langsung dengan penanganan perizinan satu pintu, industri, ketenagakerjaan, pendidikan, dan pariwisata | 3     | 0,050        | 0,150        |
| 6   | Infrastruktur yang semakin baik (tahun 2018: 90,96% jalan dalam kondisi baik; 98,43% drainase dalam kondisi baik)                           | 4     | 0,125        | 0,500        |
|     | <b>Total Kekuatan</b>   |       | <b>0,525</b> | <b>2,050</b> |
| No. | Kelemahan (Weakness)  | Skala | Bobot        | Total        |
| 1   | Belum optimalnya penataan kawasan strategis kota  | 4     | 0,125        | 0,500        |
| 2   | Masih rendahnya pembinaan terhadap UMKM (tahun 2018 UKM yang dibina baru terapai sebesar 42,08%)  | 4     | 0,075        | 0,300        |
| 3   | Belum optimalnya kawasan lokasi penataan pedagang kaki lima (PKL)   | 4     | 0,100        | 0,400        |
| 4   | TPT masih cukup tinggi  | 4     | 0,100        | 0,400        |
| 5   | Kapasitas fiskal rendah   | 4     | 0,075        | 0,300        |
|     | <b>Total Kelemahan</b>  |       | <b>0,475</b> | <b>1,900</b> |
|     | <b>SELISIH TOTAL KEKUATAN-TOTAL KELEMAHAN</b>   |       | <b>1,000</b> | <b>0,150</b> |
| No. | Peluang (Opportunity)   | Skor  | Bobot        | Total        |
| 1   | Keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo  | 4     | 0,125        | 0,500        |
| 2   | Trend investasi PMDN meningkat (dari Rp153,678 miliar tahun 2017 menjadi Rp163,805 miliar pada tahun 2018)                                  | 4     | 0,100        | 0,400        |
| 3   | Bonus demografi dan Tingkat pendidikan usia produktif didominasi SMA/SMK ke atas  | 4     | 0,125        | 0,500        |
| 4   | Akses permodalan dan lembaga keuangan makin terbuka   | 3     | 0,025        | 0,075        |
| 5   | Adanya dukungan pembiayaan dan regulasi dari Pusat dan Provinsi   | 3     | 0,025        | 0,075        |
| 6   | Kebutuhan hunian yang sejuk bagi masyarakat di Kota/Kab sekitar, khususnya Semarang   | 3     | 0,050        | 0,150        |
| 7   | Citra Kota Salatiga sebagai Kota Pendidikan, Jasa, dan Wisata   | 3     | 0,025        | 0,075        |
| 8   | Pengembangan pariwisata di Kota Salatiga dan di lokasi yang berdekatan/sekitar Kota Salatiga dan trend peningkatan jumlah kunjungan wisata  | 3     | 0,050        | 0,150        |
| 9   | IKM dan UMKM tumbuh   | 3     | 0,050        | 0,150        |
|     | <b>Total Peluang</b>  |       | <b>0,575</b> | <b>2,075</b> |
| No. | Ancaman (Threat)  | Skor  | Bobot        | Total        |
| 1   | Keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo  | 4     | 0,125        | 0,500        |
| 2   | Alih fungsi lahan yang tidak sesuai peruntukan (tahun 2018: tingkat ketaatan RTRW sebesar 47%)  | 4     | 0,125        | 0,500        |
| 3   | Kabupaten/Kota lain yang juga berusaha menarik investor   | 3     | 0,100        | 0,300        |
| 4   | Laju pertumbuhan penduduk dan tingkat kepadatan yang relatif tinggi   | 3     | 0,075        | 0,225        |
|     | <b>Total Ancaman</b>  |       | <b>0,425</b> | <b>1,525</b> |
|     | <b>SELISIH TOTAL PELUANG-TOTAL ANCAMAN</b>  |       | <b>1,000</b> | <b>0,550</b> |

Sumber: analisis Tim Penyusun, 2019

Dari proses skoring dan pembobotan tersebut dapat diketahui bahwa posisi strategi yang terpilih adalah pada Kuadran I, yaitu Strategi Growth/Progresif karena memiliki *comparative advantage* (didukung oleh kekuatan dan potensi yang memadai).

**Gambar 5.1**  
**Diagram Strategi SWOT**



Sumber: analisis Tim Penyusun, 2019

### 5.2.3 Penetapan Strategi dan Arah Kebijakan

Setelah dilakukan identifikasi terhadap kondisi internal dan eksternal, maka dilakukan penetapan strategi yang diawali dengan pemilihan strategi dengan menggunakan analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, and Threat*). Hasil yang diharapkan dari analisis ini adalah strategi yang diharapkan mampu untuk memecahkan permasalahan yang dihadapi sekaligus mencapai tujuan yang diinginkan. Mengingat indikator yang difokuskan bersifat saling berkaitan maka strategi yang akan dirumuskan bersifat saling melengkapi.

**Tabel 5.6**  
**Analisis SWOT**

| INTERNAL    |  | KEKUATAN (S)  | KELEMAHAN (W)  |  |  |
|-------------|--|---|--|--|--|
| /           | 1  | Peningkatan belanja langsung APBD Kota  | 1  | Belum optimalnya penataan kawasan strategis kota   |  |
|             | 2  | Adanya regulasi yang mendukung terciptanya iklim investasi yang kondusif  | 2  | Masih rendahnya pembinaan terhadap UMKM (tahun 2018 UKM yang dibina baru terapai sebesar 42,08%) |  |
|             | 3  | Ketersediaan lahan untuk pengembangan kawasan peruntukan industri dan permukiman  | 3  | Belum optimalnya kawasan lokasi penataan pedagang kaki lima (PKL)                                |  |
|             | 4  | Adanya regulasi yang mendukung pengembangan sektor industri, perdagangan dan jasa, khususnya jasa pendidikan                                | 4  | TPT masih cukup tinggi   |  |
|             | 5  | Adanya Perangkat Daerah yang terkait langsung dengan penanganan perizinan satu pintu, industri, ketenagakerjaan, pendidikan, dan pariwisata | 5  | Kapasitas fiskal rendah  |  |
|             | 6  | Infrastruktur yang semakin baik (tahun 2018: 90,96% jalan dalam kondisi baik; 98,43% drainase dalam kondisi baik)                           |  |  |  |
| EKSTERNAL   |  |   |  |  |  |
| PELUANG (O) |  | STRATEGI S-O  | STRATEGI W-O   |  |  |
| 1           | Keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo   | 1   | Mendorong pertumbuhan investasi langsung dan akses permodalan di daerah  | 1  | Mengembangkan sistem pendukung pengembangan IKM/UMKM berbasis teknologi informasi      |
| 2           | Trend investasi PMDN meningkat (dari Rp153,678 miliar tahun 2017 menjadi Rp163,805 miliar pada tahun 2018)                                 | 2   | Meningkatkan kapasitas SDM penduduk usia produktif   | 2  | Meningkatkan kerjasama antarstakeholders dalam meningkatkan penataan kawasan strategis |
| 3           | Bonus demografi dan Tingkat pendidikan usia produktif didominasi SMA/SMK ke atas   | 3   | Mengembangkan diversifikasi produk yang berdaya saing  | 3  | Mengembangkan konsep penataan PKL yang selaras dengan citra Kota                       |
| 4           | Akses permodalan dan lembaga keuangan makin terbuka  | 4   | Mengembangkan kualitas dan kuantitas obyek dan promosi wisata secara reguler   | 4  | Mengembangkan kemitraan dalam peningkatan manajemen pengelolaan IKM/UMKM               |
| 5           | Adanya dukungan pembiayaan dan regulasi dari Pusat dan Provinsi  | 5   | Mengembangkan pusat-pusat permukiman baru yang terintegrasi dengan sistem kota   | 5  | Meningkatkan koordinasi antar-stakeholder dalam memperluas kesempatan kerja            |
| 6           | Kebutuhan hunian yang sejuik bagi masyarakat di Kota/Kab sekitar, khususnya Semarang   | 6   | Meningkatkan kualitas kawasan strategis dan wajah kota   | 6  | Menyusun regulasi yang mendorong pengembangan ekonomi lokal                            |
| 7           | Citra Kota Salatiga sebagai Kota Pendidikan, Jasa, dan Wisata  | 7   | Meningkatkan investasi untuk pengembangan produk IKM/UMKM  |  |  |
| 8           | Pengembangan pariwisata di Kota Salatiga dan di lokasi yang berdekatan/sekitar Kota Salatiga dan trend peningkatan jumlah kunjungan wisata |   |  |  |  |
| 9           | IKM dan UMKM tumbuh  |   |  |  |  |
| ANCAMAN (T) |  | STRATEGI S-T  | STRATEGI W-T   |  |  |
| 1           | Keberadaan Jalan Tol Semarang-Solo   | 1   | Mengembangkan obyek wisata dan UMKM berbasis sektor unggulan/potensi Kota  | 1  | Meningkatkan koordinasi pengembangan perekonomian daerah berbasis potensi lokal        |
| 2           | Alih fungsi lahan yang tidak sesuai peruntukan (tahun 2018: tingkat ketaatan RTRW sebesar 47%)   | 2   | Mengendalikan alih fungsi lahan dengan sistem insentif disinsentif   | 2  | Mengembangkan kemitraan dalam peningkatan kapasitas SDM                                |
| 3           | Kabupaten/Kota lain yang juga berusaha menarik investor  | 3   | Mengembangkan sistem jaringan perkotaan yang terintegrasi dengan pusat-pusat aktivitas ekonomi lokal, regional, dan nasional | 3  | Meningkatkan peran masyarakat dalam menjaga ketenteraman dan ketertiban                |
| 4           | Laju pertumbuhan penduduk dan tingkat kepadatan yang relatif tinggi  | 4   | Mengendalikan laju pertumbuhan penduduk  | 4  | Mewujudkan kestabilan harga  |

Sumber: analisis Tim Penyusun, 2019

Selanjutnya dengan mempertimbangkan kedekatan substansi dan agar lebih fokus pada keempat indikator makroekonomi yang menjadi fokus pembahasan maka dilakukan kategorisasi ulang terhadap strategi sehingga diperoleh strategi “baru” yang lebih mawadahi beberapa strategi “lama” yang memiliki kedekatan substansi tersebut.

**Gambar 5.2**  
**Strategi Berdasarkan Kategorisasi Ulang**

| NO. | STRATEGI "LAMA"  |  | STRATEGI "BARU"  |
|-----|--|--|--|
| 1   | Mendorong pertumbuhan investasi langsung dan akses permodalan di daerah  |  | Meningkatkan kemudahan berinvestasi dan iklim usaha yang kondusif (1, 20, 21)                            |
| 2   | Meningkatkan kapasitas SDM penduduk usia produktif   |  | Memperluas kesempatan kerja, meningkatkan kapabilitas SDM dan pengendalian laju penduduk (2, 12, 17, 19) |
| 3   | Mengembangkan diversifikasi produk yang berdaya saing  |  | Mengembangkan Ekonomi Lokal berbasis potensi daerah (3, 13, 18)  |
| 4   | Mengembangkan kualitas dan kuantitas obyek dan promosi wisata secara reguler   |  | Meningkatkan Pengelolaan Daya Saing Pariwisata (4, 14)   |
| 5   | Mengembangkan pusat-pusat permukiman baru yang terintegrasi dengan sistem kota   |  | Menguatkan dan mengembangkan Industri Kecil Menengah (IKM) dan UMKM (7, 8, 11)                           |
| 6   | Meningkatkan kualitas kawasan strategis dan wajah kota   |  | Meningkatkan pengelolaan tata ruang (5, 9)   |
| 7   | Meningkatkan investasi untuk pengembangan produk IKM/UMKM  |  | Meningkatkan kualitas infrastruktur dan wajah kota (6, 10, 16)   |
| 8   | Mengembangkan sistem pendukung pengembangan IKM/UMKM berbasis teknologi informasi  |  |  |
| 9   | Meningkatkan kerjasama antarstakeholders dalam meningkatkan penataan kawasan strategis                                       |  |  |
| 10  | Mengembangkan konsep penataan PKL yang selaras dengan citra Kota   |  |  |
| 11  | Mengembangkan kemitraan dalam peningkatan manajemen pengelolaan IKM/UMKM   |  |  |
| 12  | Meningkatkan koordinasi antar-stakeholder dalam memperluas kesempatan kerja  |  |  |
| 13  | Menyusun regulasi yang mendorong pengembangan ekonomi lokal  |  |  |
| 14  | Mengembangkan obyek wisata dan UMKM berbasis sektor unggulan/potensi Kota  |  |  |
| 15  | Mengendalikan alih fungsi lahan dengan sistem insentif disinsentif   |  |  |
| 16  | Mengembangkan sistem jaringan perkotaan yang terintegrasi dengan pusat-pusat aktivitas ekonomi lokal, regional, dan nasional |  |  |
| 17  | Mengendalikan laju pertumbuhan penduduk  |  |  |
| 18  | Meningkatkan koordinasi pengembangan perekonomian daerah berbasis potensi lokal  |  |  |
| 19  | Mengembangkan kemitraan dalam peningkatan kapasitas SDM  |  |  |
| 20  | Meningkatkan peran masyarakat dalam menjaga ketenteraman dan ketertiban  |  |  |
| 21  | Mewujudkan kestabilan harga  |  |  |

Sumber: analisis Tim Penyusun, 2019

Berdasarkan kategorisasi ulang ditetapkan Strategi Progresif sebagai dasar penyusunan Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga, yaitu:

1. Meningkatkan kemudahan berinvestasi dan iklim usaha yang kondusif.

Strategi ini bertujuan untuk menurunkan nilai ICOR Kota Salatiga agar semakin efisien dan mengendalikan inflasi sehingga mampu mendukung pertumbuhan ekonomi. Arah kebijakan sebagai pelaksanaan dari strategi ini meliputi:

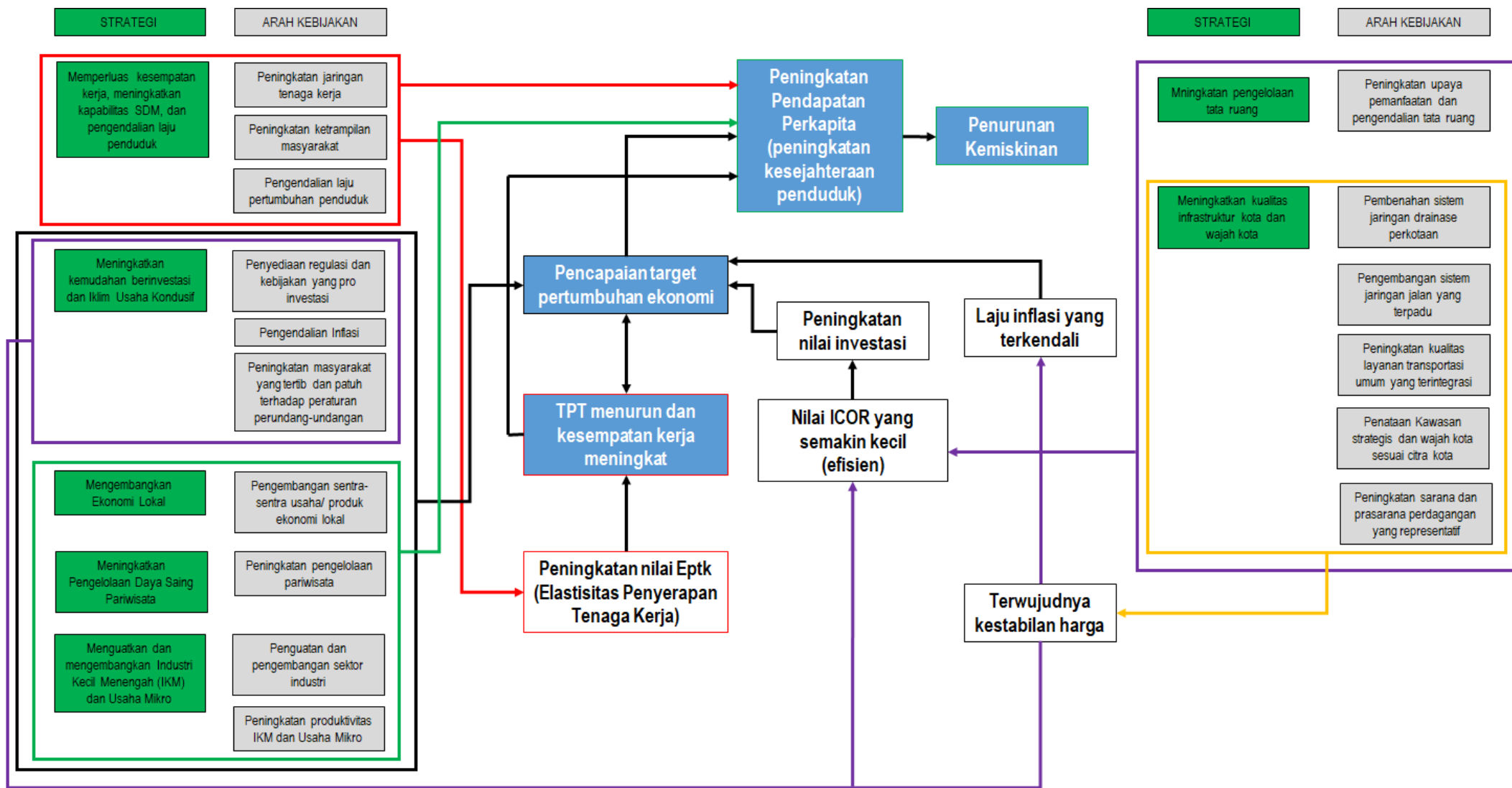
- a. penyediaan regulasi dan kebijakan yang pro investasi.

- b. peningkatan peran serta masyarakat dalam menjaga ketenteraman dan ketertiban.
  - c. terwujudnya kestabilan harga.
2. Memperluas kesempatan kerja, meningkatkan kapabilitas SDM, dan pengendalian laju penduduk.
- Strategi ini terkait langsung dengan upaya menyediakan *labor supply* yang produktif. Tujuan yang diharapkan adalah penurunan TPT dan meningkatnya kesempatan kerja sebagai dampak dari peningkatan elastisitas kesempatan kerja. Arah kebijakan sebagai pelaksanaan dari strategi ini meliputi:
- a. peningkatan jaringan tenaga kerja.
  - b. peningkatan keterampilan masyarakat.
  - c. pengendalian laju pertumbuhan penduduk.
3. Mengembangkan ekonomi lokal berbasis potensi daerah.
- Arah kebijakan dari strategi ini adalah pengembangan sentra-sentra usaha/produk ekonomi lokal. Strategi ini mendukung upaya penurunan TPT dan peningkatan kesempatan kerja yang pada akhirnya akan meningkatkan pendapatan kesejahteraan penduduk, sekaligus mengurangi ketimpangan pendapatan antarmasyarakat.
4. Meningkatkan Pengelolaan Daya Saing Pariwisata.
- Strategi ini diimplementasikan melalui peningkatan pengelolaan pariwisata. Dengan strategi ini diharapkan pariwisata akan berkembang menjadi industri wisata yang mempunyai *multiplier effect* dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
5. Memperkuat dan mengembangkan Industri Kecil Menengah (IKM) dan UMKM.
- Arah kebijakan dari strategi ini meliputi:
- a. penguatan dan pengembangan sektor industri.
  - b. peningkatan produktivitas IKM dan UMKM.
6. Meningkatkan pengelolaan tata ruang.
- Strategi ini diwujudkan melalui peningkatan upaya pemanfaatan dan pengendalian tata ruang.
7. Meningkatkan kualitas infrastruktur dan wajah kota.
- Strategi ini akan mendukung terwujudnya inflasi yang terkendali dan kemudahan dalam berinvestasi. Arah kebijakan dari strategi ini meliputi:
- a. peningkatan kuantitas dan kualitas jaringan jalan yang terpadu.
  - b. peningkatan kuantitas dan kualitas jaringan drainase perkotaan.
  - c. peningkatan kualitas layanan transportasi umum yang terintegrasi.

- d. peningkatan sarana dan prasarana perdagangan yang representatif.
- e. penataan kawasan strategis dan wajah kota sesuai citra kota.



**Gambar 5.3**  
**Tujuan, Strategi dan Arah Kebijakan Roadmap Ekonomi Kota Salatiga**



|              |  |            |
|--------------|--|------------|
| <b>BAB 5</b> | <b>PENETAPAN TUJUAN, STRATEGI, DAN ARAH KEBIJAKAN .....</b>                    | <b>5-1</b> |
| 5.1          | Penetapan Tujuan .....   | 5-1        |
| 5.2          | Penetapan Strategi dan Arah Kebijakan .....                                    | 5-3        |
| 5.2.1        | Identifikasi Faktor-Faktor SWOT .....  | 5-3        |
| 5.2.2        | Skoring dan Pembobotan SWOT .....  | 5-4        |
| 5.2.3        | Penetapan Strategi dan Arah Kebijakan .....                                    | 5-6        |
|              |  |            |
| Tabel 5.1    | Target Indikator Pertumbuhan Ekonomi Kota Salatiga 2019-2023 (%) .....         | 5-1        |
| Tabel 5.2    | Target Indikator Pendapatan Per Kapita Kota Salatiga 2019-2023 (Rp Juta) ..... | 5-2        |
| Tabel 5.3    | Target Indikator TPT Kota Salatiga 2019-2023 (%) .....                         | 5-2        |
| Tabel 5.4    | Target Indikator Penduduk Miskin Kota Salatiga 2019-2023 (%) .....             | 5-2        |
| Tabel 5.5    | Skoring dan Pembobotan Faktor-Faktor Internal dan Eksternal dalam SWOT .....   | 5-5        |
| Tabel 5.6    | Analisis SWOT .....  | 5-7        |
|              |  |            |
| Gambar 5.1   | Diagram Strategi SWOT .....  | 5-6        |
| Gambar 5.2   | Strategi Berdasarkan Kategorisasi Ulang .....                                  | 5-8        |
| Gambar 5.3   | Tujuan, Strategi dan Arah Kebijakan Roadmap Ekonomi Kota Salatiga .....        | 5-11       |

# BAB 6

## RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN



Roadmap Bidang Ekonomi Kota Salatiga disusun agar dapat menjadi guidance dalam pembangunan ekonomi di Kota Salatiga, dengan fokus pada peningkatan pertumbuhan ekonomi, peningkatan pendapatan per kapita, penurunan TPT, dan penurunan penduduk miskin. Dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran serta strategi dan kebijakan yang telah ditetapkan pada Roadmap Bidang Ekonomi, maka perlu penjabaran operasional yang lebih rinci ke dalam program dan kegiatan yang disertai indikator kinerja untuk lima tahun mendatang.

Tabel 6.1  
Indikasi Rencana Program dan Kegiatan

| No. | Program/ Kegiatan  | Indikator   | Satuan    | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |        |        |        |        | Rp Juta  | PD Pengampu                   |
|-----|--|---|-----------|-----------------------------------|----------------|-------|--------|--------|--------|--------|----------|-------------------------------|
|     |  |   |           |                                   | 2018           | 2019  | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |          |                               |
|     | <b>STRATEGI 1</b>  | <b>MEMPERLUAS KESEMPATAN KERJA, MENINGKATKAN KAPABILITAS SDM, DAN PENGENDALIAN LAJU PENDUDUK.</b> |           |                                   |                |       |        |        |        |        |          |                               |
| 1   | <b>Program Pendidikan Non Formal</b>                               | Prosentase penduduk melek huruf   | %         | 99,10                             | 99,10          | 99,10 | 99,11  | 99,12  | 99,13  | 99,14  | 8.182,21 | Dinas Pendidikan              |
|     |  | Prosentase lembaga pelatihan dan kursus yang terakreditasi  | %         | 29,41                             | 45,00          | 45,00 | 48,00  | 53,00  | 58,00  | 60,00  |          | Dinas Pendidikan              |
|     |  | Prosentase pusat kegiatan dan belajar masyarakat (PKBM) yang terakreditasi                        | %         | 45,45                             | 80,00          | 80,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |          | Dinas Pendidikan              |
| 1.1 | <i>Pengembangan Pendidikan Kecakapan Hidup</i>                     | <i>Jumlah peserta pelatihan</i>   | orang     | na                                |                |       |        |        |        |        |          | Dinas Pendidikan              |
| 1.2 | <i>Penyelenggaraan Paket A Setara SD</i>                           | <i>Jumlah peserta Paket A</i>   | orang     | na                                |                |       |        |        |        |        |          | Dinas Pendidikan              |
| 1.3 | <i>Penyelenggaraan Paket B Setara SMP</i>                          | <i>Jumlah peserta Paket B</i>   | orang     | na                                |                |       |        |        |        |        |          | Dinas Pendidikan              |
| 1.4 | <i>Penyelenggaraan Paket A Setara SMA</i>                          | <i>Jumlah peserta Paket C</i>   | orang     | na                                |                |       |        |        |        |        |          | Dinas Pendidikan              |
| 2   | <b>Program Peningkatan Kualitas dan Produktivitas Tenaga Kerja</b> | Besaran tenaga kerja yang mendapatkan pelatihan   | orang     | na                                | 100            | 100   | 100    | 100    | 100    | 100    | 111,45   | Dispermaker                   |
|     |  |   | %         | na                                | 75,00          | 75,00 | 75,00  | 75,00  | 75,00  | 85,00  |          | Dispermaker                   |
| 2.1 | <i>Pelatihan Ketrampilan Kerja Masyarakat</i>                      | <i>Jumlah pelatihan bagi masyarakat pencari kerja</i>   | pelatihan | na                                | na             |       |        |        |        |        |          | Dispermaker                   |
| 3   | <b>Program Peningkatan Kesempatan Kerja</b>                        | Persentase lembaga penempatan tenaga kerja swasta (LPTKS) memiliki izin                           | %         | na                                | 11,00          | 11,00 | 15,00  | 15,00  | 15,00  | 20,00  | 123,83   | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
|     |  | Persentase pencari kerja yang ditempatkan   | %         | 68,24                             | 35,70          | 35,70 | 35,85  | 36,00  | 36,20  | 37,00  |          | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
|     |  | Tingkat partisipasi angkatan kerja  | %         | 71,75                             | 61,43          | 61,43 | 60,76  | 60,10  | 59,45  | 75,00  |          | Dispermaker dan Bag. Perekon. |

| No. | Program/ Kegiatan   | Indikator   | Satuan      | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |       |       |       |        | Rp Juta | PD Pengampu                   |
|-----|---|---|-------------|-----------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|-------------------------------|
|     |   |   |             |                                   | 2018           | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023   |         |                               |
|     |   | Tingkat pengangguran terbuka  | orang       | 4.648                             | 5.330          | 5.330 | 5.250 | 5.171 | 5.043 | 4.128  |         | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
|     |   | Jumlah TKI yang terlindungi   | orang       | na                                | 29             | 29    | 31    | 32    | 32    | 32     |         | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
|     |   | Persentase Tenaga Kerja Asing Yang memiliki izin  | %           | na                                | 40,00          | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 40,00 | 50,00  |         | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
|     |   | Persentase ketersediaan tenaga kerja terlatih   | %           | na                                | 55,00          | 55,00 | 60,00 | 65,00 | 70,00 | 80,00  |         | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
| 3.1 | Penyusunan informasi bursa tenaga kerja                             | Jumlah sosialisasi pencari kerja  | sosialisasi | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
| 3.2 | Penyebarluasan informasi bursa tenaga kerja                         | Jumlah job fair   | job fair    | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
| 3.3 | Koordinasi Bidang Ketenagakerjaan                                   | Jumlah laporan bidang ketenagakerjaan   | laporan     | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dispermaker dan Bag. Perekon. |
| 4   | <b>Program Penanganan Fakir Miskin</b>                              | Persentase pelaksanaan pemberian bantuan sembakau, bantuan pangan non tunai dan PKH bagi fakir miskin | %           | na                                | 55,00          | 55,00 | 66,00 | 79,00 | 95,00 | 100,00 | 168,86  | Dinsos                        |
| 4.1 | Pelatihan keterampilan berusaha bagi keluarga miskin                | jumlah keluarga miskin yang dilatih   | KK          | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos                        |
| 4.2 | Pengadaan sarana dan prasarana pendukung usaha bagi keluarga miskin | jumlah keluarga miskin yang diberi bantuan sarpras  | KK          | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos                        |
| 4.3 | Pelatihan keterampilan bagi penyandang masalah kesejahteraan sosial | jumlah PMKS yang dilatih  | orang       | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos                        |
| 4.5 | Penanganan fakir miskin perkotaan                                   | jumlah fakir miskin yang dicukupi melalui e warung  | orang       | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos                        |
| 5   | <b>Program Pemberdayaan Kelembagaan Kesejahteraan Sosial</b>        | Persentase LK3 yang dibentuk dan dibina   | %           | na                                | 18,00          | 18,00 | 21,00 | 26,00 | 31,00 | 36,00  | 591,00  | Dinsos                        |
|     |   | Persentase (%)  | %           | na                                | 31,00          | 31,00 | 37,00 | 44,00 | 53,00 | 60,00  |         | Dinsos                        |

| No. | Program/ Kegiatan   | Indikator   | Satuan        | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |       |       |       |        | Rp Juta | PD Pengampu |
|-----|---|---|---------------|-----------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|-------------|
|     |   |   |               |                                   | 2018           | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023   |         |             |
|     |   | PSKA,PSM,KT, dan Dunia Usaha/CSR yang dibentuk dan dibina   |               |                                   |                |       |       |       |       |        |         |             |
|     |   | Persentase (%) wahana kesejahteraan sosial berbasis masyarakat (WKSBM) yang menyediakan sarana prasarana pelayanan kesejahteraan sosial | %             | na                                | 36,00          | 36,00 | 43,00 | 52,00 | 62,00 | 72,00  |         | Dinsos      |
| 5.1 | <i>Peningkatan Peran Aktif Masyarakat Dan Dunia Usaha</i>                     | <i>jumlah karang taruna yang dilatih</i>  | karang taruna | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos      |
| 5.2 | <i>Peningkatan Kualitas SDM Kesejahteraan Sosial Masyarakat</i>               | <i>Fasilitasi operasional TKSK</i>  | bulan         | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos      |
| 5.3 | <i>Pengembangan Model Kelembagaan Perlindungan Sosial</i>                     | <i>jumlah sosialisasi LK3</i>   | sosialisasi   | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos      |
| 6   | <b>Program Perlindungan Dan Jaminan Sosial</b>                                | Persentase (%) Verifikasi dan validasi Penerima Bantuan Iur (PBI) Jaminan Kesehatan   |               |                                   | 43,00          | 51,00 | 61,00 | 74,00 | 88,00 | 102,00 | 500,00  | Dinsos      |
| 6.1 | <i>Fasilitasi Pelaksanaan Program Keluarga Harapan (PKH)</i>                  | <i>lokasi pendampingan pertemuan peningkatan kemampuan keluarga</i>   | kelurahan     | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos      |
| 6.2 | <i>Jaminan Sosial Keluarga</i>  | <i>Jumlah masyarakat miskin yang menerima bantuan sembako</i>   | orang         | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos      |
|     |   | <i>jumlah masyarakat miskin yang mendapat rekomendasi BKSM</i>  | orang         | na                                | na             |       |       |       |       |        |         | Dinsos      |
| 7   | <b>Program Peningkatan Upaya Penumbuhan Kewirausahaan dan Kecakapan Hidup</b> | Jumlah Pemuda yang terlatih dalam berwirausaha (pemuda binaan 200 orang)  | orang         | 2                                 | 40             | 40    | 40    | 40    | 40    | 50     | 50,00   | Dispora     |

| No.  | Program/ Kegiatan   | Indikator  | Satuan        | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |            |            |            |            |            | Rp Juta | PD Pengampu  |
|------|---|--|---------------|-----------------------------------|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|--------------|
|      |   |  |               |                                   | 2018           | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |         |              |
|      | <b>Pemuda</b>   |  |               |                                   |                |            |            |            |            |            |         |              |
| 7.1  | <i>Pelatihan Kewirausahaan Bagi Pemuda</i>  | <i>Jumlah pelatihan bagi pemuda</i>  | pelatihan     | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Dispora      |
|      | <b>STRATEGI 2</b>   | <b>MENINGKATKAN KEMUDAHAN BERINVESTASI DAN IKLIM USAHA YANG KONDUSIF</b>     |               |                                   |                |            |            |            |            |            |         |              |
| 8    | <b>Program Peningkatan Keamanan Dan Kenyamanan Lingkungan</b>                                   | Presentase jumlah unjuk rasa anarkis (tdk dpt dikendalikan) di Kota Salatiga | %             | na                                | -              | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 510,51  | Bakesbangpol |
| 8.1  | <i>Pengendalian kebisingan dan gangguan dari kegiatan masyarakat</i>                            | <i>koordinasi dan penanganan konflik sosial</i>                              | bulan         | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Bakesbangpol |
| 8.2  | <i>Pengendalian Keamanan Lingkungan</i>   | <i>penanganan dan antisipasi kerawanan sosial</i>                            | bulan         | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Bakesbangpol |
| 8.3  | <i>Patroli Pemantauan Wilayah Perkiraan dan Keadaan (KIRKA) Rawan Potensi Konflik</i>           | <i>jumlah wilayah patroli pemantauan wilayah</i>                             | kecamatan     | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Bakesbangpol |
| 9    | <b>Program Pemeliharaan Kantrantibmas Dan Pencegahan Tindak Kriminal</b>                        | Tersusunnya kajian dampak Perekon.   | Dokumen       | na                                | na             | 0          | 1          | 0          | 0          | 0          | 48,41   | Bakesbangpol |
| 9.1  | <i>Pengkajian dan Pemantauan Dampak Perekon.</i>  | <i>jumlah kegiatan Pengkajian dan Pemantauan Dampak Perekon.</i>             | dokumen       | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Bakesbangpol |
| 10.  | <b>Program Peningkatan Promosi dan Kerjasama Investasi</b>                                      | Jumlah nilai investasi berskala nasional PMA                                 | milyar rupiah | 71,00                             | 276.749,00     | 276.749,00 | 288.749,00 | 301.249,00 | 314.749,00 | 328.249,00 | 303,15  | DPMPPTSP     |
|      |   | Jumlah nilai investasi berskala nasional PMDN                                | milyar rupiah | 163,81                            | 158.678,00     | 158.678,00 | 160.678,00 | 163.378,00 | 166.578,00 | 169.778,00 |         | DPMPPTSP     |
| 10.1 | <i>Peningkatan Fasilitas terwujudnya kerjasama strategis antara usaha besar dan usaha kecil</i> | <i>Jumlah fasilitasi pemerintah dalam rangka kerjasama kemitraan antara</i>  | fasilitasi    | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | DPMPPTSP     |

| No.  | Program/ Kegiatan  | Indikator  | Satuan               | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |        |        |        |        |        | Rp Juta | PD Pengampu |
|------|--|--|----------------------|-----------------------------------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------------|
|      |  |  |                      |                                   | 2018           | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |         |             |
|      | <i>menengah</i>  | <i>UMKMK tingkat Kota dengan pengusaha tingkat provinsi/nasional</i>   |                      |                                   |                |        |        |        |        |        |         |             |
| 10.2 | <i>Koordinasi Antar Lembaga Dalam Pengendalian Pelaksanaan Investasi PMDN/PMA</i>            | <i>Jumlah business gathering yang dilaksanakan</i>   | <i>kali</i>          | <i>na</i>                         | <i>na</i>      |        |        |        |        |        |         | DPMPTSP     |
| 10.3 | <i>Peningkatan Kegiatan Pemantauan, Pembinaan Dan Pengawasan Pelaksanaan Penanaman Modal</i> | <i>Jumlah monitoring pelaku usaha</i>  | <i>monitoring</i>    | <i>na</i>                         | <i>na</i>      |        |        |        |        |        |         | DPMPTSP     |
|      |  | <i>Jumlah workshop penanaman modal bagi pelaku usaha</i>   | <i>workshop</i>      | <i>na</i>                         | <i>na</i>      |        |        |        |        |        |         | DPMPTSP     |
|      |  | <i>Jumlah sosialisasi kebijakan penanaman modal</i>  | <i>sosialisasi</i>   |                                   |                |        |        |        |        |        |         | DPMPTSP     |
| 11.  | <b>Program Peningkatan Iklim Investasi dan Realisasi Investasi</b>                           | Jumlah Investor berskala nasional (PMA/PMDN)   | investor             | na                                | 153,00         | 153,00 | 161,00 | 169,00 | 177,00 | 185,00 | 48,41   | DPMPTSP     |
| 11.1 | <i>Penyusunan Kebijakan Investasi bagi Pembangunan Fasilitas Infrastruktur</i>               | <i>Jumlah SPP, SOP, SKM yang tersusun</i>  | <i>SPP, SOP, SKM</i> | <i>na</i>                         | <i>na</i>      |        |        |        |        |        |         | DPMPTSP     |
| 12.  | <b>Program Peningkatan Pelayanan Perijinan Terpadu</b>                                       | Jumlah dan jenis pelayanan perijinan dan nonperijinan bidang penanaman modal melalui PTSP di bidang penanaman modal; Pendaftaran Penanaman Modal Dalam Negeri, Ijin prinsip Penanaman Modal Dalam Negeri, Ijin Usaha Penanaman | %                    | na                                | 66,67          | 66,67  | 66,67  | 66,67  | 66,67  | 66,67  | 513,32  | DPMPTSP     |



| No.  | Program/ Kegiatan  | Indikator   | Satuan      | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |       |       |       |       | Rp Juta | PD Pengampu |
|------|--|---|-------------|-----------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------------|
|      |  |   |             |                                   | 2018           | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |         |             |
|      |  | Modal Dalam Negeri, Tanda DAftar Perusahaan (TDP), Surat Ijin Usaha Perdagangan (SIUP), Perpanjangan Izin Mempekerjakan Tenaga Kerja Asing (IMTA) yang bekerja lebih di 1 (satu) kabupaten/kota sesuai kewenangan pemerintah kabupaten/kota |             |                                   |                |       |       |       |       |       |         |             |
|      |  | Terimplementasikannya Sistem Pelayanan Informasi Perizinan Investasi Secara Elektronik (SPIPISE)  | %           | na                                | 75,00          | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 75,00 | 80,00 |         | DPMPTSP     |
| 12.1 | <i>Pembinaan penyelenggaraan pelayanan perizinan</i>                         | <i>jumlah pelayanan perizinan prototype model reklame, kajian pemanfaatan bagian jalan untuk reklame</i>  | ijjin       | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | DPMPTSP     |
| 12.2 | <i>Pengadaan/ pengembangan aplikasi Sistem Informasi Pelayanan Perizinan</i> | <i>Terselenggaranya pelayanan perizinan melalui siCantik</i>  | kegiatan    | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | DPMPTSP     |
| 12.3 | <i>Sosialisasi penyelenggaraan pelayanan perizinan terpadu</i>               | <i>Jumlah sosialisasi penyelenggaraan pelayanan perizinan terpadu</i>   | sosilaisasi | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | DPMPTSP     |
| 12.4 | <i>Monitoring, evaluasi dan pelaporan pelayanan perizinan terpadu</i>        | <i>Jumlah monev yang dilaksanakan</i>   | monev       | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | DPMPTSP     |
| 12.5 |  | <i>Jumlah aduan yang ditangani</i>  | kali        | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | DPMPTSP     |
| 12.6 | <i>Penerapan ISO</i>   | <i>Surveillance ISO</i>   | kegiatan    | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | DPMPTSP     |

| No.  | Program/ Kegiatan   | Indikator   | Satuan        | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |                |                |                |                |             | Rp Juta | PD Pengampu |
|------|---|---|---------------|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------|---------|-------------|
|      |   |   |               |                                   | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023        |         |             |
| 13   | <b>Program Perlindungan Konsumen Dan pengamanan Perdagangan</b>   | Ketersediaan informasi pasokan, harga dan akses pangan daerah.  | Komoditi      | na                                | 25             | 25             | 27             | 30             | 32             | 34          | 167,73  | Disdag      |
|      |   | Persentase pasar rakyat dengan informasi perkembangan harga terkoneksi dengan kementerian perdagangan | %             | na                                | 83,00          | 83,00          | 100,00         | 100,00         | 100,00         | 100,00      |         | Disdag      |
|      |   | Perkembangan harga kebutuhan pokok  | Daftar harga  | na                                | 1,00           | 1,00           | 1,00           | 1,00           | 1,00           | 1,00        |         | Disdag      |
| 13.1 | <i>Monitoring stok bahan dan harga kebutuhan pokok masyarakat</i> | <i>Jumlah monitoring harga bahan kebutuhan pokok dan barang penting</i>                               | monitormg     | na                                | na             |                |                |                |                |             |         | Disdag      |
| 13.2 | <i>Operasi Pasar</i>  | <i>Jumlah operasi pasar</i>   | operasi pasar | na                                | na             |                |                |                |                |             |         | Disdag      |
| 14   | <b>Program peningkatan Efisiensi perdagangan Dalam negeri</b>     | Persentase kelompok pedagang (formal dan informal) yang dibina  | %             | na                                | 88,00          | 88,00          | 92,00          | 96,00          | 100,00         | 100,00      | 180,11  | Disdag      |
|      |   | Persentase ijin usaha perdagangan yang diterbitkan  | %             | na                                | 100,00         | 100,00         | 100,00         | 100,00         | 100,00         | 100,00      |         | Disdag      |
| 14.1 | <i>Pembinaan pedagang</i>   | <i>jumlah pedagang yang dibina</i>  | pedagang      | na                                | na             |                |                |                |                |             |         | Disdag      |
| 14.2 | <i>Fasilitasi kemudahan perijinan pengembangan usah</i>           | <i>jumlah ijin usaha perdagangan yang diterbitkan</i>   | ijin          | na                                | na             |                |                |                |                |             |         | Disdag      |
| 14.3 | <i>Pengembangan pasar dan distribusi barang/produk</i>            | <i>Jumlah pameran produk unggulan Kota Salatiga yang terlaksana</i>                                   | kali          | na                                | na             |                |                |                |                |             |         | Disdag      |
| 15   | <b>Program Peningkatan Dan pengembangan Ekspor</b>                | Perkembangan nilai ekspor   | Rp            | na                                | 296.299.750,06 | 296.299.750,06 | 299.262.747,56 | 302.255.375,03 | 305.277.928,78 | 308.300.483 | 11,26   | Disdag      |
|      |   | Perkembangan nilai  | Rp            | na                                | 110.268.939,70 | 110.268.939,70 | 108.063.560,91 | 105.902.989,69 | 103.784.243,90 | 101.665.498 |         | Disdag      |

| No.  | Program/ Kegiatan  | Indikator   | Satuan      | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |       |       |       |       | Rp Juta | PD Pengampu   |
|------|--|---|-------------|-----------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------------|
|      |  |   |             |                                   | 2018           | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |         |               |
|      |  | impor   |             |                                   |                |       |       |       |       |       |         |               |
|      |  | Peningkatan Kontribusi sektor Perdagangan terhadap PDRB                                     | %           | 5,33                              | 4,61           | 4,61  | 4,65  | 4,69  | 4,72  | 4,75  |         | Disdag        |
|      |  | Jumlah produk yang bisa diterima pasar internasional  | produk      | na                                | 4              | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |         | Disdag        |
| 15.1 | <i>Pengembangan informasi peluang pasar perdagangan dalam negeri</i> | <i>Jumlah sosialisasi peningkatan ekspor-impor</i>  | sosialisasi | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Disdag        |
|      | <b>STRATEGI 3</b>  | <b>MENGEMBANGKAN EKONOMI LOKAL</b>  |             |                                   |                |       |       |       |       |       |         |               |
| 16   | <b>Program Pengembangan Sentra-sentra Industri potensial</b>         | Jumlah produk IKM yang telah terpromosikan  | Produk      | 0,30                              | 0,30           | 0,30  | 0,30  | 0,30  | 0,30  | 0,40  | 180,11  | Dispermaker   |
|      |  | Persentase IKM memiliki Izin Usaha Industri Kecil Melalui sertifikasi Halal                 | %           | 30,85                             | 30,00          | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 30,00 | 31,00 |         | Dispermaker   |
|      |  | Sentra IKM yang berkembang  | Sentra      | na                                | na             | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |         | Dispermaker   |
| 16.1 | <i>Penyusunan Rencana Induk Pengembangan IKM</i>                     | <i>Jumlah dokumen Rencana Induk Pengembangan IKM</i>  | dokumen     | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Dispermaker   |
| 16.2 | <i>Penyediaan sarana informasi yang dapat diakses masyarakat</i>     | <i>Jumlah update data profil sentra IKM</i>   | sistem      | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Dispermaker   |
| 16.3 | <i>Pengembangan Sentra IKM</i>                                       | <i>Jumlah pelatihan bagi IKM</i>  | pelatihan   | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Dispermaker   |
| 17   | <b>Program Perencanaan Pembangunan Ekonomi</b>                       | Persentase Kesesuaian Program dalam Renja PD terhadap RPJMD pada Bidang Perencanaan Ekonomi | %           | 75,00                             | 75,00          | 75,00 | 80,00 | 85,00 | 90,00 | 95,00 | 619,14  | Bapelitbangda |
|      |  | Persentase Kesesuaian Kegiatan dalam Renja PD terhadap Renstra pada Bidang Ekonomi          | %           | 75,00                             | 75,00          | 75,00 | 80,00 | 85,00 | 90,00 | 95,00 |         | Bapelitbangda |

| No.               | Program/ Kegiatan   | Indikator   | Satuan   | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |         |         |         |         |         | Rp Juta | PD Pengampu              |
|-------------------|---|---|----------|-----------------------------------|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------------|
|                   |   |   |          |                                   | 2018           | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |         |                          |
| 17.1              | <i>Penyusunan dokumen perencanaan pembangunan ekonomi</i>                   | <i>Jumlah dokumen perencanaan pembangunan ekonomi yang disusun</i>                                      | dokumen  | na                                | na             |         |         |         |         |         |         | Bapelitbangda            |
| 18                | <b>Program Perencanaan Prasarana Wilayah Dan Sumber Daya Alam</b>           | Persentase Kesesuaian Program dalam Renja PD terhadap RPJMD pada Bidang Perencanaan Sumberdaya Alam     | %        | 75,00                             | 75,00          | 75,00   | 80,00   | 85,00   | 90,00   | 95,00   | 250,00  | Bapelitbangda            |
|                   |   | Persentase Kesesuaian Kegiatan dalam Renja PD terhadap Renstra pada Bidang Perencanaan Sumber Daya Alam | %        | 75,00                             | 75,00          | 75,00   | 80,00   | 85,00   | 90,00   | 95,00   |         | Bapelitbangda            |
| 18.1              | <i>Penyusunan dokumen perencanaan pembangunan praswil dan SDA</i>           | <i>Jumlah dokumen perencanaan pembangunan praswil dan SDA yang disusun</i>                              | dokumen  | na                                | na             |         |         |         |         |         |         | Bapelitbangda            |
| <b>STRATEGI 4</b> |   | <b>MENINGKATKAN PENGELOLAAN DAYA SAING PARIWISATA</b>   |          |                                   |                |         |         |         |         |         |         |                          |
| 19                | <b>Program Pengembangan Pemasaran Pariwisata</b>                            | Jumlah kunjungan wisata   | orang    | 304.054                           | 135.396        | 135.396 | 136.896 | 138.396 | 139.896 | 141.396 | 394,00  | Disbudpar                |
| 19.1              | <i>Pelaksanaan promosi pariwisata nusantara di dalam dan di luar negeri</i> | <i>Jumlah promosi pariwisata nusantara di dalam dan di luar negeri</i>                                  | kegiatan | na                                | na             |         |         |         |         |         |         | Disbudpar                |
| 20                | <b>Program Pengembangan Destinasi Pariwisata</b>                            | Jumlah Obyek Wisata Unggulan  | buah     | na                                | 6              | 6       | 6       | 6       | 6       | 6       | 503,19  | Disbudpar, Bag. Perekon. |
|                   |   | Meningkatnya koordinasi bidang pariwisata   | %        | na                                | 60,00          | 60,00   | 70,00   | 80,00   | 90,00   | 100,00  |         | Disbudpar                |
| 20.1              | <i>Pengembangan objek pariwisata unggulan</i>                               | <i>Jumlah dokumen masterplan pariwisata yang tersusun</i>   | dokumen  | na                                | na             |         |         |         |         |         |         | Disbudpar                |
|                   |   | <i>Jumlah dokumen DED yang obyek wisata</i>   | dokumen  |                                   |                |         |         |         |         |         |         | Disbudpar                |

| No.               | Program/ Kegiatan   | Indikator  | Satuan       | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |      |      |      |      |      | Rp Juta | PD Pengampu |
|-------------------|---|--|--------------|-----------------------------------|----------------|------|------|------|------|------|---------|-------------|
|                   |   |  |              |                                   | 2018           | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |         |             |
|                   |   | <i>yang tersusun</i>   |              |                                   |                |      |      |      |      |      |         |             |
| 20.2              | <i>Peningkatan pembangunan sarana dan prasarana pariwisata</i>                    | <i>Jumlah obyek Wisata Unggulan yang tertata</i>                               | obyek wisata | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
| 20.3              | <i>Pengembangan, Sosialisasi dan Penerapan serta Standarisasi Pariwisata</i>      | Jumlah sosialisasi kepada pelaku pariwisata                                    | sosialisasi  | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
| 21                | <b>Program Pengembangan Kemitraan</b>   | Peran serta masyarakat dalam pengembangan pariwisata                           | kelompok     | na                                | 5              | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 50,66   | Disbudpar   |
| 21.1              | <i>Pemantauan dan evaluasi pelaksanaan program peningkatan kemitraan</i>          | <i>Jumlah titik pantau kegiatan pemantauan dan evaluasi</i>                    | titik pantau | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
|                   |   | <i>Jumlah dokumen Laporan Pendataan usaha pariwisata</i>                       | dokumen      | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
|                   |   | <i>Jumlah kegiatan Koordinasi ekonomi kreatif</i>                              | koordinasi   | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
|                   |   | <i>Jumlah Rapat koordinasi stakeholder pariwisata</i>                          | rakor        | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
| 21.2              | <i>Pengembangan sumber daya manusia dan profesionalisme bidang pariwisata</i>     | <i>Pemilihan duta pariwisata tingkat kota dan provinsi</i>                     | kegiatan     | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
|                   |   | <i>Jumlah konvensi pokdarwis kota Salatiga, pokdarwis Provinsi Jawa Tengah</i> | kegiatan     | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
| 22.2              | <i>Peningkatan peran serta masyarakat dalam pengembangan kemitraan pariwisata</i> | <i>Jumlah rakor Pandawa yang dilaksanakan</i>                                  | Rakor        | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
|                   |   | <i>Jumlah desa/kampung wisata yang dibina</i>                                  | desa wisata  | na                                | na             |      |      |      |      |      |         | Disbudpar   |
| <b>STRATEGI 5</b> |   | <b>MENGUATKAN DAN MENGEMBANGKAN IKM DAN USAHA MIKRO</b>                        |              |                                   |                |      |      |      |      |      |         |             |

| No.  | Program/ Kegiatan  | Indikator  | Satuan          | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |       |       |       |       | Rp Juta | PD Pengampu |
|------|--|--|-----------------|-----------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------------|
|      |  |  |                 |                                   | 2018           | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |         |             |
| 23   | <b>Program Peningkatan Kapasitas Iptek Sistem Produksi</b>                                   | Persentase terfasilitasinya inovasi/temuan                                 | %               | na                                | na             | 25    | 25    | 25    | 25    | 25    | 100,00  | Dispernaker |
|      |  | Cakupan kelompok IKM yang dibina   | %               | na                                | 1,20           | 1,20  | 1,20  | 1,20  | 1,20  | 2,00  | 112,57  | Dispernaker |
|      |  | Cakupan kelompok IKM yang mendapatkan bantuan                              | %               | na                                | 1,00           | 1,00  | 1,00  | 1,00  | 1,00  | 2,00  |         | Dispernaker |
| 23.1 | <i>Penguatan kemampuan industri berbasis teknologi</i>                                       | <i>Jumlah pelatihan teknologi informasi bagi IKM</i>                       | pelatihan       | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Dispernaker |
| 24   | <b>Program Pengembangan Kewirausahaan dan Keunggulan Kompetitif Usaha Kecil Menengah</b>     | Persentase UMKM yang telah mengikuti pameran promosi produk                | %               | na                                | 4,82           | 4,82  | 5,86  | 5,86  | 5,93  | 6,50  | 157,60  | Diskop UKM  |
| 24.1 | <i>Fasilitasi Pengembangan Sarana Promosi Hasil produksi</i>                                 | <i>Jumlah pameran yang diikuti UMKM</i>                                    | pameran         | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Diskop UKM  |
| 24.2 | <i>Penyelenggaraan Pelatihan Kewirausahaan</i>   | <i>Jumlah pelatihan peningkatan motivasi usaha kewirausahaan untuk UKM</i> | pelatihan       | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Diskop UKM  |
|      |  | <i>Jumlah lomba UMKM Award yang diselenggarakan</i>                        | lomba           | na                                | na             |       |       |       |       |       |         |             |
| 25.  | <b>Program Pengembangan Sistem Pendukung Bagi Usaha Mikro Kecil dan Menengah</b>             | Persentase usaha mikro dan kecil yang dibina                               | %               | 42,08                             | 52,68          | 52,68 | 57,95 | 63,77 | 69,86 | 75,95 | 928,71  | Diskop UKM  |
| 25.1 | <i>Pengembangan sarana pemasaran produk usaha mikro kecil menengah</i>                       | <i>jumlah promosi produk UMKM dan peningkatan motivasi usaha</i>           | promosi         | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Diskop UKM  |
| 25.2 | <i>Penyelenggaraan pembinaan industri rumah tangga, industri kecil dan industri menengah</i> | <i>jumlah fasilitasi sertifikasi halal bagi produk UMKM Kota Salatiga</i>  | sertifiat halal | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Diskop UKM  |
| 25.3 | <i>Penyelenggaraan promosi</i>   | <i>Jumlah kegiatan</i>   | promosi         | na                                | na             |       |       |       |       |       |         | Diskop UKM  |

| No.  | Program/ Kegiatan   | Indikator  | Satuan    | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |            |            |            |            |            | Rp Juta | PD Pengampu |
|------|---|--|-----------|-----------------------------------|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|-------------|
|      |   |  |           |                                   | 2018           | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       |         |             |
|      | <i>produk usaha mikro kecil menengah</i>  | <i>promosi hasil UKM yang dilaksanakan</i>                                     |           |                                   |                |            |            |            |            |            |         |             |
| 26.  | <b>Program Peciptaan Iklim Usaha Kecil Menengah yang Kondusif</b>   | Nilai Omzet Usaha Mikro  | juta      | na                                | 151.381,10     | 151.381,10 | 152.894,91 | 154.423,86 | 155.968,09 | 157.512,33 | 956,85  | Diskop UKM  |
| 26.1 | <i>Fasilitasi kemudahan formalisasi badan usaha-usaha kecil menenga</i>                                       | <i>Jumlah UMK yang mengikuti Sosialisasi IUMK</i>                              | UMK       | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Diskop UKM  |
| 26.2 | <i>Perencanaan, koordinasi dan pengembangan usaha kecil menengah</i>  | <i>Jumlah kelompok usaha UMKM berbadan hukum yang terbentuk</i>                | UMKM      | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Diskop UKM  |
| 26.3 | <i>Pengembangan jaringan infrastruktur usaha kecil menengah</i>   | <i>Jumlah UMKM yang mengikuti pelatihan jaringan infrastruktur</i>             | UMKM      | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Diskop UKM  |
|      |   | <i>Jumlah website UMKM yang terbrntuk</i>                                      | website   | na                                | na             |            |            |            |            |            |         |             |
| 26.4 | <i>Pembinaan dan pendampingan UMK</i>   | <i>Jumlah UMKM yang mengikuti pemantauan, pembinaan dan pendampingan UMKM</i>  | UMKM      | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Diskop UKM  |
| 26.5 | <i>Penguatan Ekonomi Masyarakat di Lingkungan Industri Hasil Tembakau Dalam Rangka Pengentasan Kemiskinan</i> | <i>Jumlah pelatihan pengembangan usaha</i>                                     | pelatihan | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Diskop UKM  |
| 27   | <b>Program Pengembangan Industri Kecil dan menengah</b>   | Pertumbuhan IKM  | %         | 0,30                              | 0,30           | 0,30       | 0,30       | 0,30       | 0,30       | 0,40       | 180,11  | Dispermaker |
|      |   | Kontribusi sektor Industri terhadap PDRB                                       | %         | 30,85                             | 30,00          | 30,00      | 30,00      | 30,00      | 30,00      | 31,00      |         | Dispermaker |
|      |   | Persentase industri kecil dan menengah   | %         | na                                | 2,00           | 2,00       | 2,00       | 2,00       | 2,00       | 2,00       |         | Dispermaker |
| 27.1 | <i>Fasilitasi bagi industri kecil dan menengah terhadap pemanfaatan sumber daya</i>                           | <i>Jumlah elatihan teknik produksi dan fasilitasi Hak Kekayaan Intelektual</i> | pelatihan | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Dispermaker |
| 27.2 | <i>Pembinaan industri kecil dan menengah dalam</i>  | <i>Jumlah pelatihan teknik produksi dan fasilitasi</i>                         | pelatihan | na                                | na             |            |            |            |            |            |         | Dispermaker |

| No.  | Program/ Kegiatan  | Indikator  | Satuan      | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |        |        |        |        |        | Rp Juta | PD Pengampu |
|------|--|--|-------------|-----------------------------------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------------|
|      |  |  |             |                                   | 2018           | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |         |             |
|      | <i>memperkuat jaringan kluster industri</i>  | <i>Hak Kekayaan Intelektual</i>                            |             |                                   |                |        |        |        |        |        |         |             |
| 27.3 | <i>Pemberian kemudahan izin usaha industri kecil dan menengah</i>                      | <i>Jumlah sosialisasi HAKI, BTP, GMP kepada IKM</i>        | sosialisasi | na                                | na             |        |        |        |        |        |         | Dispermaker |
| 27.4 | <i>Fasilitasi kerjasama kemitraan industri mikro, kecil dan menengah dengan swasta</i> | <i>Jumlah produk IKM yang telah terpromosikan</i>          | IKM         | na                                | na             |        |        |        |        |        |         | Dispermaker |
|      |  | <i>Jumlah IKM yang mengikuti Salatiga Expo</i>             | IKM         | na                                | na             |        |        |        |        |        |         | Dispermaker |
| 28   | <b>Program Peningkatan Kemampuan Teknologi Industri</b>                                | Jumlah IKM yang telah memenuhi standar kelayakan produksi  | Unit        | na                                | 9              | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 354,60  | Dispermaker |
| 28.1 | <i>Pembinaan kemampuan teknologi industri</i>  | <i>Jumlah pelatihan teknik industri</i>                    | pelatihan   | na                                | na             |        |        |        |        |        |         | Dispermaker |
| 28.2 | <i>Perluasan penerapan SNI untuk mendorong daya saing industri manufaktur</i>          | <i>Jumlah Sosialisasi dan penerapan (Bintek) SNI</i>       | sosialisasi | na                                | na             |        |        |        |        |        |         | Dispermaker |
|      | <b>STRATEGI 6</b>  | <b>MENINGKATKAN PENGELOLAAN TATA RUANG</b>                 |             |                                   |                |        |        |        |        |        |         |             |
| 29   | <b>Program Perencanaan Tata Ruang</b>  | Tersedianya dokumen Rencana Tata Bangunan dan Lingkungan   | dok         | na                                | 2,00           | 2,00   | 2,00   | 2,00   | 1,00   | 1,00   | 328,14  | DPU PR      |
| 29.1 | <i>Penyusunan dokumen RTBL Kawasan Strategis</i>                                       | <i>Jumlah dokumen RTBL kawasan strategis yang tersusun</i> | dok         |                                   |                |        |        |        |        |        |         | DPU PR      |
| 30   | <b>Program Pemanfaatan Ruang</b>   | Persentase rekomendasi pemanfaatan tata ruang              | %           | na                                | 100,00         | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 703,57  | DPU PR      |
| 30.1 | <i>Penyusunan kebijakan perizinan pemanfaatan ruang</i>                                | <i>Jumlah Keterangan Rencan Kota yang diterbitkan</i>      | buah        |                                   |                |        |        |        |        |        |         | DPU PR      |
| 31   | <b>Program Pengendalian Pemanfaatan Ruang</b>  | Persentase bangunan gedung ber-IMB                         | %           | na                                | 34,15          | 34,15  | 34,60  | 35,04  | 35,49  | 37,00  | 255,54  | DPU PR      |
| 31.1 | <i>Pengawasan pemanfaatan ruang</i>  | <i>Jumlah dokumen basis data dan informasi</i>             | dok         | na                                | na             |        |        |        |        |        |         | DPU PR      |



| No.               | Program/ Kegiatan   | Indikator  | Satuan      | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |          |          |          |          |          | Rp Juta    | PD Pengampu |
|-------------------|---|--|-------------|-----------------------------------|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|-------------|
|                   |   |  |             |                                   | 2018           | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     |            |             |
|                   |   | <i>pekerjaan ruang</i>   |             |                                   |                |          |          |          |          |          |            |             |
| 31.2              | <i>Monitoring evaluasi dan pelaporan</i>                    | <i>Jumlah dokumen evaluasi pemanfaatan ruang</i>                                       | dok         | na                                | na             |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |
| 31.3              | <i>Sosialisasi dokumen RTR</i>                              | <i>Jumlah sosialisasi yang dilaksanakan</i>  | sosialisasi | na                                | na             |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |
| <b>STRATEGI 7</b> |   | <b>MENINGKATKAN KUALITAS INFRASTRUKTUR DAN WAJAH KOTA</b>                              |             |                                   |                |          |          |          |          |          |            |             |
| 32                | <b>Program Pembangunan Saluran Drainase/Gorong-Gorong</b>   | Persentase kenaikan panjang Drainase   | %           | na                                | 10,00          | 10,00    | 10,00    | 10,00    | 10,00    | 10,00    | 8.692,86   | DPU PR      |
| 32.1              | <i>Penyusunan Masterplan Drainase Kota</i>                  | <i>Jumlah Dokumen Masterplan Drainase Kota yang tersusun</i>                           | buah        | na                                |                |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |
| 32.2              | <i>Pembangunan saluran drainase</i>                         | <i>Panjang saluran drainase yang terbangun</i>   | m           |                                   |                |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |
| 33                | <b>Program Rehabilitasi/Pemeliharaan Jalan dan Jembatan</b> | Persentase jalan kondisi baik  | %           | 90,96                             | 94,00          | 94,00    | 95,00    | 96,00    | 97,75    | 99,00    | 3.827,41   | DPU PR      |
| 33.1              | <i>Pemeliharaan jalan</i>                                   | <i>Panjang jalan yang terpelihara</i>  | m           | na                                | na             |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |
| 33.2              | <i>Pemeliharaan jembatan</i>                                | <i>Jumlah jembatan yang terpelihara</i>  | buah        | na                                | na             |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |
| 33.3              | <i>Pemeliharaan trotoar</i>                                 | <i>Panjang trotoar yang terpelihara</i>  | m           | na                                | na             |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |
| 34.               | <b>Program Pembangunan Jalan dan Jembatan</b>               | Panjang jalan dan jembatan yang terbangun dan meningkat kapasitas maupun konstruksinya | m2          | na                                | 1.000,00       | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 | 100.000,00 | DPU PR      |
| 34.1              | <i>Pembangunan jalan</i>                                    | <i>Panjang jalan yang terbangun</i>  | m           | na                                | na             |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |
| 34.2              | <i>Pembangunan jembatan</i>                                 | <i>Jumlah jembatan yang terbangun</i>  | buah        | na                                | na             |          |          |          |          |          |            | DPU PR      |

| No.  | Program/ Kegiatan   | Indikator   | Satuan   | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |       |       |        |        | Rp Juta   | PD Pengampu |
|------|---|---|----------|-----------------------------------|----------------|-------|-------|-------|--------|--------|-----------|-------------|
|      |   |   |          |                                   | 2018           | 2019  | 2020  | 2021  | 2022   | 2023   |           |             |
| 34.3 | Pembangunan trotoar   | Panjang trotoar yang terbangun  | m        | na                                | na             |       |       |       |        |        |           | DPU PR      |
| 34.4 | Penataan kawasan strategis Kota   | Jumlah kawasan strategis yang ditata  | kawasan  | na                                | na             |       |       |       |        |        |           | DPU PR      |
| 35   | <b>Program Rehabilitasi / Pemeliharaan Saluran Drainase / Gorong - Gorong</b> | Persentase Drainase dalam kondisi baik/ pembuangan aliran air tidak tersumbat   | %        | na                                | 94,00          | 94,00 | 96,00 | 98,00 | 100,00 | 100,00 | 1.721,63  | DPU PR      |
| 35.1 | Pemeliharaan saluran drainase   | Panjang saluran drainase yang terpelihara   | m        | na                                | na             |       |       |       |        |        |           | DPU PR      |
| 36   | <b>Program Pengelolaan Ruang Terbuka Hijau (RTH)</b>                          | Persentase ruang terbuka hijau  | %        | na                                | 16,5           | 16,5  | 16,9  | 17,2  | 17,5   | 18,00  | 1.660,42  | DLH         |
| 36.1 | Pembangunan RTH   | Jumlah RTH yang terbangun   | RTH      | na                                | na             |       |       |       |        |        |           | DLH         |
| 36.2 | Pemeliharaan RTH  | Jumlah RTH yang tertata dan terpelihara   | RTH      | na                                | na             |       |       |       |        |        |           | DLH         |
| 37   | <b>Program Pembangunn Prasarana dan Fasilitas Perhubungan</b>                 | Tersedianya fasilitas perlengkapan jalan (rambu, marka, dan guardrill) dan penerangan jalan umum (PJU) pada jalan Kabupaten/Kota. | %        | na                                | 86,33          | 86,33 | 90,89 | 95,44 | 100,00 | 100,00 | 45.000,00 | Dishub      |
| 37.1 | Perencanaan pembangunan prasarana dan fasilitas perhubungan                   | Jumlah masterplan transportasi yang tersusun  | dokumen  | na                                | na             |       |       |       |        |        |           | Dishub      |
| 37.2 | Pengadaan rambu-rambu lalu lintas   | Jumlah rambu-rambu lalu lintas yang diadakan  | paket    | na                                | na             |       |       |       |        |        |           | Dishub      |
| 37.3 | Pembangunan terminal baru   | Jumlah terminal yang terbangun  | terminal | na                                | na             |       |       |       |        |        |           |             |
| 38.  | <b>Program Rehabilitasi dan Pemeliharaan Prasarana dan Fasilitas LLAJ</b>     | Persentase fasilitas, prasarana dan perlengkapan jalan dalam kondisi baik   | %        | na                                | 98,63          | 98,63 | 98,70 | 98,68 | 99,03  | 99,50  | 200,00    | Dishub      |
| 38.1 | Rehabilitasi/pemeliharaan   | Terlaksananya   | bulan    | na                                | na             | na    |       |       |        |        |           | Dishub      |

| No.  | Program/ Kegiatan   | Indikator  | Satuan      | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |       |       |       |       | Rp Juta   | PD Pengampu |
|------|---|--|-------------|-----------------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------------|
|      |   |  |             |                                   | 2018           | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |           |             |
|      | <i>sarana alat pengujian kendaraan bermotor</i>                               | pemeliharaan alat pengujian kendaraan bermotor                                     |             |                                   |                |       |       |       |       |       |           |             |
| 39   | <b>Program Peningkatan Pelayanan Angkutan</b>                                 | Persentase kesediaan angkutan kota   | %           | na                                | 0,88           | 0,88  | 0,88  | 0,88  | 0,88  | 0,88  | 1.000,00  | Dishub      |
| 39.1 | <i>Sosialisasi/Penyuluhan Ketertiban Lalu Lintas Dan Angkutan</i>             | <i>Jumlah sosialisasi ketertiban lalu lintas yang dilaksanakan</i>                 | sosialisasi | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Dishub      |
| 39.2 | <i>Pengembangan Sarana Dan Prasarana Pelayanan Jasa Angkutan</i>              | <i>Jumlah dokumen perencanaan lalu lintas yang disusun</i>                         | dokumen     | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Dishub      |
| 40   | <b>Program Pembinaan Pedagang Kaki Lima Dan Asongan</b>                       | Persentase lokasi PKL yang tertata   | %           | na                                | 41,00          | 41,00 | 51,00 | 61,00 | 73,00 | 73,00 | 1.170,74  | Disdag      |
| 40.1 | <i>Penyusunan Masterplan Penataan PKL di Kota Salatiga</i>                    | <i>Jumlah dokumen masterplan penataan PKL yang disusun</i>                         | dokumen     | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Disdag      |
| 40.2 | <i>Kegiatan penyuluhan peningkatan disiplin pedagang kakilima dan asongan</i> | <i>Jumlah PKL yang mengikuti sosialisasi Perda PKL dan petunjuk pelaksanaannya</i> | PKL         | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Disdag      |
|      |   | <i>Jumlah program pemberdayaan PKL melalui CSR</i>                                 | program     | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Disdag      |
| 40.3 | <i>Kegiatan Pengawasan dan Pengendalian PKL dan Asongan</i>                   | <i>Jumlah pengawasan dan pengendalian PKL/Asongan, patroli rutin</i>               | kali        | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Disdag      |
| 40.4 | <i>Kegiatan Pembinaan Pedagang Rakyat/Tradisional</i>                         | <i>Jumlah paguyuban pasar yang menerima sosialisasi</i>                            | paguyuban   | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Disdag      |
|      |   | <i>Jumlah lomba kebersihan pasar Sekota salatiga</i>                               | lomba       | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Disdag      |
| 40.5 | <i>Kegiatan Penataan Tempat Berusaha bagi PKL</i>                             | <i>Jumlah Kawasan PKL yang ditata</i>  | kawasan PKL | na                                | na             |       |       |       |       |       |           | Disdag      |
| 41   | <b>Program Sarana Dan</b>   | Persentase pasar yang  | %           | na                                | 66,00          | 66,00 | 73,00 | 80,00 | 85,00 | 90,00 | 45.000,00 | Disdag      |

| No.  | Program/ Kegiatan               | Indikator   | Satuan | Realiasi/<br>Kondisi<br>Awal 2018 | Target Kinerja |       |       |      |        | Rp Juta | PD Pengampu |
|------|---------------------------------|---|--------|-----------------------------------|----------------|-------|-------|------|--------|---------|-------------|
|      |                                 |   |        |                                   | 2018           | 2019  | 2020  | 2021 | 2022   |         |             |
|      | <b>Prasarana Perdagangan</b>    | memenuhi persyaratan                                |        |                                   |                |       |       |      |        |         |             |
|      |                                 | Persentase pasar tradisional yang memenuhi standar. | %      | 73,00                             | 80,00          | 87,00 | 94,00 |      | Disdag |         | Disdag      |
| 41.1 | <i>Pembangunan Pasar Rakyat</i> | <i>Jumlah Pasar Rakyat Sehat yang terbangun</i>     | unit   | na                                | na             |       |       |      |        |         | Disdag      |

Sumber: analisis tim penyusun, 2019

|              |                                   |     |
|--------------|-----------------------------------|-----|
| <b>BAB 6</b> | RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN..... | 6-1 |
|--------------|-----------------------------------|-----|

|           |   |     |
|-----------|---|-----|
| Tabel 6.1 | Indikasi Rencana Program dan Kegiatan ..... | 6-2 |
|-----------|---|-----|

**No table of figures entries found.**